

## 大数据时代下的高职院校财务管理创新对策探究

◎韩江雪

**摘要:**本文针对大数据时代下的高职院校财务管理创新对策展开深入研究,先阐述了大数据技术在高职业院校财务管理工作中的优势体现,如财务管理由单一化转变为综合化、提高财务管理工作的时效性、实现财务精细化管理等,然后结合高职院校财务管理存在的问题,提出了几个切实可行的创新措施,主要包括构建完善的财务管理工作体系、建立与教学管理要求相适应的财务管理模式、建立精准财务管理模式、重视互联网思维、加强大数据平台软硬件建设、打造一支综合素质高的财务管理队伍,进而确保高职院校财务管理工作顺利实施。

**关键词:**大数据时代;高职院校;财务管理创新

### 引言

在大数据时代下,高职院校的财务管理工作有了新的实施方式,在财务数据信息等方面不管是收集还是传输、分析,在具体开展的过程中不再是以传统人工方式为主,大数据技术集成化的数据整理和运算能力一定程度上促进了财务管理工作的顺利实施,使其获得良好的效果。但是大数据技术和高职院校财务管理工作融合期间,有的财务管理人员的综合素质不高,再加上对大数据技术的掌握程度不够,致使高职院校财务管理工作存在不足之处。为此,从高职院校的角度来看,在高度注重大数据技术的同时,还应进行开发和创新,从而不断提高财务管理工作的水平。

## 一、大数据技术在高职业院校财务管理工作中的优势体现

### (一) 财务管理由单一化转变为综合化

在大数据时代背景下,传统财务管理工作方式发生改变,财务管理不再局限于财务领域,更多的是充分利用大数据技术来对数据信息实施处理并进一步挖掘,最重要的一点就是与高职院校的各项工作形成密切联系,如高职院校的招生、就业、科研活动等。对于以往财务管理工作而言所运用的方式单一化,财务管理工作水平不高。而通过大数据技术不仅进一步扩大了高职院校管理业务范围,还促进了高职院校经营发展。

### (二) 提高财务管理工作的时效性

高职院校传统财务管理工作水平不高,对于高职院校当前的经营情况通过财务报表还无法准确反映出来,财务管理工作存在滞后性,这种情况一定程度上难以保障高职院校各项工作的顺利实施,并且受相关技术的限制还无法提高财务管理工作实施的有效性,如数据信息

传递技术、处理技术和数据库技术等。在开展高职院校财务管理工作的过程中,合理应用大数据技术不仅能促进高职院校财务管理工作的顺利实施,不断提高这项工作的时效性,而且财务管理人员通过大数据技术有效处理大量的数据,还能生成时效性动态财务信息,便于高职院校相关领导做出正确的决策。

### (三) 实现财务精细化管理

精细化管理是现代化管理发展的方向,在高职业院校财务管理工作中,实施精细化管理一定程度上让数据信息价值得到提升。以往传统高职院校财务管理工作主要由财务技术人员负责,而且他们在实施的过程中往往凭借自身的经验,财务信息的实用价值不高,无法将最好的服务提供给高职院校,从而推动高职院校的发展。而且在财务管理工作中,充分应用大数据技术不仅能明确工作人员职责,还能将其在每个人身上落实,而且加大核算力度,围绕高职院校经营成本和收入全面实施,从某种程度上来看能充分增强高职院校投入的效果。

## 二、高职院校财务管理信息化存在的问题

### (一) 信息化、系统集成化和共享化有待加强

就当前的情况来看,有的高职院校的财务管理信息系统还没有实现数字化校园平台的构建,对于系统其他部门的构建和使用存在封闭的现象,各部门都拥有属于自己的处理系统,高职院校各职能部门在加强对信息系统平台构建时考虑的还不够全面,并没有想到系统的扩展和平台整合这方面。比如,财务管理信息系统和人事部门主导的人力资源管理,与科技部门主导的科研项目管理、后勤部门主导的学生住宿和饮食管理等子系统之间其数据等方面并没有实现共享,而且缺少统一的标准,各个独立系统软件之间没有数据接口,这种情况无法形成系统数据集成化。

### (二) 财务管理信息系统对决策的支持力度有限

就当前财务管理信息系统而言,主要就是完成一些简单的工作,如编制记账凭证、各类账簿的记录查询、工资数据的导入等,而且辅助决策的作用力度不够,对于财务工作中的相关管理任务无法顺利地完,尤其是分析和控制、计划和评价等,对于向高职院校决策层提出的财务信息,供决策层做出精准决策等方面还应不断加强。

### (三) 人力资源和信息技术支持有待加强

有的高职院校的经费保障体系还存在滞后的现象,主要体现在以下几个方面:首先,人力资源支持不足。由于受其他因素的影响,高职院校并没有吸引更多的人

韩江雪 / 陕西工业职业技术学院 (咸阳 712000)

才加入,其竞争力不够,进而致使高职院校财会队伍知识结构单一化,工作人员积极性不高,其专业化和职业化水平与现实需求具有一定差距;其次,信息化水平不高。有的高职院校并没有加强财务信息化建设,而且在这方面投入的力度不够,导致系统集成度低、基础数据不完善。

### 三、大数据时代高职院校财务管理优化的有效措施

#### (一) 构建完善的财务管理工作体系

充分利用大数据技术并积极推广,突破传统财务管理的局限性,可以让财务管理工作模式从单一走向综合,实现全面的覆盖。基于此,高职院校要想确保财务管理工作的顺利实施,应突破专业院系和部门之间的限制,加强对财务管理模式的构建,促使财务管理工作覆盖各个层面,如教学、学生管理、科学研究和社会服务等。高职院校财务管理工作可划分成两个部分,一部分为院校外部,另一部分为校园内部,随着大数据技术的不断发展,高职院校可加强与社会企业和政府的联系并积极进行沟通,在实际沟通的过程中与社会企业建立良好的合作关系,进而在校企合作战略下,促使高职院校更好地发展。在高职院校建立财务管理平台,其管理等方面应具有统一的标准,进而促使各个部门之间实现信息共享,还便于动态追踪和管理相关的费用,在财务管理平台中不断提高数据的可靠性,保障数据的准确性,从而实现对人统一管理<sup>[1]</sup>。在设计财务管理体系期间,其财务系统等方面必须实施标准化设计,并加强对财务信息的管理,进而促使财务数据和财务资料实现整合,由此对高职院校的资产实现动态监督和管理,尤其是在购买和使用以及报废环节,实现财务管理的目标,形成良好的财务管理动态跟踪机制和标准化管理体系,由此通过这种财务管理模式不断提高管理水平<sup>[2]</sup>。

#### (二) 建立与教学管理要求相适应的财务管理模式

高职院校应认识到大数据技术的重要性并充分应用,全面实施财务报告分析和财务预测,并转换以往以事后为主的财务管理工作模式,将其转换为适时管理,进而便于有针对性地实施高职院校教学管理工作,使教学管理各个部门获取相应的财务数据的支持,从而加强对风险管理机制的建立。首先,高职院校可从局域网之内财务会计信息和数据管理数据入手,并全面进行整合,再加强对内部数据库的构建,并定期对数据进行更新;其次,高职院校在加强对数据库构建的同时,还应全面建立与外部网连接的渠道,实现全面收集教学管理方面的相关信息,对外部数据和内部数据实现即时更新和即时共享;最后,对于高职院校财务管理工作人员而言,应将处理完的数据信息进行上传,并尽快传到校园内部

网站中,进而为学校管理人员和教师的查询带来便捷<sup>[3]</sup>。

在大数据背景下,从本质上来讲高职院校信息化建设就是加强机构人员在内的应用系统的构建,学校管理部门应充分利用信息化的手段实现财务信息整合,进而在财务管理工作中让其作用得到发挥,使学校各项资源得到利用,不断提高利用率。信息化手段不仅能让财务管理工作的效力得到提升,对于某项工作还能防止出现财务人员重复实施的现象,使其获得良好的工作效果。在大数据时代背景下,对于内部财务管理和对外发布财务信息,高职院校可将财务管理平台作为这两者对接的渠道,进而加强集中化财务管理模式的构建,对高职院校内外财务信息使用者的信息管理需求一定程度上能更好地满足,从而实现跨部门信息管理和共享<sup>[4]</sup>。

#### (三) 建立精准财务管理模式

大数据的应用有助于高职院校计算每个学生教学的成本,其学生教学成本等方面使其向差异化方向发展,这不同于传统教学成本的核算方式。大数据能让高职院校实现对成本信息的获取,而且获取的渠道非常多,并对学校各个方面进行有效的控制,如现金流量和教学资源以及教学风险等,在各种角度上实现数据挖掘,让财务管理更加的精细化。同时,对于以往高职院校预算和核算以及决算工作进行分析,发生三者具有一定的联系,而且这几项工作还是有机整体,高职院校通过充分应用大数据技术可在一定程度上实现预算、核算、决算工作一体化建设,由此财务管理工作涵盖预算全过程,进而使财务工作得到控制,促进财务管理工作实现科学化管理,从而形成良好的财务管理体系<sup>[5]</sup>。

#### (四) 重视互联网思维

注重会计人员信息化技术知识的系统化培训并给予高度关注,在大数据时代背景下,为高职院校财务管理信息化提供技术支撑,高职院校会计人员的综合能力与会计信息化发展进程必须做到相匹配,因为高职院校财务管理工作离不开管理人员,在大数据时代下为保障会计信息化更好地发展,对于高职院校会计人员而言应不断提升自己,高职院校还应加强对培训方案的制定,提供良好的培训机会,其中可将电脑技术的应用方法和大数据技术方法作为培训内容,财务人员应提高对开发管理会计信息平台的认知并主动参与其中,由此促进各项数据的处理和应用,在适应时代发展的要求等方面起着一定的作用。加强内部控制,不断提高风险管理能力<sup>[6]</sup>。在大数据时代下,对于高职院校而言,在注重内部控制的基础之上还需要通过大数据平台和网络不断强化内部控制,在具体实施的过程中可以从以下几点入手:首先,增强宣传效力,创造良好的内部控制环境;其次,加强对风险管理信息系统的构建,并充分应用大数据监控平台全面监控院校运行期间的风险,并及时有效地处理;最后,加强对内部控制监督制度的构建并全面落实。

在大数据时代背景下,高职院校应和自身实情实现衔接,由校内专业人才对数据挖掘技术进行相应的开发,并利用先进技术全面整合财务数据,再从多个维护分析财务数据,从中提炼出具有一定利用价值的信息,进而便于院校做出正确的决策。

### (五) 加强大数据平台软硬件建设

大数据的应用对于运行空间和高效处理平台以及适应软件系统具有一定的依赖。所以要想更好地利用大数据技术,加强对软硬件平台的构建是必要的条件,其中为了更好地满足大数据边界存储、高效处理和智能管理要求,云平台是最佳的选择,云平台作为高职院校财务管理核心平台,不管是财务内部数据还是外部数据都能实现全面覆盖。对前期的数据进行全面整合并分析,将处理后的数据在云平台中进行储存,并将云平台细分成多个平台,畅通平台沟通渠道,对于各个平台不仅实现衔接,还要为管理决策提供数据支持。在大数据时代,财务信息系统是高职院校财务管理和信息技术结合的产物,一定程度上使高职院校的财务管理能力得以展现<sup>[7]</sup>。基于此,从高职院校管理人员的角度来看,应树立新的观念,促进会计基础工作规范化实施,并在现有的财务系统基础之上不断优化,完善系统的功能,不断提高系统的实用性。一方面,自主研发网上报账系统,加强与银校直联系统的联系并紧密地配合,使报账信息及时的传递,不断提高信息的准确性,进而通过微信向经办人员发送处理结果,由此有效地弥补传统财务管理存在的不足之处。另一方面,加强对统一口径缴费系统和薪酬系统的构建,再积极建立决策网络平台,进而在此平台中保障师生及时获取财务相关信息,如预算决算、政策办法和薪酬发放等。在大数据背景下,高职院校应不断提高财务数据信息的保密性,其中财务信息化的发展在满足财务管理需求之外,还需要政府相关制度进行约束。健全和完善约束体制不仅能推动财务信息化的发展,还能不断提高财务管理的安全性。

### (六) 打造一支综合素质高的财务管理队伍

从高职院校的角度来看,不仅要注重财务管理工作,还应根据大数据对这项工作提出新的要求,打造一支高素质的财务管理人才队伍,并加强对人才的培养。在新时期背景下,高职院校财务管理工作人员需要具备以下能力:一是数据整合能力,这种能力需要全面整理教学系统中没有处理的相关数据并全面收集,进而需要具有财务风险意识并加强管理;二是数据分析能力。在大数据时代背景下,财务管理数据呈现出多样化的特征,财务工作人员对数据处理软件和数据处理技术在了解的基础之上,还应做到熟练地掌握,而且在这大量的数据资源中应挖掘中具有价值的信息,为管理人员提供工作支持<sup>[8]</sup>。

高职院校财务管理人员应学会应用财务管理信息

化平台,并具备这方面的应用能力,在财务管理平台中,充分发挥出会计职能,还应清楚管理平台服务的规则和办事程序,促进财务管理工作的顺利实施,使其获得良好的管理效果。财务管理人员还应落实各项工作并接受监督,再加强对平台信息渠道的拓展,与财务管理平台各个部门之间保持密切的联系,并积极进行沟通,为教学工作和科学研究工作做好相应的准备工作。所以需要高职院校加大培训力度开展各种各样的培训活动,以定期或者是不定期的方式培训财务管理人员,不断提高财务管理人员的综合素质,进而确保财务管理工作的顺利实施。

### 结语

在大数据时代,对于高职院校而言不仅要注重财务管理工作,还应在现有的工作模式基础之上采取有效的措施进行创新,并加强对大数据软硬件平台的建设,不断提高财务管理人员的综合素质,进而使财务管理工作获得良好的效果。

### 参考文献:

- [1] 俞德华. 大数据时代下的高职院校财务管理创新策略探讨[J]. 国际公关, 2020(1): 173.
- [2] 罗玲. 高职院校大数据时代下的财务管理创新探讨[J]. 财经界, 2019(11): 134.
- [3] 骆红梅. 大数据时代下的高职院校财务管理创新策略分析[J]. 中国乡镇企业会计, 2019(1): 256-257.
- [4] 汪炎珍. 高职院校大数据时代下的财务管理创新[J]. 才智, 2018(32): 230-231.
- [5] 刘力. 高职院校大数据时代下的财务管理创新[J]. 中国国际财经(中英文), 2018(5): 57.
- [6] 宁燕妮. 探究大数据时代高职院校财务管理的创新[J]. 中国国际财经(中英文), 2018(5): 75-76.
- [7] 季雅倩. 大数据时代下的高职院校财务管理创新策略分析[J]. 大众投资指南, 2019(12): 2.
- [8] 周志晨. 探讨大数据时代下的财务管理创新[J]. 财会学习, 2020(5): 2.

**基金项目:** 本文系陕西工业职业技术学院院级课题: 财务智能化与财务数据分析对提升高职院校管理效能的研究与实践(课题编号: 2021YKYB-009)的研究成果。