

新经济环境下高职院校后勤财务管理模式的构建

王亚琼 湖南民族职业学院

摘要: 随着高校后勤社会化改革以来,高校后勤财务管理工作一直是高校财务管理的重点。当前我国高校后勤财务管理还存在财务核算体系不完善、成本管理意识缺乏、预算编制不严谨等问题,严重阻碍了我国高校财务管理的健康发展。因此如何实现高校后勤财务管理工作“公益服务性”“经营利益性”两者的协调统一,探索适合高校后勤财务管理新模式,是高校后勤财务工作者面临的一个重要课题。

关键词: 高校;后勤财务;财务管理模式

中图分类号:F23 文献标识码:A 文章编号:1001-828X(2016)034-000247-01

后勤财务作为高校财务管理的重要组成部分,对于高校的整体发展具有重大的意义。但是现阶段我国高校后勤财务管理方面仍存在不少问题,例如财务核算体系不完善、成本管理意识缺乏、预算编制不严谨等,严重阻碍了高校的稳定发展。基于此,本文针对如何提高高校后勤财务管理工作展开详细分析,希望可以为加强高职院校的后勤财务管理提供参考。

一、目前高职院校后勤财务管理存在的问题

(一) 后勤财务管理的目标不明确

在新的经济环境下,高校后勤财务管理的最终目标也发生了转变。不再只是以提供全面后勤保障为目标,也开始谋求经济效益的最大化。这是教育部关于深化高校后勤社会化改革的必然要求。“公益服务性”与“经营利益性”两者的协调统一,是当前环境下高校后勤财务管理的最终目标。但是一些高职院校后勤财务管理缺乏与时俱进的意识,导致后勤财务管理目标的定位上出现偏差,导致财务管理的水平不一致,从而财务管理的目标也就愈发模糊,事业单位也很难在社会效益最大化和经济效益最大化之间平衡。

(二) 预算管理意识不强,预算编制不严谨

合理有效的编制预算是高校财务管理工作首要环节。但在实际操作中还存在很多问题:1.大多数高校预算管理意识不强,认为预算管理只是单单制定出一个预算编制并下达给各个部门执行即可,但预算管理还包括管理环节、监控环节、分析环节等。2.高校后勤集团预算编制不严谨,执行力度较差,一方面由于后勤部门人员对预算制度的重要性认识程度不高,另一方面由于后勤部门认为预算管理只是学校财务处的工作,没有明确后勤预算管理中的职责。

(三) 后勤财务核算体系不够完善

面对高校后勤体制改革的不断发展,后勤财务部门在没有统一的财务核算制度的情况下,核算管理存在许多不规范之处。在财务核算形式上存在核算形式多种多样,有以现金收付制为记账原则的经费预算、有以权责发生制为记账原则的经营性收支;财务核算体系不完善,很多后勤部门财务核算只注重财务资料的记录和反映,不注重财务分析,财务检查、财务控制工作,影响财务信息的真实性、准确性。

(四) 后勤财务人员成本管理意识的缺乏

尽管我国高校后勤社会化改革已有十几年,但仍有大部分高校后勤部门的改革都只是形式工作,政府、学校依然长期为后勤部门提供经济支持,这也是很多高校后勤财务管理人员根本不注重成本控制与管理的根本原因。

二、加强高职院校后勤财务管理的对策建议

(一) 树立高校后勤财务管理新观念

随着高校后勤社会化改革的深入,我国高校后勤财务管理的根本目标在于既能够为学校提供全面的后勤服务,让全体师生有一个好的教育、学习、生活环境,又能够实现自主经营、自负盈亏,实现经济效益最大化。因此高校必须明确后勤财务管理的新目标,实现经济效益和社会效益协同发展,以促进后勤财务整体事业可持续发展。

(二) 制定科学合理的预算管理体制

高校应结合自身的发展战略目标,建立健全预算管理制度,优

化资源配置,科学、合理地进行预算编制,并对各项支出进行细化,从数量、金额等方面分别进行管理控制。在执行预算时,要按照预算编制严格执行。此外,还要建立完善的考评考核机制,对部门预算执行的效果和存在的问题进行分析,纠正预算执行中的偏差;将预算责任与责任人收入挂钩,通过建立综合考评体系,强化预算的考核。

(三) 健全后勤财务核算体系

核算工作是财务管理工作的基础。高校后勤财务部分必须规范财务核算方法,严格按照财经纪律要求,以权责发生制原则为记账基础,确认收入、费用,进行收入费用支出的核算,真实完整的反映高校后勤财务状况和经营成果。此外,财务部门必须建立起完整的财务核算体系,做好财务预算、财务决策、财务计划、财务分析和财务检查工作,通过定期的财务报表分析、盘库和账物核对、财务检查等手段加强财务管理,提高财务核算水平。

(四) 实行后勤成本控制和管理

高校后勤财务管理部门必须改变原有的成本控制观念,对成本费用的发生前、中、后进行详细的分析,制定以预算为核心的成本管理制度,保证各经济实体符合预算规定的各项成本费用的指标支出。此外,还要加强对成本费用的分析控制。保证在实际经营过程中,严格按照相关规定,保证成本的真实性,这样才能够对高校后勤成本进行较好的控制,避免相关浪费的出现。

三、高校后勤财务管理模式之我见

在新的经济环境下,为了确保高校后勤财务管理工作的有序展开,除了构建完善的财务管理体系,还必须健全高校后勤管理制度,将每一个后勤部门的工作落实到每个人身上,如在高校食堂后勤工作中,应该明确分配任务,如食堂负责人要每天清晰的记录食堂账目及合理控制材料成本,而食堂采购员要保证食堂原材料进货的质量问题,其次食堂卫生人员应该落实食品卫生和环境卫生问题。而高校水电后勤人员要加强水电管理,遵守工作人员巡视制度,规范水电管理秩序,引领良好道德风尚的形成。高校必须将财务管理与后勤管理工作相结合,才能让后勤部门所有人员更加清楚的认识到自己工作的重要性,才能更加完善高校的后勤管理工作,从而提升高校后勤整体财务管理水平。

参考文献:

- [1] 于晓霞.高校后勤财务管理存在的问题及对策研究[J].管理观察,2013(19):134-135.
- [2] 张翠青.论高校后勤财务管理新体系的构建[J].商业会计,2014(9):112-113.
- [3] 朱爱梅.浅谈高校后勤财务管理的现状和对策[J].经济研究导刊,2014(19):156-157.
- [4] 高全.高校后勤财务管理的问题与对策[J].企业改革与管理,2015(17):129-130.
- [5] 饶娟.高校后勤财务管理问题分析与对策研究[J].经济研究导刊,2016(22):102-103.

作者简介: 王亚琼(1986-),女,汉族,湖南岳阳人,讲师,本科,

主要研究方向:财务管理研究。http://www.cnki.net