

浅析科研院所成果转化工作

许海东

中国水产科学研究院南海水产研究所 广东广州 510300

摘 要: 随着中国特色社会主义进入新时代,我国科研院所成果转化工作获得了一个广阔的发展空间,科研成果为我国经济社会高质量发展提供了坚实的技术保障。但是值得注意的是,科研院所成果转化工作中,在机制建设、技术、人员等方面存在着较多问题,导致科研院所成果转化效率不高。基于此,本文主要采用文献资料法、观察法,对科研院所成果转化工作重要性进行了分析,并从实用性科技成果研发、支撑产业发展、促进研发成果转化机制等角度出发,分析了科研院所成果转化中的问题,并提出了对策,能够为今后大力推动科研院所成果转化工作提供一些新思路和新方法。

关键词: 科研院所; 成果转化; 科技成果

近年来,我国科研院所在科技成果转化工作方面的重视程度不断增加,为科技成果转化提供了较多的政策、人力、资源等方面的支持。但是,在科技成果转化过程中,仍然存在制度建设、人力保障等方面的问题,弱化了科研院所科技成果转化的积极作用,降低了科研院所工作人员的工作积极性。因此,大力推动科研院所科技成果的转化,能够为推动科研项目的高质量发展、科学发展和深度实施提供坚实保障,是摆在科研院所管理层面前的一个重要课题。

1 科研院所成果转化工作重要性

科研院所科技成果转化是指,通过科研院所对具有实用价值的成果进行试验、开发和应用,形成新的材料、新的工艺、新的产品、发展新产业的研发活动。因此,大力推动科研院所成果转化工作,能够有效地提高产业效益,能够进一步增强该领域的生产力水平,因此具有非常重要的现实意义。一方面,大力推动科技成果转化工作,能够进一步推动科研院所核心品牌建设,帮助科研院所不断增强核心竞争力。实践证明,通过科技成果的转化,能够让科研院所和高校、企业、地方政府实现合作,通过定期组织科研成果转化交流会、新产品发布会等活动,能够加强对科研院所品牌效益的打造,能够在较大程度上提高科研院所的知名度。另一方面,能够让研发成果从学术价值逐步延伸到实践价值,能够确保科研院所的成果充分发挥出指导实践的重要作用^[1]。例如,一些农业科技成果能够加快推动我国“三农”建设,为农业的蓬勃发展提供一批优质的农业技术、新产品,能够有效带动当地的经济的发展。

2 科研院所成果转化工作问题

2.1 实用性科技成果研发与转化不足

近年来,我国对科研的重视程度不断加大,投入科研

经费数量也在不断地增加,为推动科研院所成果转化工作奠定了坚实基础。但是,目前我国科研院所的成果中,考核指标更倾向于科研项目、科研文章、专利数量完成情况,对科学技术成果的质量不够重视。总体来看,科研院所更重视数量,忽视了科技成果转化效率和转化质量。例如,在科研院所的技术研发过程中,科研项目出现了重纵向轻横向的现象,科研项目间缺乏关联度,为科研院所成果转化工作带来了一定的阻碍。又比如,科研院所的成果转化过程中,更多的是重视专利的申请,但是在专利是否符合实际、是否具有转化优势等方面的重视程度不高。

从整体上看,当前科研院所在成果转化工作中缺少规范的评判体系,导致对科技成果的质量缺少规范的衡量标准,制约了科研成果转化工作效率^[2]。实用性的科技成果研发相对滞后,很多科研院所的成果没有得到及时的转化,造成了较大的资源浪费。究其原因,主要是科研院所在成果转化工作中缺少科学的评价指标,在对科研成果的研发过程中,缺少鲜明的政策导向,对实用性科技成果的鼓励力度、支持力度偏低。因此,在今后科研院所大力推动成果转化的工作中,要高度重视制度建设,要将实用性科技成果的引导和宣传放在重要位置。

2.2 支撑产业发展重大成果不够

从当前我国科研院所科技成果研发情况来看,数量可观,覆盖面也相对较广。例如在农业领域有很多农产品创新研发成果,但是多处于实验室阶段,还需要在实验室进行长期的论证。只有经过论证确定符合市场需求后,这些研发成果才能向市场进行大力的推广。同时,在研发过程和成果转化过程中,这些现有的研发产品需要与意向企业进行对接,在对市场进行充分的调研基础上才能和企业达

成一致意见,才能推动科研院所和企业的合作共赢。但是从整体上看,当前科研院所的科研成果还缺少模块化、系统化、规范化的建设,导致企业所急需的一些成熟化的科研成果比较少,无法为企业急需的生产线提供全面性、可持续性、系统性的技术支撑。

从原因上看,主要是当前科研院所推动科技成果研发的过程中,和市场的联系度不高,缺少对市场需求、企业发展规划的认同。同时,在支撑产业重大成果的研发过程中,缺少企业专家的参与,也是导致研发的重大成果缺少可行性的重要因素。基于此,今后在科研院所成果转化过程中,对重大领域的科研成果重视程度必须进一步提高,加快对现有重大成果数量不多问题的解决。

2.3 促进科技成果转化的市场机制不完善

和国外发达国家相比,我国在科技成果转化领域的研究相对滞后,因此在推动科研院所科技成果转化的过程中,缺少系统化的权威评估体系^[3]。这就导致我国科技成果转化渠道不够规范,科技转化市场出现了无序发展的问题。例如,科研院所和合作企业签订协议时,对科技成果转化中责任权利出现了界定不清的情况,缺少成果转化中可能存在的风险评估,在收益分配、权力归属、成果分享等方面明确的条款不明确。

总之,科技成果转化市场机制不完善的问题,是近年来科技市场中普遍存在的现象,对合作企业后续的孵化、科技成果转化进程等工作,均造成了一定的阻碍,具有较高的不可控性,严重损害了合作企业的经济效益和社会效益。同时,在转化市场机制不完善的前提下,科研院所的市场信誉也受到了一定的影响,为后续科研院所和其他企业进行成果转化工作,也造成了阻碍,不利于科研院所今后的可持续发展。

2.4 专业型成果转化人才不足

大力推动科研院所成果转化工作,不仅需要机制建设、政策制度等方面加大工作力度,还需要从人力资源保障方面,为推动科研院所成果转化工作提供人力支撑。当前,我国多数科研院所对科技成果转化人才队伍建设的重视程度偏低,大多数科研院所没有明确专人负责成果转化工作。因此,缺少对科技成果转化的系统性管理,导致成果转化专业人才队伍建设力度较小。在人员的配备上,多数为兼职,科研成果转化过程中,仍然以展览会、技术经验推广会等方式为主,缺少专业人员配备直接影响了推介会、经验交流会的效率,影响科研院所和企业的签约以及后续科研成果的转化工作。

在科研院所成果转化工作中,人员的培训方面还有显著不足,科研院所对工作人员的培训重视程度不高,很少

组织专业化的培训。现有培训主要以开展理论学习、观看网络视频等形式组成,邀请科研院所成果转化相关专家来进行业务指导的次数也不多。在培训内容上,涉及科技成果转化工作技巧、科技成果转化政策等方面的内容也不多,因此难以充分发挥出培训的重要作用。基于此,今后科研院所要想推动成果的高效转化,就必须重视人才队伍建设,通过人员的管理和教育来增强工作人员专业素质。

3 科研院所成果转化工作对策

3.1 加强评判体系建设,加强实用技术、专利研发

今后,要想进一步推动科研院所科技成果转化工作,要高度重视成果转化评判体系建设,不断增强实用技术和专利的研发进度。实践证明,专利能够保护技术创新,能够推动实用技术、专利成果的产业化,因此必须要高度重视专利产品的保护,推动实用技术和专利研发产业的融合发展,进一步推动我国科研院所成果技术研发市场的蓬勃发展。在具体工作开展中,科研院所要紧紧围绕市场的需求,结合研发的现状,对实用技术专利的产业链进行科学梳理,必要时联合第三方评估机构、企业进行科学评估,实现技术专利研发应用的系统性和科学性。

在研发成果转化的过程中,要高度重视知识产权供需的研究,对于能够直接转化的专利,要和企业进行良好沟通,确保科研院所科技成果能够以最快的速度转化为生产力;针对科研院所具有潜在转化能力的科研成果和专利,要结合我国经济社会发展的实际,不断改良科研院所科技成果,推动技术水平的稳步提高和创新;针对科研院所存在产业资源瓶颈的科研成果,要集中科研力量,结合高校、企业、政府部门资源,加大对新技术的研发力度,通过投入相关的人力、物力、资金保障,确保加快新专利、新产品和新技术的研发,加快推动实用技术、专利的整体研发。总体来看,在评判体系中一定要坚持从实际出发,结合实用技术、专利研发过程中的实际情况,区分标准,推动评判体系的系统化建设。

3.2 重视市场需求,加强优势学科成果转化比重

科研院所科技成果转化工作是一项系统工程,因此,在大力推动科技成果转化过程中,一定要体现出市场需求,提高科研院所优势学科转化比重。我国不同的科研院所均有不同的优势学科,例如,有些科研院所重点对农产品进行创新,有些科研院所重点是石油制品的研发。因此,不同的科研院所要重点培育有特色的核心竞争力,围绕优势学科,加强技术创新和知识创新,推动成果专业的产业蓬勃开展。在具体工作中,要加强对科研院所优势学科的支持力度,通过投入资金支持等措施,进一步推动科

院所优势学科成果转化创新研究。

在优势学科成果转化过程中,要鼓励加大纵深发展力度,对优势学科技术进行储备与创新,指定专门力量用于优势学科科技成果的研发、转化等工作,确保优势学科对提升科研院所成果转化工作起到积极的带头作用。在优势学科成果转化过程中,还应该加强转化对接服务水平,要进一步畅通优势学科转化渠道,和意向企业、社会组织、政府、高校签订合作协议,推动优势学科与企业、高校的紧密合作。可采用引入特色的服务机构、创新成果转化平台等方式,确保科研院所的优势学科成果能够实现市场化、专业化的运转。

相信通过资金、制度等方面的建设,科研院所优势学科的转化工作将得到进一步的提升,能够以优势学科的成果为示范,加强引领和辐射作用,推动科研院所成果加快转化,形成系统化的孵化体系,推动科研院所科技成果转化产业有序开展。

3.3 加快推动市场机制建设,多方式促进成果转化

机制建设是科研院所科技成果转化工作的重要支撑,也是加快推动科研院所科技成果转化的重要抓手。今后,科研院所在推动科技成果转化的过程中,要以产业需求为出发点,积极推动市场机制建设,围绕产学研长远发展的思路,制定符合科研院所成果转化的机制和制度。

在具体执行过程中,科研院所要和企业签订战略合作协议,明确企业是科研院所成果转化实施的主体,对企业成果转化孵化平台提供技术支持、资金支持,加大后续服务力度,帮助企业解决制约成果转化产业发展中的关键性问题,确保科研院所和企业能够形成利益共同体,持续推动成果转化工作。

在机制建设过程中,要围绕科研院所成果转化工作,建立离岗创业、转化成果评价体系、产学研人才招聘培训体系,将科研院所成果转化工作和工作人员职称考评、工作晋升、岗位考核等工作紧密结合起来,进一步加强科研院所工作人员的对成果转化工作的重视程度。

3.4 重视教育培训,加强成果转化人才队伍建设

在今后科研院所科技成果转化工作开展中,要高度重视人才队伍建设,通过教育和培训,为科研院所成果转化工作提供坚实的人才保障。在人才储备方面,科研院所要联合高校、第三方评估机构、社会组织,积极招聘一些既懂市场又懂专业技术的优秀人才。通过和高校签订人才培养协议,培养出一批科技成果转化专业人才。要确保复合型人才作为技术市场中科研单位和企业的桥梁纽带,有效推动转化工作的顺利实施。

在人才队伍建设过程中,要高度重视对成果转化工作

人员的培训。定期开展专项业务培训,围绕科技成果转化政策、科技转化技术等方面,开展业务培训,进一步增强成果转化队伍的业务素质,激发出科研院所科技成果的转化活力。

结语

科技的创新和科技成果的转化是我国科研院所的重要工作内容,因此科研院所要想实现高质量发展,就必须高度重视科技成果的转化。随着时代的进步,科研院所的管理层对科技成果研发的重视程度与日俱增,但是在成果转化方面还有一定的不足。本文认为在科研院所成果转化过程中,还存在实用性科技成果研发与转化不足、支撑产业发展重大成果不够、促进科技成果转化的市场机制不完善、专业型成果转化人才不足等问题,需要在今后的科研院所建设上,予以改进和提升。

科研院所成果转化工作是一个系统性的工程,因此需要科研院所、政府、企业、高校开展合作,要通过完善评判体系建设、加强实用技术专利研发、重视市场需求、加强优势学科成果转化比重、加快推动市场机制建设、多方式促进成果转化、重视教育培训、加强成果转化人才队伍建设等措施,不断推动科研院所成果转化工作,为我国经济社会的高质量发展提供坚实的技术支撑,不断拓宽科研院所成果转化的深度。

参考文献:

- [1] 毛耀宗. 科研院所开展成果转化的注意事项 [N]. 中国科学报, 2021-07-14(003).
- [2] 陈默. 科研院所科技成果产业化发展模式的分析与思考 [J]. 中小企业管理与科技(下旬刊), 2021(05): 56-59.
- [3] 郑航, 蒋君好, 严波. 重庆市科研院所科技成果转化现状与发展对策研究 [J]. 科学咨询(科技·管理), 2021(05): 1-3.

作者简介: 许海东(1986—), 男, 满族, 辽宁桓仁人, 博士, 助理研究员, 研究方向: 渔业科技管理。