

新形势下高校行政管理创新路径探究

南洋

(沈阳音乐学院, 辽宁 沈阳 110168)

摘要:高校行政管理对于高校的长远发展有着至关重要的影响作用,是保证高校能够正常运转的重要工作环节。通过有效的行政管理不仅能够充分发挥高校资源的价值,也能够使各项规章制度得以贯彻落实。然而就目前来看,我国大多数高校的行政管理体制都无法适应于新时代的发展需求,在管理理念和管理手段方面都存在着严重的落后现象,为此就要针对新形势下高校行政管理创新路径进行深入研究,为高校行政管理的创新发展提供有利依据。

关键词:高校;行政管理;创新

中图分类号:G647 **文献标识码:**A **文章编号:**2095-9052(2018)0003-000464-01

随着我国高校教育事业的迅速发展,我国越来越重视高校行政管理的持续发展,并不断加强了行政管理队伍的建设力度,使高校行政管理的效率和质量得到提升。然而高校行政管理过程中存在着管理理念方面的缺陷,以致行政管理人员无法及时结合时代发展对管理模式和管理方法进行创新,导致高校行政管理存在着行政组织结构不合理、行政权利过度渗透等问题,不仅无法充分发挥高校行政管理的协调功能、制约功能、计划功能以及导向功能,对于各种教育资源的分配和使用也会造成不利影响,最终极大阻碍了高校教育事业的稳定发展,因此,有必要针对新形势下高校行政管理创新路径进行深入研究。

一、高校行政管理的现状问题

1.行政组织结构不合理

根据现状来看,我国大多数高校的行政组织结构都是按照政府行政模式进行设置,在行政组织的运行机制方面也类似于政府行政组织的运行机制,以致高校的行政组织出现人员过多、结构臃肿等状况。在制度方面也缺乏科学合理的工作责任制、监督机制以及激励机制,导致许多行政管理人员缺乏工作热情,在面对工作问题的时候常常采取治标不治本的方式,这种盲目追求有功无过的工作方法使得行政管理的效率和质量无法得到有效保障,更无法为高校行政管理创新提供有利基础^[1]。同时,由于行政组织部门的务实性不高,对于各种工作的下放都缺乏必要的检查和指导措施,导致行政管理工作缺乏合理性、科学性及系统性,严重阻碍着行政管理工作的有序进行,且各个部门之间缺乏有效的协调工作,导致整个行政管理工作中缺乏团队精神,对于行政管理又不具备可靠的监督机制,以致高校行政管理无法适应于高校教育事业的发展需求。

2.行政权利过度渗透

通常高校行政管理机构的运行就是在高校授权的基础上对各项高校事务进行控制和管理,为高校内部的各个部门和师生群体提供优质服务,使高校处于稳定的运行环境中,以此促进高校的稳定发展。但是许多高校对于行政权力的把握都不具备准确性及科学性,导致行政权力过度渗透到学术领域和其他方面。例如行政权力的过度渗透导致官本位思想得到强化,无法保障师生队伍的民主权力,而学术力量又不能有效制约行政力量,这就使得高校教育活动和科研活动的进行受到严重阻碍;例如有些高校工作人员既是教师也是行政人员,这不仅影响到教学工作的有效性,也直接影响到行政工作的专业性,极大削弱了行政职能和教师职能的功能作用;例如行政权力对学术行为造成了严重约束,若是学术领头人的行政级别不到位就会导致学术项目难以顺利开展,使得从事学术科研的工作人

员无法进行单独项目的申请,极大破坏了科研工作的积极性和主动性^[2]。

二、新形势下高校行政管理的创新路径

1.行政管理理念的转变

为促进高校行政管理的创新发展,高校应积极迎合时代发展对行政管理理念进行改编,注重高校行政管理过程中的职位与岗位形成相称,并积极掌握市场经济环境的多变性,使高校行政管理能够形成良好的质量意识^[3]。同时,应积极结合高校的教育理念和发展观念确定高校行政管理的工作目标,通过科学有效的引导方式和宣传方式使行政人员能够形成良好的服务意识,使行政人员能够深刻认识到自身职责的重要性,使行政人员能够服务于师生、服务于高校,以此有效提升行政管理对高校产生的服务价值,继而有效激发行政管理队伍的积极性和主动性,为高校教育事业的发展奠定良好基础。

2.垂直化管理到扁平化管理的转变

在我国高校教育事业的持续发展背景下,校院系三级管理体制的应用逐渐深入化,对于学院制的构建就是要使高校的权利中心能够不断下移形成扁平化管理模式,使学院、系的自主权得到有效强化,以此保证高校基层行政部门的适应性,使高校基层行政部门产生良好的自我发展意识,而这就需要高校权利进行分散,使高校行政管理从传统的垂直管理模式转变为扁平化管理模式。在对高校权利进行分散操作中,应注重利益群体之间的权利分配,并通过建立代表机构使利益群体积极参与到高校决策中,以此有效保证高校决策的科学性及可行性,从而有效减少各个利益群体之间的分歧和冲突,使高校行政管理的效率和质量得到有效提升。

三、结语

综上所述,为促进高校行政管理的创新,应积极加强行政管理理念的转变、垂直化管理到扁平化管理的转变、正确处理行政权力和学术权力的关系,从而有效促进高校行政管理的创新发展,为高校的稳定运行提供有利环境。

参考文献:

- [1]刘婷婷.新形势下高校行政管理创新途径分析[J].企业改革与管理,2017(8):199-200.
- [2]张梓怡.新形势下高校行政管理创新路径的探索[J].人力资源管理,2017(8):222-223.
- [3]王晋,李丛建,王鑫.新形势下高校行政管理创新路径探析[J].才智,2016(6):108-109.

Research on the Innovation Path of University Administration under the New Situation

Nan Yang

(Shenyang Conservatory of Music, Shenyang Liaoning, 110168, China)

Abstract: College administration plays an important role in the long-term development of colleges and universities. Through effective administration not only can give full play to the value of university resources, but also can make the implementation of the rules and regulations. However, from the current point of view. The administrative management system of most colleges and universities in China can not adapt to the development needs of the new era, and there are serious backward phenomena in the management concept and management means. In order to provide a favorable basis for the innovation and development of university administration, it is necessary to conduct a thorough study on the innovative path of university administration under the new situation.

Key words: university; administration; Innovation

[责任编辑:刘乾]

作者简介:南洋(1987-),女,辽宁沈阳人,学历:硕士,职称:助教,主要从事艺术学(音乐)、行政管理研究。