

# 浅析养老院财务管理现状

刘英

(南京爱德仁谷颐养院 江苏南京 210000)

**摘要:**随着我国近年来人口老龄化问题加重,养老院已经成为民众心中颐养天年的地方。特别是对于老年人而言,更是希望自己能在养老院安静度过晚年生活。养老院是我国的慈善机构、非营利性机构,一个养老院从其诞生一直到正常运行与发展,经历了一个纷繁复杂的经济运动过程,而期间出现的各种财务管理问题更是引起了社会公众的广泛关注。本文将站在我国养老院这一非营利组织的基础上,对其财务管理的现状和存在的问题进行剖析,并努力探寻解决问题的有效策略,为促进我国慈善事业的发展提供保障。

**关键词:**养老院;民非机构;财务管理;现状与问题;策略

DOI:10.19516/j.cnki.10-1438/f.2017.10.026

## 引言

改革开放三十多年,我国经济发生了翻天覆地的变化,在我国实行计划生育这一基本国策后,我国的家庭规模逐渐呈现出小型化的发展趋势,家庭的养老功能逐渐被弱化。为了保证我国老年人能安度晚年、能老有所依、老有所养,各种形式的养老模式顺势而生。我国各级政府主办的养老院已经成为独具特色的养老模式,并在我国养老事业中发挥着极为重要的作用,更是已经成为有效解决我国养老事业的中坚力量。目前我国的养老院主要分为公立养老院和民间养老院这两种形式,由于在政策的扶持上、各养老院所处的地位上存在着明显差异,特别是广大老年人普遍关注的养老院管理和服务质量的问题更是差距较大。大部分老年人希望自己的晚年生活能够在公立养老院中度过,他们认为这样更有保证,有的城市的养老院甚至出现了“百年等一床”的壮观现象。但是,就目前我国公立养老院的现状来看,很多方面并不尽如人意,如:财务管理问题就是严重制约养老院发展的大问题。如:资金运营与管理效率低下、医疗和心理护理不到位、缺乏财务管理理念、缺乏有力的资金支持、内部控制存在问题、缺乏完善的监督机制等。这些问题的存在或多或少地会入住的老年人带来了间接的影响,这与养老院的初衷相悖。因此,作为非营利机构,养老院必须加强财务管理工作,加强内部控制、加强预算管理,为有效缓解我国养老服务压力提供保障,为促进我国养老机构的规范化、标准化发展提供方向。

## 一、养老院财务管理中存在的问题

### (一)在资金需求上严重不足

目前在我国不论是公立的养老院,还是私立的养老院都存在资金严重不足的问题。在一些民营养老院中由于收费水平超过了当地老百姓能接受的范畴出现了床位空闲的现状,很多民非养老院处于严重亏损状态。对于公立养老院而言由于收费不高、政府补贴较多,但是出现了一床难求的局面,这是明显的资源分配不均的问题。这些也表明我国养老院存在资金问题。如果国家能够出台相应的养老政策,一定会有所缓解。改革开放后我国养老院得到了长足的发展,但是在资金的来源方面还完全依赖国家和政府的投资,在很多养老院中存在经费严重不足的问题,有的养老院甚至优优由于资金严重匮乏几乎要停办,还有的养老院名存实亡。目前,我国养老院正处于经济发展时期,但是资金来源

单一、筹资渠道单一的问题已经成为制约养老院发展的瓶颈问题。当然,养老院还可以接受社会企业或个人的捐赠来赢得资金,但是由于受我国市场大环境的影响,在这方面获得的捐赠资金与国外经济发达国家相比还存在较大的差距。

### (二)会计基础工作环节薄弱

由于我国公立养老院属于社会非营利性组织和机构,在我国公立养老院中的五保老人的养老全部由政府出资,长期以来受我国计划经济体制的影响,很多养老院的会计基础工作十分薄弱、混乱。如:有的养老院缺乏规范化的账簿、在票据的管理上十分混乱,有的养老院甚至还在记流水账,很多会计业务没有原始凭证,对于养老院中的服务性收费缺乏一个统一的收费标准,随意性强。例如:有的养老院虽然制定了所谓的收费标准,但是这个标准在制定的过程中并未经过严格的市场调研,标准缺乏科学性、合理性、实际性,还有的养老院中的财务人员素质低下,缺乏高素质的财务管理人员。

### (三)投资机制缺乏完善性

养老院作为社会非营利组织,可以通过融资的方式将资金汇集在一起,然后进行自己的正常运作和经营。但是,在这个过程中就存在着一个时间差的问题。那么,养老院完全可以通过这个时间差将资金进行别的投资,通过保值增值的方式来缓解养老院资金紧张、资金严重不足的问题。但是,就目前的现状来看,很多养老院有这种投资增值意向的较少。还有的养老院虽然进行了投资但是由于投资缺乏规范性导致财务风险的发生;还有的养老院具有较强的商业投资行为,严重影响了养老院的社会公益性。

### (四)财务信息披露缺乏全面性、完善性

虽然我国相关的政策与法规中要求要定期对非营利性机构的财务信息践行刚开披露,但是,很多养老院并未完全遵照相关规定来完成信息的披露。即使有的养老院向社会和相关部门公开了财务信息但是,公开的范围小、内容质量低、财务报告缺乏真实性。

造成我国养老院财务管理问题的原因有很多,有来自组织内部的,还有来自组织外部的。不论是什么因素的影响,要求我国养老院必须尽快转变观念,加强财务管理,提升财务管理水平和效率。

## 三、优化养老院财务管理的有效措施

# 浅议加强企业财务管理的方法

乔继岗

(陕西省物流集团有限责任公司 陕西西安 710020)

**摘要:**随着国有经济体制的不断改革,各大企业都在加快改革创新步伐,致使市场竞争压力越来越大。财务管理作为企业管理的核心环节,是对企业资金的合理调控的重要手段,是保障企业在竞争中取得优势地位的重要措施。但是目前很多企业管理者对财务管理的重视不足,导致财务管理体制建设上投资力度不大,影响企业的综合发展。目前部分企业的财务管理水平有待提高,企业只有利用高素质的财务管理人才,外加先进的管理手段,才能充分发挥财务管理的潜在作用,降低企业运营风险,提高企业经营的稳定性。本文试从企业财务管理的含义及内容进行阐述,分析财务管理在企业管理当中的重要性,指出当今企业财务管理的常见问题,并提出相应的解决措施。

**关键词:**企业管理;财务管理;改进措施

DOI:10.19516/j.cnki.10-1438/f.2017.10.027

## 引言

企业财务管理是企业处理财务关系并组织财务活动等重要的企业管理活动的总称,包括了分配、经营、筹资、投资等四项业务流程,是保障企业资金合理流动的重要保障。财务管理作为企业管理的核心环节,是在新形势和新体制之下社会经济发展的必然产物。财务管理贯穿企业的各项经营活动,能够降低企业经营风险,增加企业经济效益。企业想要在市场上占得头筹,就应该大力加强对财务管理机制

的建设,充分发挥财务管理的潜在作用,建立以财务管理为中心的现代化的企业管理制度。但是随着科技的不断发展,部分传统的财务管理手段已经不再适用于当今社会发展所需要,无论是在管理体制上,还是员工选择抑或风险防范上都存在一定的滞后性,因此,企业必须利用现有的网络技术,结合自身经营状态,制定适合自身发展的财务管理手段,推动自身的平稳发展。

## 一、目前企业财务管理的现存问题

### (一)拓宽筹资渠道

首先,养老院还应该继续支持政府和相关部门的支持,为促进养老事业的发展、环节我国人口老龄化压力问题奠定基础。作为养老院从长远的发展规划来看还应该努力与政府和相关部门建立良好的关系,争取能够获得更多的政府或工商部门的财政支持。其次,养老院可以与当地的不同企业开展多项目合作的关系,在充分发挥企业的社会责任感的同时为养老院提供资金支持。养老院在与企业合作的时候应该向企业展示明确的宗旨和清晰的使命,使企业能够清晰地了解养老院的项目,并努力打造独具影响力的养老院项目品牌。第三,养老院还可以采取社会募捐的形式,要求社会公众向养老院进行募捐。

### (二)对投资模式进行合理规划

作为养老院在投资方面首先应该明确的是适合自身发展的、有前景的投资项目和目标一定要掌控投资的安全性,并同时还应该兼顾投资的收益性、流动性等。另外,再投资的选择上还应该注重对投资项目多元化的选择策略,尽量提高投资的安全性和收益的平衡性。

### (三)加强对养老院财务管理制度的完善

首先在预算方面,养老院应该尽快构建全面预算的组织机构,成立以养老院的院长、一把手为主要领导的全面预算管理委员会,并由养老院的其他主要中层领导担任小组成员。一定要保证预算管理的全额、全员、全程。其次,加强内部控制机制的构建,为财务管理水平的提升保驾护航。例如,养老院应加强对资金流向的动态化监督与跟踪,保证各项捐款的有效性,保证专款专用。

### (四)完善养老院的财务信息披露

养老院向社会公众和相关人员公开财务信息不仅是要要求社会公众对自己进行严格的监督,更重要的使提高自身的社会公信力。

### (五)强化财务人员队伍的建设

如前所述,由于我国养老院中的财务人员职业素养、专业素养等综合素质较低的问题,要求养老院必须尽快加强财务人员队伍的建设、提升财务人员的综合素质。如,养老院可以通过竞争上岗的方式,彻底打破财务人员岗位终身制的形式,敦促财务人员必须加强学习和培训才能适应环境的变化。加强对财务人员的专业培训,院长应高度重视对财务人员的继续教育和培训工作。

综上所述,为了有效缓解我国人口老龄化趋势带来的养老服务问题和压力,我国政府先后出台了一系列相关的政策来促进养老院的发展。为了确保我国养老院的标准化、规范化、科学化发展,公立养老院必须尽快改变和创新管理模式,引进新的管理机制,建立完善的财务管理体系,最大限度地提升养老院的财务管理水平。

## 参考文献:

[1]孙冰青. 非营利组织财务管理问题分析及对策研究[D].东南大学,2016.

[2]秦潇. 非营利组织财务管理若干问题及对策研究[D].天津财经大学,2014.

## 作者简介:

刘英,南京爱德仁谷颐养院。