



烟台文化旅游职业学院学生在第三届全国美发美容行业职业技能竞赛上荣获二等奖

# 抢抓职业院校管理体制改革创新机遇， 推进高职教育与技工教育融合发展

文 / 杨建新

2018年11月，烟台市在山东省率先深化职业院校管理体制改革，改革推动高职教育与技工教育融合发展、错位发展、创新发展、协调发展，为服务区域经济高质量发展提供智力支持和人才保障。

## 一、坚持体制创新，引领转型升级

2019年以来，烟台文化旅游职业学院（以下简称学院）以烟台市职业院校管理体制改革的契机，抢抓机遇，乘势而上，实现了办学环境的全面改善和办

学层次的全面提升。2019年9月，按照信息化、人文化、生态化、现代化的标准，投资6.8亿元、总建筑面积16.8万平方米的新校区建成启用。新校区建有智慧旅游、餐饮服务、文化创意等多个实训基地和152个一体化实训（实验）室，充分满足了教学实训、技能鉴定、技能竞赛、社会培训等多元化需求。与此同时，学院全力筹备烟台文化旅游职业学院评估验收工作，2020年3月22日，山东省政府正式批复同意在烟台工贸技师

学院基础上设立烟台文化旅游职业学院，这是全国“十三五”时期在技师学院基础上建立的第一所文化旅游类高职院校。烟台文化旅游职业学院成立以来，始终坚持“融合发展、特色发展、错位发展、创新发展”办学原则，推进高职教育和技工教育深度融合，打造技师“双证”（专科证+技师证）人才培养品牌，为文化产业与旅游产业融合发展、创新发展提供人才支撑，为高职教育与技工教育融合发展贡献“烟台文化旅游经验”。

## 二、坚持高点定位, 强化顶层设计

为贯彻落实部省共建职教创新发展高地精神, 2020年, 学院邀请国内职业教育专家一起研究制定了《烟台文化旅游职业学院创新发展实施方案(2020-2022)》, 系统设计了学院未来三年创新发展的总体框架、重点任务、推进措施和保障机制; 启动了学院“十四五”事业发展规划编制工作, 谋划学院未来5年的建设与发展。为落实改革创新各项发展各项工作, 学院将《山东省高等职业院校办学质量年度考核方案》《职业教育提质培优行动计划》等文件中涉及的100余项考核指标和关键成果分解细化, 融入学院年度重点工作任务和绩效考核目标之中; 制定《学院重点项目建设与管理实施办法》, 建立重点项目资源库, 实行项目负责人制度, 抓牢抓实项目申报、培育、立项、实施、验收等各个环节, 以项目建设为抓手激发教职工干事创业的动力, 促进办学内涵的提升, 推动学院实现“单项突破、整体推进、走在前列”的目标。

## 三、坚持工学结合, 打造精品课程

学院在山东省职业院校中较早推进一体化课程体系改革,



学校航校通航空教育签约项目



学校颜永年教授工作站、激光熔覆实验室签约仪式

坚持工学结合、知行合一, 对接最新职业标准、行业标准和岗位规范, 建立以职业活动为导向,

以校企合作产教融合为基础, 以综合职业能力培养为核心, 理论教学与技能操作融会贯通、适应移动互联的一体化课程体系。完善课程体系内容, 将“工匠精神、劳模精神、职业精神、企业文化、创新创业、文明礼仪”等内容融入教学全过程。近两年, 学院教师编写校本教材50余部, 评选精品课程16门, 在省、市教学竞赛中获奖150人次, 在国家、省、市技能竞赛中获奖300余项。2020年, 学院在山东省职业院校教学能力大赛中荣获一



学校学生在山东省高端数控机床职业技能竞赛上获得第一名



国家新闻动漫传播示范平台漫画研创基地在学校揭牌

等奖。学院科学构建专业群人才培养体系，优先打造餐饮管理一个引领专业群，重点建设智慧旅游、文化创意两个特色专业群，着力培育现代商务、智能制造、空港服务、智能控制等四个专业群，形成“1+2+4”特色专业群协同发展人才培养体系，培养适应文化旅游新产业、新业态、新模式的新时代高素质技术技能人才。

#### 四、坚持“三全育人”，落实立德树人

学院坚持全员、全过程、全方位育人，构建以社会主义核心价值观为核心的全域德育工作体系，培育“知行合一、德技双馨”的高素质技术技能人才。加强思政课程体系建设，挖掘专业课程思政元素，构建思政课程与课程思政协同育人体系。加强德育实践体系建设，通过五常管理、企业走访、社会实践、集中家访等形式，构建学校、家庭、企业、社会横向联动的管理体系。志愿服务、道德讲堂、经典诵读、升旗仪式、创新创业等特色德育活动贯穿教育全过程。

加强德育文化体系建设，牵头成立烟台市礼仪协会，建设烟台市礼仪文化教育研究中心和传统技艺体验中心，开展“行业文化进系部、企业文化进课堂、专业文化进班级”系列活动，打造“一系一品”校园文化品牌，构建以中华礼仪文化为引领的校园文化体系。《中国教育报》《德育报》、山东教育电视台、大众网等媒体对学院育人管理经验进行了深入报道，学院连续五年被评为省级文明单位，学院文明礼仪志愿服务队被团中央评为暑期“三下乡”全国重点团队。

#### 五、坚持产教融合，加强校企合作

学院把深化产教融合、加强校企合作作为提升教育教学质量的重要举措，依托骨干专业和专业群，建设实训基地、大师工作室、技术研发平台和社会服务平台30余个。依托烹饪专业群，成立了“烟台市鲁菜研究所”“百纳餐饮产业学院”“烹饪大师工作室”“山东鲁菜文化与产业研究院”和“中国鲁菜文化与产业标准化推广应用标准创新平

台”；依托智慧旅游专业群，成立了“烟台市礼仪协会”“烟台市礼仪文化教育研究中心”“烟台市导游大师工作室”“现代礼仪名师工作室”，建设了上海瀚翔航空服务实训基地和“烟台大姐”康养产教研究中心，筹建智慧旅游产业创新研究联盟；依托文化创意专业群，成立了国家新闻动漫传播示范平台漫画研创基地、山东省漫画家协会创作基地、烟台市漫画家协会、书画艺术研究院和王辛敬大师工作室、张广庆大师工作室、臧强漫画工作室；依托影视制作专业群，与杭州时光坐标共建时光坐标影视学院，打造“面向5G的文旅融合全景影像实践创新平台”；依托智能制造专业群，建设了江苏永年激光熔覆实验（实训）室和高端精密数控加工实训中心，成立了颜永年教授工作站、葛昌纯院士工作平台、金属3D打印新材料博士科研工作站和烟台市制造业齐鲁首席技师工作站，打造全国一流的智能增材制造工程应用平台。同时，学院以国家、省、市十四五规划



学校门口全景

重点项目建设为契机,积极申报“智慧文旅大数据实验室”“共享性大型智能(仿真)实习实训基地”等一批技术技能平台,积极争取上级政策和专项资金支持。2019—2020年,学院5个项目被纳入烟台市校地融合项目,争取到配套支持资金291万元。

2020年,学院取得了疫情防控和开学复课的“双胜利”,在2020年度山东省高等职业院校办学质量年度考核中,学院综合成绩位居全省同类学校第一名;在2020年度市直事业单位绩效考核中,学院被确定为“优秀”等次;学院办学水平得到市委市政府、教育主管部门和社会各界的高度认可。

下一步,学院将紧紧围绕烟台建设“仙境海岸”“文旅名城”和“康养胜地”的战略目标,紧密服务文化和旅游产业融合发展需要,不断提高办学综合实力和核心竞争力,努力将学院建设成为理念超前、特色鲜明、质量一流的高等职业院校。

(作者单位:烟台文化旅游职业学院)



学校暑期“三下乡”社会实践团队



学校经典诵读比赛

