

# 校长进行学校管理的有效策略

钱松（江苏：宿迁市湖滨新区黄墩中心学校）

在小学教学管理发展过程中，校长肩负着极大的责任与义务，不仅要保证教师团队教学水平能力不断地提升，同时还要实施更为全面的学校管理策略，保证各个阶段的工作都能够顺利开展，进而更好地提高学校管理效率以及教学质量。本文结合学校当下的实际情况，进行了全面的分析，并提出相关性的建设意见，希望对学校各项工作的进一步发展起到良好的促进作用。

当今社会不断发展与进步，要求进一步提高教育的水平和能力。因此，加强小学教学管理工作，就成了题中应有之义。通过大量的实践分析看出，当下的小学管理还存在着诸多的问题与不足，需要小学校长进一步提升自身的管理水平，这样才能够更好支撑起整个小学管理工作，并在管理过程中发挥出更大作用，保证学校正常稳定地发展。

## 一、在管理过程中存在的问题

### （一）管理目标过于模糊

在小学教育领域不断深入的改革发展进程中，小学校长应坚持先进的教育理念，更好地促进教师队伍能力的提升，为学生的成长与发展打下良好的基础。但有一些小学校长，由于自身的管理观念过于落后，在管理与教育过程中，仍是采用传统的工作方式。例如在对每个教师进行考核的过程中，缺乏一定的教学质量评定，对于教师的自身能力以及科研创新水平，没有给予足够的重视，导致整个教师队伍缺乏强烈的工作意识。还有一部分校长在管理工作中，自身的目标也没有完全明确，导致在管理的过程中过于急功近利，没有将学校的实际发展情况与自身的建立目标加以有机结合，只是一味地追求升学率，导致学校师生缺乏一定的人文关怀，使整个管理工

作无法发挥出应有的效能。

### （二）管理缺乏民主

民主管理是一种最为有效的管理模式。在小学教学管理过程中，应用这种模式能够更好地调动广大教师的工作积极性，更好地提高整体的教学管理工作效率。但我们通过大量的实践分析发现，有相当部分小学在具体管理过程中，校长都是执行专权管理，教师无权参与管理决策，完全缺失知情权和讨论权；只是校长进行发号施令，教师只能一味地遵守执行。这种管理模式，将会挫伤广大教师的工作积极性，容易在管理的过程中引发一系列问题。例如在具体工作中，教师会产生一定的麻木心理，不去积极地表达自身的想法与意见，只是一味顺从校长的决策与意见。久而久之，教师自身的教学工作能力和综合素养得不到全面发展，甚至会有所下降。

### （三）没有重视精神文明建设

学校的精神文明建设是社会主义精神文明建设的重要组成部分。教育部门对学校提出了全面的精神文明建设发展的要求，要以“德”进行全方位的学校治理和育人管理。但部分小学校长在具体管理过程中，往往仅注重物质文明的建设，而在一定程度上忽略了对精神文明的建设。例如在校园建设过程中，往往购置了大量的教学设备以及体育活动设备，而对于校园内部的精神文明建设却没有给予足够的关注。这样，随着时间的推移，就会导致校园的精神面貌变得越来越差，无法体现出对优秀传统文化的传承与发展。

## 二、提高学校管理的有效办法

### （一）管理工作要紧跟时代发展

学校教学管理工作的中心是为学生进行全方位的教学服务。小学校长一定

要对此有充分的认识。在教育事业不断的发展过程中，要全面贯彻科学的管理理念，保证每个教师都能切实提高自身的教育水平，从而保障整个学校的教学质量不断提高。同时，还要不断改变传统的教学模式，建立更为科学合理的管理制度，用科学的管理方法促进学校的管理工作稳定有序地实施。目前，我区实施的健康教育理念，明确了“立健康之德、树健康之人”的目标，对当前教育中不健康的现象和行为进行纠正及治理，对学校与师生的发展起到了良好的助推作用。

### （二）应用民主管理模式推进学校各项工作

学校要更好地实现管理工作的制度化、规范化、模式化，应推行全方位的民主管理模式。这样才能更好地推进教学管理工作的开展。小学校长对于重大决策性问题都要征询群众意见，要更好地遵循民主治理原则；同时，在学校内部管理工作中，要进一步落实科学的发展观，不断完善民主的管理制度；要建立学校校长与基层教师的良好工作关系，切实开展好学校的各项活动。要把民主管理思想落实到每一个工作层面，这样才能更好地提升学校管理水平能力，从而实现学校的全面发展。

### （三）进一步加强学校精神文明建设

精神文明能更好地体现出个体的综合素养。小学校长在进行学校管理过程中，一定要对此高度重视，并组织开展一系列精神文明建设活动。要在每个教师的内心深处，树立良好的精神文明意识，更好地发挥每个教师的主观能动性，这样才能有利于领导班子的建设与发展。同时，还要全面开展校园内的精神文明建设，以此保障全校师生整体的综合素质能力的提升。此外，我们还要不断加强师德师风的监管力度，实行纪律化与道德化的双向约束，确保每个教师展现出良好的敬业精神。

## 三、结语

在小学教育教学改革发展中，校长是非常重要的关键人物，对学校的发展方向起到决定性作用。小学校长一定要紧跟当前教育发展形势，不断提升自身管理能力，努力打造一支高素质的教师队伍。■