

## 新时代高职院校财务信息化建设探究

周鑫

(重庆航天职业技术学院, 重庆 江北 400000)

**摘要** 信息技术的迅速发展与互联网的广泛应用对高职院校传统的财务管理模式产生较大冲击, 财务数据碎片化、财务系统信息不通等问题无法为学校高质量发展提供有力支撑。新时代背景下, 财务管理必须转变为依靠现代科技的信息化模式。阐述分析目前高职院校财务管理信息化转变过程中存在诸多困难的原因, 提出高职院校财务信息化建设的对策建议, 为高职院校更好地实现财务信息化转型提供参考。

**关键词** 高职院校; 财务管理; 信息化建设

当前, 信息网络成为数据的重要载体, 财务信息的处理和载体均发生了巨大变化, 财务管理工作不再单纯是会计核算和事后分析, 而是更侧重于利用财务数据优化学校资源管理, 为领导层提供决策支持。此外, 高职院校财务数据涉及职工工资薪金、学生学费收费管理、固定资产折旧摊销、教改科研费用等多个方面, 以核算和决算为主的基础会计电算化, 已经无法满足新时代财务管理的需求, 财务管理的核心工作已经由基本核算逐步向数据分析与管理转变。高职院校只有加强财务信息化建设, 才能推动财务管理快速转型, 提高财务管理水平, 满足学校管理智能转型升级的需求。

### 一、高职院校进行财务信息化建设面临的问题

#### (一) 对财务信息化建设重视度不够、资金投入不足

目前, 大多数高职院校的财务环境有待改善。一是高职院校财务人员财务信息化建设认识不深入, 导致财务系统功能单一, 信息化建设一直停留在运用会计电算化记账、实现网络平台报销等层面, 没有最大限度地发挥财务信息化的价值, 不能满足财务管理所需。二是部分年纪较大、工龄较长的领导和财务人员思想观念落后, 难以接受新的信息化技术, 增加了高职院校财务信息化建设的难度。三是财务信息化建设资金投入力度不足。受传统观念影响, 财务管理往往会被贴上资金管理的标签, 如日常报销、收费、付款等。高职院校领导不重视财务管理, 进而会影响财务信息化建设的资金投入力度。资金支持不够, 财务信息化建设无法深入开展, 最终导致财务信息化水平大打折扣。

## （二）财务信息化建设规划缺乏全局意识，信息壁垒仍然存在

“提升信息化水平，推进智慧校园建设，提升服务发展水平”被明确列为中国特色高水平高等职业学校和专业建设计划（以下简称“双高计划”）的重要建设内容，高职院校需要以全局视角进行信息化建设。但目前，高职院校信息化落后的问题仍然普遍存在。一是信息化办公系统缺乏全局性的建设规划。不少高职院校在推进信息化建设过程中，均以职能部门为单位，独立建设信息化办公系统。各种系统软件五花八门，系统与系统之间没有做到有效衔接，导致各个职能部门之间无法实现数据共享，加大了内部沟通成本，最终无法完成降本增效的目标。二是各部门间无法实现财务信息共享。财务数据特别是营业收入、净利润、EVA等主要经济指标，由于信息平台数据共享问题，依旧需要财务人员使用传统的人工统计方式进行重复录入，为多个部门提供数据，极大地降低了工作效率。

## （三）财务信息化建设专业人才短缺

新一代信息技术的加速运用，对高职院校人才综合能力的要求不断提高。一方面，软件开发公司不会根据某一高职院校的业务特性为其量身打造财务系统、智慧服务平台和数据管理平台。此外，软件开发公司的技术人员并不了解财务专业知识，也不会花过多的时间调研高职院校财务业务情况，提供的通常是通用的财务系统和信息化服务平台。另一方面，软件开发公司一旦完成交付，不会承担后期系统、平台的优化工作，极少会对高职院校的财务信息化管理提出建设性意见。并且现有的财务软件、智慧服务平台和数据管理平台都会出现故障和系统问题，长期依赖软件开发公司技术人员解决，可能会影响财务部门的工作进度。这就要求财务人员不仅要具备专业的会计知识，还要熟悉计算机信息技术知识、拥有过硬的计算机应用能力。但是，大多数高职院校财务人员专业背景单一、只熟悉财务会计相关知识、掌握的计算机技能有限，很大程度上制约了高职院校财务信息化发展的深度，限制了财务信息化的拓展度。

## （四）财务信息化建设内部控制不到位

财务信息质量是夯实财务信息化建设的基础。高职院校如果能严格执行财务内部控制制度，通过预决算管理控制、会计控制、经济业务管理控制和财务信息控制，可以保证学校经济活动合法合规、公开透明。在全面控制的过程中，利用岗位牵制、流程监督，能够有效防范潜在财务风险，提高财务数据的准确性、真实性、及时性，保障

财务的信息质量。然而，我国内部控制制度建设起步较晚，高职院校财务内部控制还仍然存在不受重视、风险管控能力较差、内控监督不到位、预算管理不完善等诸多问题，在一定程度上影响了财务信息质量。

## （五）财务信息化建设存在安全风险

财务信息化建设为财务管理工作带来便利的同时，也蕴含了潜在的安全风险，面临的网络安全威胁也进一步加大。互联网技术的高速发展使得原有相对封闭的使用环境逐渐被打破，网络安全问题持续增加。黑客攻击、木马入侵、病毒破坏、数据泄露等网络安全问题在政府机关企事业单位、高校、企业普遍存在。高职院校的财务数据包含很多敏感信息，财务信息安全管理一旦出现漏洞，会损害高职院校的核心利益，影响学校声誉，对学校的发展造成不利影响，严重时甚至可能会威胁学校的资金安全。

## （六）财务信息化建设制度体系不完善

近年来，高职院校在加快推进信息化建设的进程中，对学校财务信息化建设的要求和标准也在不断提高。学校财务部门采用更加智能、高效、便捷的技术与系统，致力实现财务职能转型升级。在这样的大背景下，原本的财务工作制度、财务管理体系亟需修改与完善，以适应新的财务信息化模式的转变。当前，不少高职院校财务信息化制度体系不健全，没有将财务信息化、工作制度规范化。学校在引进财务智能化办公软件、网上报销管理平台、智能服务数据平台之后，仍然使用旧的制度和管理办法，没有根据财政部《会计电算化管理办法》《会计电算化工作规范》，结合学校财务管理信息系统工作的特点，出台符合自身实际的财务信息化管理制度和财务信息化工作管理办法。

## 二、新时代背景下高职院校推进财务信息化建设的建议

### （一）加强财务信息化建设意识与资金支持

一是高职院校的领导层、管理层和财务部门人员均需要从思想上深化对财务信息化建设的认知，转变传统思维模式，提升财务管理意识，深刻理解财务信息化建设的必要性。二是在财务信息化建设过程中，高职院校要加强部门沟通，让其他部门正确了解财务信息化管理工作所起的重要作用，主动配合财务信息化建设。三是充分利用建设资金，加强财务管理。入选“双高计划”的高职院校，要充分利用政府下拨的建设资金，结合学校的发展情况，运用科学的方法合理规划各个建设项目的预算，增加对财务信息化建设的预算占比。同时，高职院校应该加强财务管理，增加资金来源，拓宽筹资渠道，优化资源配置，对

财务信息化建设进行全面的规划和分析,加强财务信息化的建设。

## (二) 构建财务信息一体化智慧服务与数据管理平台

一是完善基础设施。加快高职院校智能信息化基础设施建设,全面推进高速网络建设和其在财务领域的应用实施,形成全覆盖的网络部署架构和方案。构建统一的数据标准体系,对现有各个部门的数据基础进行规范统一,打通各部门之间的数字信息通道和系统端口,实现数据互联互通。二是推动财务管理信息化。在高职院校总体建设框架指引下,统筹利用移动应用和业务信息系统,搭建财务信息一体化智慧服务与数据管理平台,实现数据自动获取,信息有效共享。三是利用财务信息化平台实现高职院校各层级之间管控纵向集成。通过数字化、智能化流程设计,实现财务管理“计划—执行—反馈—优化”闭环。

## (三) 大力引进和培养复合型财务人才

财务人才队伍的计算机技术水平高低是影响财务信息化建设的重要因素。既了解财务专业知识又掌握网络技术的复合型人才才能有效推进业财融合,最大限度发挥财务信息化的优势,深化财务信息化体系建设。一是优化财务人员结构。提高高职院校财务部门人员准入门槛,大力引进掌握信息化技术的复合型财务人才。二是加强培训。定期安排财务人员参加计算机网络相关培训,提高计算机综合运用能力。有条件的高职院校可以邀请业内知名专家、学者,进校开展财务信息化系列的专题讲座或指导,普及前沿财务信息化技术,传授好的经验和方法。三是设置合理、公平的考核机制。通过一定的奖惩措施,督促财务人员主动学习网络技术知识,不断提高财务信息化管理水平。

## (四) 加强财务内控管理,提升财务信息质量

高职院校要加强财务内部控制建设,完善财务内部控制制度框架构建,优化内部控制制度顶层设计。一方面,提高领导层内控意识,逐级落实财务内部控制岗位职责,促进内控工作的有效实施。深化预算管理,规范预算执行。另一方面,建立决策权、执行权和监督权三权分立的运行机制,完善财务内部控制监督机制,加强内控监督职能。落实风险防控主体责任,建立风险管控长效机制,推行差异化风险管控机制。加强债务风险动态监测,识别高风险并通过有针对性的监管措施稳妥处置,增强风险防控的应对能力,提升财务信息质量。

## (五) 警惕网络安全,提高安全防范能力

一是高职院校要优化网络基础设施建设,加大网络

安全系统软硬件的投入,购置优质的服务器、交换机等硬件设备,定期升级防火墙和杀毒软件。建立多重的网络安全防护屏障,推进互联网出口合理收敛工作,完善互联网访问,减少暴露点和风险点,增强互联网访问安全性,确保校园的网络安全。同时,健全必要的防治计算机病毒措施,在网上安装防治病毒卡,实施开机检测病毒。二是高职院校网络管理部门需定期向全校教职工开展网络安全警示教育,普及国家网络安全相关知识,提高职工网络安全意识,严禁职工私自安装非法软件和卸载学校要求安装的防毒软件。三是学校财务部门要安排专人负责财务网络系统相关设备的软硬件维护工作,保证程序安全,做好财务网络系统管理日常监督检查工作。财务信息化管理员进行系统维护时,必须首先对需使用磁盘或光盘等设备进行病毒检测,并且严禁任何职工自带移动设备进入财务网络系统,确保网络安全运行、财务数据完整保密。

## (六) 建立健全财务管理信息化制度体系

为加强高职院校财务信息化系统工作的管理,保障财务信息系统的正常、安全、高效运行,保证财务信息真实性、及时性、保密性和安全性,高职院校应建立健全财务管理信息化制度体系。结合学校正在使用的网络报销管理平台、财务软件等财务信息化系统等,制定财务信息化管理制度和财务信息化工作管理办法,包括财务信息管理系统职责的划分、电子存储介质财务数据档案的归档程序、财务信息化系统的维护管理、系统访问账号及网络权限管理、操作人员规范及数据的管理等。

## 参考文献

- [1]王海洋,陆玮.“双高”建设背景下高职院校财务信息化建设路径探索——以Z学院智慧费控网报平台为例[J].商业会计,2023(03).
- [2]陈艳霞.高职院校会计信息化建设现状及改进对策——以S高校为例[J].质量与市场,2022(11).
- [3]徐艳霞.高职院校财务管理信息化面临的困境与对策[J].财会学习,2022(06).

## 作者简介

周鑫(1993-),女,汉族,重庆人,会计师,现供职于重庆航天职业技术学院。

责任编辑:尹超