

# 新形势下高校行政管理创新路径探析

于鑫

(沈阳音乐学院, 辽宁 沈阳 110168)

**摘要:** 随着社会的不断发展, 对我国高校行政管理的要求越来越高, 高校使用传统的管理方法已经陷入了一定的困境。故此, 我国各个高校在新形势发展下, 要对行政管理的创新路径进行创新, 通过运用新的高校行政管理方式, 从而推进我国高校的进一步发展。本文就新形势下, 我国高校行政管理创新路径进行如下论述。

**关键词:** 高校; 行政管理; 创新路径

**中图分类号:** G647 **文献标识码:** A **文章编号:** 2095-9052(2018)0001-000458-01

## 前言

高校行政管理是运用高校管理人员的权力对高校的行政事务进行管理的工作, 高校通过行政管理, 可以保证高校工作的平稳运转。高校在行政管理中, 包括对高校的经济管理、文化教育、学校秩序、学校卫生等进行综合管理, 使用传统的行政管理方法已对高校的行政管理工作造成了一定的局限。高校需要在新形势下, 对高校行政管理工作的创新路径进行创新, 从而减少高校在行政工作中人力、财力、物力的支出, 全面提高高校行政工作的效率。

### 一、提升对行政管理工作创新的重视

行政管理工作是一个高校发展的基础, 通过完善高校行政管理工作, 可以为高校其他工作的开展奠定基础。高校的行政管理工作是以学校的发展为基础的, 通过间接或直接的方式与高校的管理层紧密相连, 因此, 提升高校管理层对行政管理工作创新的重视是极其重要的。高效管理人员提升对行政管理工作创新的重视, 可以转变行政管理工作发展方向, 将行政管理工作进行科学化、专业化的管理, 继而推进高校行政管理工作的改革创新<sup>[1]</sup>。通过提升高校管理人员对行政管理工作创新的重视, 可以有效改善行政管理工作的观念与方法, 运用组织、监督等方式, 优化行政管理工作内容, 从而实现预设的工作任务, 发挥高效行政管理工作的作用。

### 二、改变高校原有的行政管理观念与思维

打破高校传统的行政管理理念与思维是推进高校行政管理工作创新的必然路径, 通过改变高校原有的行政管理理念与思维, 可以有效提高高校管理工作的效率。高校的行政管理工作是以服务学校师生为工作重点, 故此, 高校行政管理工作在新形势发展下应以人为本。高校行政管理工作通过以学校师生为根本, 增强为师生服务的行政意识, 从而充分发挥行政工作的积极性。同时, 在高校的行政管理工作中, 要运用科学的管理方法, 通过对学校规章的运用, 合理保护学校师生的权益。高校行政管理工作的有效运行, 需要以管理制度为依据。高校需要不断完善行政管理制度, 通过将行政管理制度法律规范化, 从而避免在高校处理问题时发生决策性失误。高校在新形势发展下改变原有的行政管理理念与思维, 使行政管理工作科学化, 进而保证行政管理工作实施的效率。

### 三、加强高校行政管理的信息化

高校行政管理工作包含高校发展的众多内容, 随着信息化技术的不断普及, 高校可以运用系统工程的方式, 加强高校行政管理的信息化。高校行政管理工作通过运用信息技术, 可以快速获取相应的工作信息, 将必要的信息进行公开, 从而保证信息的及时沟通。传统的高校行政管理工作中, 由于信息沟通不畅, 导致行政管理工作难以快速进行, 从而造成行政管理效率低下的问题<sup>[2]</sup>。故此, 加强高校行政管理的信息化, 是高校行政管理工作创新的重点。学校可以通过在校园中建立校园信箱、校长邮箱、学校网络平台的方式, 与学校师生建立沟通渠道, 从而深入了解学校师生对学校发展的建议等。高校建立行政管理工作的信息化平台, 便于学校师生查

阅相关信息, 从而全面提升高校行政管理工作的效率。

### 四、整合各类资源提升行政管理人员能力

在高校行政管理工作中, 管理人员的专业能力也是创新行政管理工作的重要组成部分, 高校可以通过整合各类资源, 全面提升行政管理人员的能力。学校在提升行政管理人员能力时, 首先应着重利用校内资源, 通过将行政管理工作进行有效分化、合理监督, 从而提升行政管理人员的工作能力。其次, 学校也应有效使用校外的行政资源。学校可以与校外的行政管理机构建立长期的合作关系, 引用校外行政管理的人员培养计划, 对学校行政管理人员进行相关培训。同时, 学校还可以选取适宜的校外培训内容, 组织行政管理工作人员去校外进行培训学习。学校要整合各类资源, 从多方面提升管理人员的能力, 管理人员在学习培训的过程中, 要及时发现自身的不足, 通过不断的学习补充, 全面提升个人的专业能力, 从而对高校的行政管理工作进行改革与创新。

### 五、增强对高校行政工作的规范化管理

高校行政管理工作的规范化可以有效提高行政管理工作的效率, 保证高效行政管理工作的平稳运行。高校行政管理工作的规范化内容较为广泛, 包括行政管理制度规范化、行政管理行为规范化、行政管理工作运行规范化。在高校中确保行政管理工作的有效开展, 首先要实施行政管理制度的规范化。高校建立完善的行政管理规章制度, 要对高校的工作内容进行全面分析, 将各个方面综合考量, 从而完善行政管理制度。其次, 要保证行政管理人员行为规范化, 通过将行政管理人员的行为规范化, 可以有效杜绝管理人员的不合理行为, 保证全校师生能够遵守行政管理制度, 提高行政管理工作的效果<sup>[3]</sup>。最后, 要完成行政管理工作的规范化, 通过建立完善的管理制度, 对管理制度进行严格执行, 从而逐渐使高校的行政管理工作的法制化。通过增强对高校行政工作的规范化管理, 从而全面实现高校行政管理的有序推进。

### 六、结语

综上所述, 在我国新形势发展下, 推进高校行政管理创新已成为必然趋势。高校通过不断的对传统的行政管理工作进行改革, 运用多样化的创新方法, 避免在高校行政工作中造成不必要的浪费, 从而全面提升高校行政管理工作的效能, 从而提高高校的竞争力, 促进高校更为长远的发展。

### 参考文献:

- [1]刘婷婷.新形势下高校行政管理创新途径分析[J].企业改革与管理,2017(8):199-200.
- [2]王晋,李丛建,王鑫.新形势下高校行政管理创新工作必要性探析[J].东方企业文化,2015(7):189+191.
- [3]张新星,汪丽萍.新形势下高校行政管理体制的优化路径探讨[J].中国管理信息化,2014,17(23):134-135.

## A Probe into the Innovation Path of University Administration under the New Situation

Yu Xin

(Shenyang Conservatory of Music, Shenyang Liaoning, 110168, China)

**Abstract:** With the development of society, higher and higher requirements for the administration of colleges and universities in China, colleges and universities to use the traditional management methods have fallen into a certain difficulty. Therefore, in the development of the new situation, the colleges and universities in our country should innovate the path of the administrative management, and promote the further development of the university in our country through the application of the new mode of administrative management in colleges and universities. In the new situation, the paper discusses the innovative path of administration management in colleges and universities in our country.

**Key words:** university; administrative management; innovation path

[责任编辑: 周天]