

浅析民办高校行政管理改革的现状与对策

吴桂玲

(中山大学新华学院, 广东 中山 523130)

摘要: 随着教育行业的不断发展,民办高校在数量和规模上有了进一步的发展,为了适应快速前进的脚步,民办高校行政管理也需不断改进革新。由于民办高校与公办高校存在不同,其行政体制也有着自身的特点,想要改进民办高校行政管理的现状就要充分结合民办高校的特点,需民办高校的管理人员和教育行政机构共同努力,针对各项行政管理问题,提出合理化的建议与对策。

关键词: 民办高校;行政管理;改革;对策

中图分类号: G647

文献标志码: A

文章编号: 1674-9324(2018)48-0006-02

一、民办高校行政管理的现状

在民办高校不断发展的背景下,行政管理理念及效率也都得到了不断地发展,在此过程中,高效的行政管理模式发挥了重要作用,积极地促进了民办高校自身的发展和进步,但行政管理的运行目前仍然存在一些问题。从目前来看,我国民办高校存在着机构膨胀、机制不完善、工作效率不高、不能相互配合等问题。不仅如此,根据当前的情况来看,高校行政管理机构和教学管理机构众多,门类很复杂,有的机构有40多个部门。在这种状况下,造成需要管理的因素不断增加,工作人员的素质相对低下,而这将导致管理成本的上升,给教研工作带来了很大的影响,且在这种状况下,学校面临着很大的财政压力,薪酬成为制约学校发展的主要因素。

二、民办高校行政管理工作中存在的问题

1.没有正确认识行政管理工作的的重要性。民办高校的行政管理工作需要借助学校的人力和物力实现,但是很多行政管理工作人员没有对自身的管理工作有一个正确的认识。民办高校的行政管理主要通过高校特定的机构并且依托有效的制度开展,进而实行一系列有计划有组织的活动,将高校的人力、物力和财力有效利用起来,更好地完成有关的学校任务和工作。然而,大多数民办高校的行政管理人员对自身工作都没有一个正确的认识,不能积极解决工作中的问题,更不能认识行政管理工作的的重要性,这使得民办高校的行政管理工作出现很多偏差,机械化的工作模式只能完成表面工作,无法真正为老师学生提供便捷的帮助。同时,很多民办高校对行政工作人员的重视程度不够,也造成行政管理工作的的问题频发,打消了工作人员的积极性。

2.行政管理体制不完善。我国民办高校在很大程

度上存在行政力与学术权力不均衡的状况,很难在行政管理体制上进行改革和完善,大多数工作重点都放在教学的研究上,导致行政管理体制落后。同时,行政管理体制的不完善导致行政工作人员上下级之间难以沟通,各个部门以自我为中心,出现问题互相推卸,行政工作效率无法保证等一系列问题。且民办高校的行政管理体制不够完善,管理缺乏民主,影响了行政工作人员的积极性,不能发挥行政管理人员的作用和效果,在一定程度上浪费了教育资源。民办高校的行政部门在日常工作中也是遵循行政管理体制,经过上级领导对工作的安排和指示完成工作,由此导致工作效率不高,无法给学生和老师提供便利等问题的出现。

3.行政机构缺乏科学性职能,责任划分不明确。我国民办高校一直处于比较弱势的地位,且在经济和管理上都区别于公办高校,优势不多,导致行政管理工作的工作待遇和发展受到影响。民办高校行政管理的岗位多是通过上级制定的,岗位制度和管理办法也都没有完善的约束体制,这对行政管理工作的连续性和完整性都产生了影响。这种工作岗位和制度的制定直接影响了民办高校行政机构的设置的科学性,会导致行政机构设置数量多但是岗位性质雷同的问题,且工作分工太细,无法适应民办高校的发展需求,行政机构的执行力度不高,各个部门的管理者之间的沟通不够等结果。

4.行政管理人员职业素质不高。我国民办高校的发展时间不长,对行政管理部门的重要性认识不足,导致很多民办高校在招聘行政管理人员时门槛不高,致使行政管理人员的职业素质偏低,其中一些人没有经过相关的行政管理培训和学习直接进入到行政管理工作中,给民办高校的行政管理工作带来了不良的

影响。同时,很多民办高校在落后的管理制度和问题频发的管理办法上没有一个有效的解决办法,行政管理人员职业道德感也不足,管理体制和教育法规无法很好地落实。在一个缺乏公平性原则的工作环境中工作,行政管理工作人员的积极性自然下降,工作效率明显降低。

三、加强民办高校行政管理工作的对策

1. 依法加强行政管理效率树立正确的工作观念。由于经济社会飞速发展,导致各高校的竞争越来越激烈。那么,如何在激烈的竞争中建立一个高效的行政管理理念是民办高校发展的出路之一。根据《高等教育法》与《民办教育促进法》,加强行政管理效率,借鉴行政管理先进高校的经验,积极学习研究,更好地完善自身的行政管理体系,转变行政管理工作人员的工作观念。为了更好地加强行政管理效率就要从行政管理工作人员上着手,让行政管理工作人员对行政管理工作有一个正确的认识,让其认识到行政管理工作的重要性,从而树立正确的工作观念,积极为民办高校的行政管理工作服务,矫正行政作风。这样不仅可以提升行政管理工作的工作效率,还能提升民办高校的教育教学质量,加快民办高校的发展进程。

2. 建立完善的行政管理方法和规章制度。为了更好地完善民办高校的行政管理方法和规章制度,要根据学校的行政管理经验,找出自身的不足,进而提高民办高校的行政管理效率。要建立行政管理的办公制度,日程值班管理制度、各部门工作人员联系制度,并完善行政管理岗位职责和人员考勤奖励惩罚制度,这些内容都是建立完善的民办高校行政管理制度的重要环节。这样的工作制度可以进一步划分工作责任,避免很多工作问题的产生,一些不道德的情况和烦琐的工作手续都能减少。最后再加强行政管理人员对规章制度的考察,做好监督工作,形成相互影响、相互进步的良好工作环境。

3. 科学地设置行政组织机构。很多民办高校的行政机构设置都有不科学的地方,高校党政工作多有重复,工作内容比较细化。因此,要做好对工作人员的管理和组织的管理工作,就需要科学合理地安排行政机构,更好地处理党政关系,要减少不合理的机构设置,做到每个岗位都有其需求,各个组织都有职务工作。为了进一步合理地设置机构,可以根据各个部门的工作要求合理地合并一些机构,减少机构的数量,形成

综合性管理部门,加强整体管理。这样有助于民办高校的行政管理效率提升,更为明确各个部门的管理职责,强化行政组织和人员的监督作用。

4. 提升行政管理人员的综合素质。在民办高校工作的行政管理人员都起到了很重要的管理作用,所以管理人员的综合素质影响着民办高校的整体形象。行政管理也是人力资源的竞争,为了提升行政管理人员的综合素质,加强行政管理工作的效率与质量,重点培养有领导能力的高素质人才,才能在短时间内实现对行政管理工作的提升。在行政管理工作中,不止是重复简单的工作,而是在管理的过程中实现对人的正确引导。很多工作人员并不具备专业的管理知识,所以针对行政工作人员的工作特性进行科学化的技术培训,培养行政管理人员的工作责任心和创新精神,并且对积极工作做出贡献的员工进行奖励,才能在提升行政管理人员的综合素质和管理上有所突破。行政管理人员是民办高校行政管理的主体,加强行政管理队伍的建设,有计划地实行一些培训教育工作,才是直接影响民办高校行政管理质量的重要因素。

四、结束语

民办高校虽然经过多年的发展已经有了一定的成绩,但是面对飞速发展的教育行业,不能只满足于现状,要应对新的社会背景和经济形势,加强行政管理。民办高校作为高等教育的重要一部分,是不可或缺的。为了让民办高校行政管理工作能够以更科学民主的模式前进,提升行政管理工作的效率,有效解决行政管理工作中遇到的问题无疑是民办高校最重要的工作之一。而为了解决民办高校行政管理工作中出现的问题,需要从很多方面考虑解决对策,改革行政体制,最终实现民办高校行政管理的规范化发展。

参考文献:

- [1]王胜丙.民办高校管理发展路径探讨[J].中国国情国力,2010,(9):54-56.
- [2]徐绪卿.民办高校内部管理体制改革的若干问题、原因及对策[J].中国高教研究,2010,(5):37-38.
- [3]郝栋.浅谈我国高校行政管理存在的问题及对策研究[J].理论与当代,2010,(12):72-74.
- [4]刘一鸣.中国高校行政管理体制优化探析——以辽宁省高校为例[D].长春:吉林大学,2013.
- [5]费琛.浅析高校行政管理改革的现状与对策[J].辽宁教育行政学院学报,2010,(5).

On the Present Situation and Countermeasures of Administrative Management Reform in Private Universities

WU Gui-ling

(Xinghua College, Sun Yat-sen University, Zhongshan, Guangdong 523130, China)

Abstract: With the continuous development of the education industry, the number and scale of private universities have been further developed, in order to adapt to the pace of rapid progress, the administration of private universities also needs continuous improvement and innovation. Because there are differences between private colleges and public universities, their administrative system also has its own characteristics. In order to improve the present situation of private universities, we should fully combine the characteristics of private universities. In order to make the administration of private universities more efficient and scientific.

Key words: private universities; administration; reform; countermeasures