## 数字化赋能高职院校教师队伍建设的研究

### 李岩

(北京青年政治学院人事处,北京 朝阳 100102)

摘 要:随着我国进入数字经济时代,教育领域对教师数字素养提出了新的要求,数字化成为高职院校教师队伍建设的新动能。文章阐述了高职教师数字素养的核心内涵,即科技素养、数据素养和教学素养,分析了数字化对于推进高职教育教学改革、实现转型发展、提升教师专业化水平的重要意义,指出了当前教师队伍建设在数字意识、教学资源数字化、数智治理等方面存在的问题,最后从强化数字意识、优化职前培训、建立常态化评价等方面,提出了数字化赋能高职教师队伍建设的策略。

关键词: 数字化; 高职教育; 教师队伍建设; 人才培养中图分类号: G645 文献标识码: A 文章编号: 1673-7164(2024)13-0141-04

随着我国进入数字经济新时代,为适应经济社会 发展对人才培养质量的新要求,高校教育正进入数字 化教学改革的攻坚期。2021年,教育部印发《关于实施 职业院校教师素质提高计划(2021-2025年)的通知》 明确将"信息技术应用能力提升"作为职业院校"三 教"改革研修的重要内容,提出要增强职业院校教师 的信息化教学能力,创新培训方式方法,采用线上线 下混合培训、项目学习等多种形式培育教师的数字素 养。2022年11月,教育部发布《教师数字素养》行业标 准,将教师的数字素养划分为数字化意识、数字技术 知识与技能、数字化应用、数字社会责任、专业发展五 个维度, 进一步明确了数字素养的内涵和具体要求。 从以上政策文件来看,前者是后者的理念在职业院校 的落实方针,后者则为前者明确了指导原则,二者共 同指向数字经济时代对教师知识素养、技能素养和专 业素养提出的新挑战,揭示了数字化赋能高职院校教 师队伍建设的紧迫性。[1]

# 一、数字化背景下高职教师数字素养的核心内涵

(一)角色变革:依托数字基础的科技素养数字化时代背景下,高职院校教师的角色正在发

生深刻的变革,教师不再只是知识的传播者,更是学 习过程的设计者、组织者和引导者。为适应教学角色 变革,教师必须提升自身的科技素养,尤其需要掌握 数字基础知识和技能,主要包括熟练运用数字化办公 软件,制作并编辑各类数字化教学文档;善于使用数 字化教学资源平台,如翻转课堂、慕课平台等,进行视 频教学资源的制作和应用;熟悉专业岗位所需的数字 化技能操作,学习各行业主流的数字化设备、工艺技 术,为学生进行操作示范和技能指导;具备网络信息 检索和辨别真伪的能力,善于利用网络获取专业信 息;掌握信息安全和隐私保护的相关知识,了解网络 风险,采取必要措施保护自身和学生的信息安全;具 有一定的计算机维护和故障排除能力,对计算机或数 字设备的运行原理有一定的了解,遇到故障能够进行 初步排查与修复。数字化环境下的教师角色变革,依 托的是教师对信息技术的熟练应用能力,以及利用技 术手段解决实际教学问题的系统性思维。

#### (二)协同共享:依托大数据分析的数据素养

数字化时代产生了海量的多源异构数据,高职院校也在教学、科研、管理等方面积累了大量的数据。这些数据如果能够依托大数据分析得到充分利用,就可以深入挖掘数据,有效提升高职教育质量。因此,培养

高职院校教师的数据素养尤为重要。高职院校教师的数据素养主要包括树立数据意识,教师需要深刻认识到各类数据在改进教学管理中的应用价值,牢固树立"数据育人"理念,养成从数据中发现问题、基于数据提出见解的思维习惯;学会数据清洗、统计分析、建模、可视化表示等技能,能够处理并加工教学数据,形成统计报表、数据可视化图表、分析报告等,要求教师掌握 SQL、PowerBI 等工具的操作方法,甚至具备一定的数据接口设计、Dashboard 搭建等编程能力;[2]遵守数据规范与伦理,负责任地使用数据,严格遵循数据规范,在使用学生数据时,要"以生为本",充分尊重学生隐私,避免数据泄露,不能滥用数据。

#### (三)科学施教:运用 AI 人工智能的教学素养

随着人工智能技术在教育领域的广泛应用,人工 智能(AI)将成为辅助高职教师精准施教的重要工具, AI 运用能力将是未来教育工作者必备的素养之一。 能够掌握并使用知识图谱、智能评估、个性化推荐等 AI 技术辅助教学,分析学生知识结构,发现知识盲区, 跟踪学习过程,做好教学诊断;积极运用智能化教学 资源,如 AI 虚拟助教、智能交互式课件等,教师应主 动尝试使用智能教学资源,丰富教学手段。需要注意 的是,当前的人工智能技术仍不够成熟,算法本身可 能存在局限性,高职院校教师需提高对算法透明性与 伦理风险的认知,使用具有可解释性的 AI 技术,了解 算法的运算过程和安全性。教师的一切教学行为必须 立足自身的专业判断,不能完全依赖 AI 的分析结果, 正视 AI、将 AI 视作辅助工具而非教学主导,避免算 法侵蚀教育的本质属性,是高职教师面对人工智能时 代浪潮所应具备的清醒态度。

### 二、数字化赋能高职教师队伍建设的重要 意义

#### (一)深入推进高职院校教学改革的前瞻性举措

数字化的全面推进与应用,是从根本上推动高职院校教师队伍建设,深化教学改革的一项前瞻性举措,在教师队伍建设方面体现了多重作用:数字化技能培训使教师熟练掌握各类数字化教学工具的运用,大幅提高教学信息化水平;数字化可以拓宽教师的知

识视野和专业视野,使教师在数字平台上获取新知,深入了解行业、企业对人才培养的新要求;数字环境所提供的线上空间,可以极大激发教师的教学创新热情,鼓励教师大胆开发各类数字化课程资源,积极探索线上线下混合式的教学方法改革。数字化有力推动教学内容、方法的持续优化与改进,是贯穿高职教师队伍建设、实现教师自我成长的重要动力。

#### (二)推动高等职业教育数字化转型的必然要求

推进数字化是实现高等职业教育内涵式转型发展的必然要求,数字化在教育转型过程的多个方面体现了其必要性:借助数字化可以打通校企之间的壁垒,通过虚拟仿真、模拟实训等,使学生的线上线下实践无缝衔接,满足产教深度融合的需要;数字化教学可以根据不同学生的特点,提供个性化的学习资源;数字化学习环境契合新生代大学生追求开放、自由的心理特征,可以更好地调动其学习积极性,实现"以学生为中心"的教学。数字化突破了教学的时空与地域限制,实现优质教学资源的共享和均衡配置,推进数字化转型是构建高职教育现代化体系的内在要求和迫切需要,是适应形势发展的必然选择。

#### (三)提升高等职业教师专业化水平的主要路径

数字化为高等职业教师专业化水平的全方位提 升提供了重要手段。依托数字化平台,教师可以随时 掌握前沿的专业理论知识,紧跟产业的最新技术工 艺,实时更新专业知识;通过虚拟仿真操作和网络在 线专业实训,拓展专业实践能力,在虚拟环境中反复 练习复杂的设备操作流程,培养和提升实务技能;不 同专业背景的教师可以通过数字化平台进行知识资 源的链接和共享,教师可以就专业问题进行讨论,分 析案例,从而进一步提升教学水平;通过分析大数据, 可以评估教师的教学能力,并根据评估结果制定个性 化的培训方案。数字化是提升高职教师专业化水平的 重要途径,全方位覆盖了教师的自我提升需求。

## 三、高职院校教师队伍数字素养提升存在的 问题

#### (一)教师自身的数字意识有待进一步激发

当前,高职院校教师的数字意识亟待进一步加强,

主要体现在以下四个方面:部分教师对新型数字技术和工具的接纳程度不足,数字化学习与教育观念淡薄;许多教师在数字化教学的应用上,仅做到使用 PPT 演示文稿和在线视频等初级工具,而在设计参与式数字课程内容、利用数据预测分析教学趋势等方面尚显不足,教学形式单一;教师大多仅能做到基础的数据梳理和统计呈现,缺乏运用数字平台进行深度数据挖掘的能力,难以基于数据建立教学质量模型或进行数据驱动下的教学决策。教师对信息安全问题认识不够深入,极少有教师能在使用数据时主动采取措施以保障数据安全。总体而言,高职教师的数字意识培养和数字化转型的内生动力仍显不足,亟须通过完善培训和制度建设加以推动。

#### (二)教学链条的数字资源有待进一步挖掘

高职院校教学的各环节包含着大量待挖掘的数 字资源,但教学链条中的数字资源开发和利用长期停 留在基础层面,很多宝贵的资源没有得到充分开发和 利用,严重制约了数字化思维在教学中的深入应用。 例如在教学设计方面,高职院校普遍采用以传统课件 和课程大纲为主的设计思路,对于智能手段辅助课程 设计还处于初级阶段,教师往往依赖经验设计教学; 在教学资源建设方面,多数高职院校虽建有较为完备 的网络教学平台,但平台资源较为单一,多为课件、讲 义等静态资源,AR/VR、数字孪生等前沿技术在职业 教育资源建设中的应用程度不足,院校间优质数字资 源的交流共享机制也有待健全;教学组织实施方面, 除了基本的视频课程之外,高职教师对如何将数字技 术与教学有机结合的形式设计还不够充分,仅极少数 教师有能力设计数字技术与课堂教学、实训教学的深 度融合方案。

#### (三)教育过程的数智治理有待进一步完善

高职院校已经初步建立了数据收集的技术手段, 但要做到从海量数据中提炼信息,在数智驱动下做好精细化教学治理,仍面临着一些问题。例如数据标准与接口不统一,不同系统产生的数据格式和标准存在差异,无法有效集成,对数据挖掘与分析造成了很大困难;数据安全管理制度不健全,数据安全意识不强,缺乏对数据资源的规范化管理,风险隐患较大;决策 机制不够智能,教学管理过于依赖个人经验,无法实现以数据为驱动的精细化治理,尚未建立起"自动获取数据一智能分析一产生决策建议"反应机制;③评估手段不够智能,对教学效果的评估主要依靠人工统计分析,效率低下。现行的教学管理较为粗放,未能辅助教师针对不同学生因材施教,教育过程的数智治理有待进一步完善。

## 四、数字化赋能高职院校教师队伍建设的主要策略

#### (一)强化数字意识,激发教学主体的内生动力

只有当教师内心真正认识到数字化教学的重要 性和必要性,积极主动地接受数字素养的培育,各项 数字化教改措施才能落地显效。基于此,高职院校可 从以下几个方面着力强化数字意识,激发教学主体的 内生动力:首先,高职院校可以成立专门的指导机构, 制定完备的数字化教学培育路线,对各院校、各专业 教师的数字化培训作顶层设计,明确培育目标、路线 步骤、时间进程,并对执行效果进行检查督导;其次, 大力宣传数字技术的教学应用效果,如举办数字教学 成果展览,集中展示应用数字技术开发的精品网络课 程、数字化教学资源、数据化教学分析系统,或建立典 型案例库,深入剖析案例中的数字化教学效益:再次, 支持教师开展数字化教学探索性试验,提供必要的软 硬件设备支持,鼓励教师针对所教授的专业课程设计 开发适用的数字化教学资源并组织学生使用,验证数 字化教学效果;最后,以赛促教,举办数字课程设计大 赛、翻转课堂竞赛、数字化教学案例评选等,表彰优秀 案例和先进典型,鼓励更多教师投入数字化教学实践, 形成比学赶超的教研氛围。

#### (二)优化职前培训,多措并举锻炼数字应用能力

进入数字化时代,高职教师必须具备扎实的数字素养,才能更好地适应新形势对教师能力的要求。在职前培训环节设立多元化的数字素养培训项目,是推进高职教师队伍建设的关键举措之一,具体措施包括在教师培训的课程设置上,开设信息技术的通识课程,使教师掌握互联网技术发展、大数据的产生和应用、人工智能的原理等前沿理论知识,定期组织教师

集体参观数字化校企合作基地,实地了解数字技术在校企产教融合中的应用场景和效果;设置数字化教学法的专题模块,包括数字环境下的教学设计方法、数字化资源开发手段、数字化组织教学的具体方式,以及基于数据进行教学质量分析、效果评估等方面实操技能等;完善数字专业导师带教的指导机制,聘请信息技术应用能力突出的校外专家、高级数字工程师等担任数字教学导师,按照一定的比例配置(如每5—8名教师设置1名导师),指导内容既包括数字设备使用技能的培训,也要关注教学方法、教学理念方面的改进。

#### (三)活用数据分析,建立教学评价常态化机制

采用大数据驱动下的教师数字素养评价机制,能够更加准确地衡量教师数字素养的培育水准,形成"以数字(手段)赋能数字(素养)"的人才培养逻辑闭环。[4]例如建立完备的在线教师数据档案,数字化记录教师的日常教学设计方案、师生互动数据、教学反思等信息,全面汇总,动态更新;开发教学过程智能化监测系统,在教室、网络教学平台全面收集各类过程数据,如教师电子课件使用频次、互动问答次数等;建立教学满意度智能测评机制,收集学生及第三方评价

的量化数据和文本数据,解析师生互评内容,从评价 中滤取有用信息;开发个性化评价与指导系统,综合 利用教师的数据档案、教学过程数据、教学效果数据 等多源数据,自动生成详细的教师数字化教学能力诊 断报告和个性化建议;构建教师专业发展智能推荐系统,基于前述教师数字素养的动态评价结果,运用智 能算法精准匹配教师的网络在线培训课程,实现个性 化培训。还要将数字化教学能力评价与教师的职称晋 升、绩效工资等职涯发展挂钩,形成激励与约束并存 机制,<sup>[5]</sup>促使教师重视个人的数字素养提升。

#### 五、结语

数字化已经成为高等职业教育发展的重要趋势, 教师队伍的数字化建设关乎教育质量。各高职院校应 把数字素养培育作为教师队伍建设的重点,形成完善 的顶层设计和制度保障,提供充分的资源支持。教师 也应主动适应新形势,不断学习新技能,将数字技术 与专业教学有机结合,在教学实践中持续锻炼数字化 应用的能力。只有充分发挥教师在教改中的主体作 用,才能使高职教育持续输出高素质的应用型人 才,支撑中国经济的高质量发展。

#### 参考文献:

- [1] 刘勇,雷碧洋,郭玲,等. 数字化背景下师范类高职院校"双师型"教师认定标准的探析[J]. 教育视界,2023(49):73-77.
- [2] 薛卉桐. 高职教师信息化教学能力提升研究:维度、困境与策略[J]. 职教发展研究,2023(02):101-108.
- [3] 邻芳,郭茜. 教育 4.0 时代"何以为师"——对智慧教育场域中高职教师数字素养的考量[J]. 九江职业技术学院学报,2023 (02):60-66
- [4] 冯艳花. 教育数字化背景下提升高职教师数字素养困境及路径研究[J]. 教师,2023(16):90-92.
- [5] 郑凉. 高职教师立体型数字化发展体系构建[J]. 中国报业,2022(06):91-93.

(荐稿人:相洪贵,北京服装学院教授)

(责任编辑:邵秋露)