

招投标采办管理风险探究

■ 郭奇

(中海石油化学股份有限公司采办共享中心)

摘要:为切实提升当前招投标采办管理质量,降低招投标采办管理风险,做好招投标采办管理工作的风险识别及预防,以此来切实提升招投标采办领域的完善与发展。本文将对招投标采办管理风险进行分析与研究,本文首先对采办管理风险的含义进行阐述,其次对招投标采办管理风险的防范措施进行分析,以供参考与借鉴。

关键词:招投标;采办管理;风险

引言

合规发展是当前企业平稳发展的重要基础,招投标采办管理工作是当前企业管理工作的重要组成部分,对其管理风险进行行之有效的控制,可以最大限度的提升企业的风险管理质量,提高企业经济效益。同时还可以在在一定程度上做好供应商管理,对其招投标采办管理流程进行优化改进,从而构建公平公正的招投标竞争发展新格局。

1 采办管理风险的内涵分析

招投标采办管理工作作为当前企业生产经营活动中的一种重要形式,为企业生产经营的正常进行提供了条件,在建设工程中具有不可替代的作用。招投标采办管理风险主要涵盖了以下两个方面。第一,对采办管理风险的识别与预测。可以邀请有关的专家学者,通过其对经济信息的解读,来对可能发生的风险进行预测,同时制定出与之相对应的解决策略。第二,对可能出现的风险概率进行分析,同时对其风险危害性进行了解与掌握,并编制采办管理风险清单,切实做好招投标采办管理风险防范^[1]。

企业在对招投标采办活动进行评价时,往往不能正确地认识其风险,在评价时忽视了对其他相关部门进行综合评价。因此,对招标采购活动中出现的管理风险因素进行

评价,是企业面临风险规避的关键。只有对风险因素进行正确认识,采取有效措施,才能有效地规避风险。

2 招投标采办管理风险防范措施分析

2.1 切实做好供应商市场调研,加强风险控制

招投标采办管理部门需要切实做好供应商市场调研,最大限度的加强风险控制,以此来切实保证当前招投标工作的顺利进行。当前的评判机制是以价格优势为主导的,供应商市场中各个供应商的能力存在明显的差异化,因此,招投标采办管理人员需要对其市场情况进行详实的调研,切实甄选出最为合适的供应商。在对供应商进行选择时,招投标采办管理人员应牢牢遵守以下原则:第一,科学性原则以及整体性原则。第二,灵活性原则以及可比性原则。第三,对等原则。第四,供应商数量控制原则。第五,供应链战略发展原则。

为切实预防采办管理风险,管理人员需要对其供应商进行全方位的评审,对供应商的资质以及实际能力进行评估。同时对其招标文件中的关键条款进行详实的设计,新增供应商惩处评价机制,对其评价标准进行有效的制定。并且对其供应商的资源进行着力开发,对其采办模式进行优化创新,利用好公开预审资格来对供应商进行筛选,以此来切实提升供应商之间的竞争。构建优质供应商管理机

制,对一些存在虚假信息的供应商进行上报处理,切实提升当前采办管理部门的风险防范意识。有关人员可以对当前的供应商市场进行分类整合,构建供应商检索机制,以产品名称来对供应商进行检索。同时对其采办项目进行分段式管控,从而便于采办管理人员根据当前商品的明细来对供应商进行有效的搜索,切实缩短其采办管理流程^[2]。

除此之外,招投标采办管理部门还需要对其潜在风险进行详实的管理与控制。一些供应商在进行采办的过程中,可能会存在一定的违规行为,例如资质造假、财务状况不真实等问题,以此来对评标专家进行误导。因此,招投标采办管理部门可以推行招投标信息公开机制,以此来对上述问题进行有效的遏制。同时,在当前的采办系统中新增供应商信息检索功能,以及供应商意见反馈功能。在提升当前供应商竞争力度的基础上,也使得其可以相互监督,从而有效的降低其采办风险。

2.2 切实做好评标专家管理,提升评标专家能力

评标环节作为当前招投标采办管理工作的重要一环,对其进行管理,也是在切实提升当前招投标采办管理质量及效率。在评标环节,招标人代表会进行发言,从而对其专家的评分产生一定的影响。因此,需要对招标人评委进行定期的培训,对其评标业务工作加以指导,构建完善的考核奖惩机制,以此来保证招投标专家的综合素质水平可以切实得到提升。同时,招投标采办管理部门可以构建起完善的管理机制,以及责任追究制度,切实加强绩效问责。甄选一些专业技术高,且责任意识强的评委专家进入当前评标专家库。除此之外,需要定期对其廉洁意识以及责任意识进行培养,并将其评标工作状况与其个人绩效进行挂钩。并且需要切实做好评标保密工作,最大限度的防止其出现泄密问题的出现。

2.3 规范招投标操作,加强风险防范

招投标采办管理部门需要始终坚持党的领导,对其商务采办管理优势进行充分的发挥,牢牢把握招投标采办根基,以制度为准则,对当前的招投标操作进行规范,切实做好风险防范^[3]。

首先,招投标采办管理部门可以对招投标文件范本进行仔细的审核,并对其评标工作标准以及工作细则进行详实的完善,切实提升其管理界面,规避因招标条款不一致所导致的合规风险的出现。

其次,对采办信息机制进行公开,对采办人员的合规意识进行培养,开展阳光采办工作,定期组织采办人员对其经典案例进行告警学习,引导与鼓励采办人员坚守底

线,时刻对法律法规怀有敬畏之心。

最后,构建完善的招投标监督机制,定期对其采办工作进行监督审查,在对招投标文件进行审核的过程中,可以切实做好审计问题整改,以此来有效的规避采办管理风险。

2.4 切实做好招标代理管理

招投标代理管理行为,既是管理的行为,也是一个服务的行为,更是一个服务质量的行为。招投标管理部门需要切实做好招标代理管理。第一,切实做好内部管理,要严格执行国家相关法律法规的规定和要求,不允许有任何违规行为和不合理低价竞争现象的出现。招标代理机构在合同签订过程中要严格按照有关法律及其相关条款的规定进行招标活动,不得以任何理由降低标书价款或者提供虚假资料等损害公平竞争的手段谋取中标或订立非法无效合同,确保招标结果公正。第二,严格执行我国政府所颁发的有关法律条款,通过评标委员会择优确定中标人、签订合同并支付违约金等多种形式对中标项目进行监督管理;确保所承接的项目工程质量、工期和资金安全水平。

除此之外,需要加强自身建设。要不断提高业务水平和能力修养,加强专业培训与实践的结合。学习掌握招标文件编制技能和处理突发事件的能力;要加强与政府监管部门和代理公司之间的联系与沟通;要不断学习和钻研业务,提高自己的专业素质和业务水平;在招标代理业务竞争中把握主动权。并且行之有效的加强业务学习和考核方法的研究与创新。要将政策吃透弄懂弄通做实,要注重加强理论学习与实际工作相结合的学习方式方法,多向资深从业人员请教,做到学以致用,从而提高自己的业务水平;要积极参加业务培训和学习,做到“学以致用”,做到学以致用用到实处。要在工作中积累经验和提升业务水平,对代理机构要有更高要求,才能有更好的服务。

2.5 切实做好合同风险管理

第一,需要在当前的合同中对招投标项目的主体情况进行概述,需要对项目主体的内容、所存在的危害以及要求进行补充,并对施工安全问题进行着重描述,以此来切实保证当前招投标项目的施工安全。合同签订方若是中小型企业,则需要深入贯彻落实好政府所下达的有关支付条款,对其检验及验收期限进行明晰,同时需要在当前的合同中对其进行体现。

第二,若是签署外币合同时,需要优先使用跨境人民币来对其进行结算。同时,在进口有关货物时,需要对货物的出口管控许可进行详实的审核,倘若其属于出口管控

货品,则其需要具备出口许可,同时进行合规承诺,并在合同中对其出口明细进行详实的标注。并对其合同的实际履行状态进行动态化的掌握,倘若其出现合同延期交货的情况,需要积极主动的对供应商进行联系,采办管理人员需要对其实际情况进行充分的了解与掌握,最大限度的保证合同的顺利执行,切实做好合同管理,降低投招标采办管理风险,促进企业的经济效益发展。

2.6 切实加强招投标采办资格审查

首先,借助多样化的审查形式,在招投标过程中,主动与投标人进行沟通。详细了解投标人对招标文件的理解情况,督促投标人认真遵守招标文件和法律法规,充分利用有效手段积极宣传招标文件和法律法规。通过对投标人及潜在投标人进行现场告知、张贴告知书等形式加强对投标人和潜在投标人资格审查,避免和减少违法违规行为发生,从源头上杜绝不具备资质、违规投标现象发生,促进诚信体系建设,切实保证招投标采办管理工作的顺利进行。

其次,切实根据程序进行资格审查,通过事前审查,强化企业内部管理制度与企业整体经营管理体系的认同度、信任度和接受度,从而实现内部规范与外部约束的有效结合。事前审查为开展本单位技术资料、企业经营管理体制完善和制度体系构建方面奠定了基础。一系列规定的实施极大地促进了项目建设相关管理工作规范化、制度化、法制化,为项目顺利实施提供了保障。

最后,要求资格审查工作中必须严格按照国家法律法规要求进行,必须依法履行职责,做到认真负责、依法行政、规范操作、廉洁从业。要加强对资格审查人员学习培训、严格审查、提高认识、转变观念、严肃纪律、明确责任、强化措施并建立责任追究制度,对于因工作不认真、不严格按照要求办事,致使招投标采购工作受到严重影响或造成严重后果的,必须追究责任,予以追究。同时,要强化对相关人员进行资格审查履职情况开展检查督查力度,对于不认真履行审查职责、造成不良影响或造成重大损失或严重后果的,将严肃追究责任。

2.7 优化招投标评标方法

招投标采办管理工作是一项专业性相对较强的综合性管理工作,其管理过程中需要始终彰显公平、公正原则。为切实降低其招投标采办管理风险,招投标采办管理人员可以对其评标方法进行优化与整合。当前相对较为常见的评标方法为综合评估法,综合评估法是对招投标项目的价格、商务以及技术等诸多要素进行评估,确保其可以切实

满足当前的招标文件需求。综合评估法与以往的最低投标价法相比较而言,综合评估法所考量的因素相对更多,且适用于当前绝大多数的招投标项目。一些技术难度高的招投标项目也会在其评标过程中采用综合评估法。综合评估法可以在评标阶段对其评分比重进行权重。但是值得招投标采办管理人员注意的是,综合评估法需要最大限度的满足当前招标文件中的各项标准规定,因此,其对于评标委员会的要求是比较高的,所以,切实提升其评标质量也是优化评标方法的一种途径^[4]。

2.8 切实做好有关项目的招投标监督机制

为切实做好招投标采办管理,对其采办过程中所出现的违法行为进行有效的监督及处理,有关部门针对当前的招投标采办工作可以构建起完善的监督机制,对一些违背公平、公开原则的招投标行为进行有效的规范。通过构建完善的监督机制,来行之有效的带动招投标采办工作的发展与进步,最大限度的保障其采办管理工作可以在公开透明的环境中进行开展,使得招投标采办管理工作可以朝着科学化、透明化的方向发展,以此来切实提升当前招投标采办管理风险防范质量。

3 结论

综上所述,招投标采办管理工作是企业工作中不可或缺的重要组成部分,其不仅可以切实保证企业的合规发展,同时可以对其采办管理风险进行有效的预防,以此来行之有效的提升当前企业的核心竞争力以及市场竞争地位,进而促进当地社会经济的全面发展。因此,有关管理人员需要切实做好招投标采办管理分析,制定全方位的招投标采办管理风险防范措施,以此来切实提升招投标采办管理质量,规避管理风险,促进企业发展。

参考文献

- [1] 杨欢.工匠精神融入“线上线下混合式”教学的探索研究——以《招投标与合同管理》课程为例[J].山西青年,2022(21):27-29.
- [2] 张文娟,李锦亮,董臣敏,牟哲超,杨凯.招标采购中常见废标原因及对策分析[J].中国市场,2022(26):93-95.
- [3] 林彤,李梦颖,潘文君,巫超.职业院校课程思政与专业教学融合的路径研究——以“工程招投标与合同管理”课程为例[J].河北能源职业技术学院学报,2022,22(03):75-78.
- [4] 王艳艳,张晓丽,万克淑,宋红玉.基于任务驱动和问题导向全过程案例教学模式研究——以“工程招投标与合同管理”课程为例[J].教育教学论坛,2022(36):149-152.