

# 高职院校财务管理优化策略

张伟锋

(陕西国防工业职业技术学院, 陕西 西安 710300)

**摘要:** 高职院校管理体系中, 做好财务管理工作十分重要, 其能够为学校的发展提供稳定的资金保障, 提高学校的财务管理效率。但部分高职院校财务管理还存在财务人员素质参差不齐、财务管理体制不够健全、财务预算管理有待完善等问题。基于此, 提出提高财务人员的综合素质、优化财务管理制度、加强对财务预算的管理等优化高职院校财务管理的具体措施, 以帮助高职院校提高财务管理水平。

**关键词:** 高职院校; 财务管理; 财务风险

**中图分类号:** F253.7

**文献标识码:** A

**文章编号:** 1674-0920 (2023) 25-0094-03

当前, 部分高职院校的财务管理工作存在多方面问题, 针对这些问题进行深入研究, 切实提升高职院校的财务管理水平, 才能确保高职院校内部各部门正常运作, 提高高职院校的资金使用效率并增强其核心竞争力。只有这样, 才能推动高职院校实现长远发展。

## 一、高职院校财务管理存在的问题

### (一) 财务人员素质参差不齐

财务管理工作的专业性较强, 一般只有具备财务专业知识背景的人员才能胜任此项工作。有的财务人员因为缺乏专业知识和实践经验, 导致学校会计账目处理不当或产生不必要的损失。有的财务管理人员没有严格履行自己的岗位职责, 未能将学校的经济业务与财务管理有机结合起来, 在具体工作中随意性较强, 给学校带来了经济损失。<sup>[1]</sup>

### (二) 财务管理制度不够健全

目前, 一些高职院校的财务管理体制仍然有待健全, 导致会计核算和会计监督等工作没有得到有效落实, 各项工作无法有效开展。部分高职院校在财务管理上仍然存在“重财务、轻管理”的现象, 会计核算不规范, 财务监督职能没有得到有效发挥, 内部控制制度不完善, 这些问题都严重阻碍了高职院校的健康发展。

### (三) 财务预算管理有待完善

在高职院校的财务管理工作中, 预算管理是一项非常重要的内容, 学校的预算编制是否科学、预算执行是否合理等都直接影响着学校财务管理工作

的质量, 但在实际工作中, 很多高职院校仍然存在预算编制不科学、预算执行不合理等问题, 这些问题严重阻碍了学校的正常运转。有的高职院校没有科学编制财务预算, 在具体执行过程中, 只注重预算的编制而忽视了实际执行情况, 导致实际支出与预算支出出现较大偏差。例如, 在一些高职院校的教育经费中, 有部分资金被挪用或是挤占了其他部门的经费, 这些情况都给学校造成了严重损失。<sup>[2]</sup>

### (四) 财务监督不严格

在高职院校日常工作中, 财务管理工作是非常重要的内容, 但是当前一些高职院校并未建立完善的财务监督机制, 财务监督工作没有得到有效落实。由于学校内部控制制度不完善, 相关工作人员没有明确自身责任和义务, 在财务管理工作中出现了“越位”“错位”的现象, 导致不能很好地完成财务管理工作。有些高职院校在制定财务管理制度时, 未考虑学校实际情况, 导致学校在一些具体事务上缺乏相应的约束和监管机制。

### (五) 财务管理信息化水平较低

相关问题表现如下: 第一, 高校财务管理信息化建设意识不足。首先, 高校管理者对财务管理信息化建设的重要性认识不足, 未充分认识到财务管理信息化建设对提升高校核心竞争力的重要意义, 缺乏对财务管理信息化建设的重视和投入。其次, 高校财务管理信息系统建设不完善。为了提高高校财务管理信息化建设的意识, 可以采取以下措施: 加强对信息化建设的宣传和培训, 让财务管理人员了解信息化建设的意义、目的和实施步骤; 推广一

作者简介: 张伟锋 (1982-), 男, 硕士研究生, 讲师, 研究方向: 现代管理会计与企业理财。

些先进的财务管理信息化工具和管理模式，让人们了解信息化带来的优化效果和好处；强化对人员的培训和素质提升，让他们掌握信息化工具的操作技能和应用方法。<sup>[3]</sup>

第二，一些高校虽然建设了财务管理信息系统，但其功能不完善、数据不准确、数据共享性差等问题突出。目前，不少高校采用传统的手工记账方式进行财务管理，这种模式效率低、成本高、风险大，已远远落后于时代的发展需求。同时，部分高校财务管理信息系统普遍存在着系统功能不完善、数据共享性差等问题，难以满足高校财务管理工作的需求。解决方法如下：首先，通过引进先进的财务管理软件和技术设备，构建完善的信息化平台，实现财务数据整合、共享和协同管理。其次，在信息化平台的基础上，重新设计和优化财务管理流程，实现财务管理的标准化、信息化和智能化，提高工作效率和服务质量。最后，加强信息安全的管理和控制，确保财务数据的保密性、完整性和可用性，防止信息泄露、病毒攻击和网络安全事件的发生。

第三，高校财务管理信息化人才匮乏。当前部分高校缺乏高素质、高水平的财务管理信息化人才，这使得财务管理信息化系统难以发挥其应有的作用。此外，由于缺乏对信息化人才的培养和引进机制，导致高校在推进财务管理信息化过程中面临着严重的人才匮乏问题。高校需要培训和引导财务管理人员了解信息化的重要性，学习信息技术及软件的使用方法和技巧，加强信息安全和数据保护的意识和实践。<sup>[4]</sup>

## 二、高职院校财务管理的优化策略

### (一)提高财务人员的综合素质

相关措施如下：首先，高校应加强对财务人员的职业道德教育。职业道德是指人们在职业生活中应当遵循的行为规范和标准。职业道德不仅是个人修养和道德品质的重要内容，也是社会道德和社会风尚的重要组成部分。高校财务人员不仅要有较高的专业水平和业务能力，还应具有良好的道德修养，这样才能更好地履行职责，为高校和社会服务。

其次，高校应加强对财务人员的知识结构、业务能力和专业素质的培训。财务人员不仅需要掌握基本的财务知识，如会计、金融、税务等方面的知识，还需要了解高校的办学方针和政策，掌握最新的财务制度和法律法规，以及计算机网络、信息技

术等相关知识。此外，还需要不断提升财务人员的专业能力，如分析能力、沟通能力、创新能力等。高校应定期组织培训和学习，以提高财务人员的综合素质。

最后，高校应加强对财务人员的培养和管理。高校应重视对财务人员的培养和管理，为其提供学习培训机会和工作条件。一方面，可以通过内部交流、岗位轮换、定期考核等方式，提高财务人员的专业水平和工作能力；另一方面，可以通过招聘高素质财务人员等方式，加强对财务人员的管理和监督，确保高校财务管理工作合法、合规、有序进行。<sup>[5]</sup>

### (二)优化财务管理制度

优化财务管理制度包括以下内容：首先，财务部门要以预算管理为抓手，对全部资金进行事前、事中、事后的控制与监督，将预算管理融入业务管理过程。预算编制是基础，预算执行是关键，预算考核是保障。其次，要树立全过程成本控制的理念，实现从成本发生源头到过程控制再到结果评价的全过程控制。要从原材料采购、生产、销售等各个环节进行全过程、全方位的成本控制和分析。最后，通过建立有效的风险识别和应对机制，实现企业经营风险可控。一是要建立财务预警机制，将风险控制贯穿到各个业务环节，有效地将财务风险防范于萌芽状态；二是要加强财务预算管理，提升企业整体盈利水平，有效化解财务风险；三是要加强内部控制制度建设，为企业经营发展保驾护航。此外，将财务信息作为重要资源进行利用和反馈，可以为企业经营决策提供支持和指导，实现资源优化配置。

### (三)加强对财务预算的管理

财务预算管理是预算管理的一个分支，也是预算管理的核心部分。高职院校应以《中华人民共和国预算法》为依据加强财务预算管理。对于高职院校加强财务预算管理的建议如下：

一是建立完善的预算编制制度。制定预算编制流程，明确责任人和权限，确保预算编制的科学、严谨、合理。二是在编制预算时，要充分考虑高职院校的实际情况和发展需求，并基于数据分析和趋势分析做出相应的预算安排。三是对预算执行过程进行严密监督和管控。四是建立预算执行考核机制，对各部门落实预算情况进行监督和检查，并对超支情况进行追踪和处理。五是设立财务预算评估机构。该机构可以对预算安排和执行情况进行评估，提出改进建议，完善制度。强化信息化建设，通过建设

预算执行系统、财务管理信息化平台等,实现信息化数据的集中统一管理和分析,及时了解预算执行情况,并加强与其他管理系统的集成能力。以上措施可以帮助高职院校加强财务预算管理,提高预算编制科学性和预算执行效率,进一步推动高校或院校的发展。

#### (四)加强财务风险管控

高职院校作为一种重要的教育机构,在财务管理过程中要面对多种风险,因此,加强财务风险管控对高职院校的财务健康和发展至关重要。相关建议如下:一是建立完善的财务风险管控制度。高职院校需要制定各项风险管理制度,针对不同的风险,制定对应的应急预案,做好准备工作。二是健全内部控制制度。高职院校需要加强对内部流程和业务的管理,防范财务风险的滋生。比如,建立财务审批制度、业务流程规范等。三是健全预算管理制度。预算管理是高职院校管控财务风险的重要手段。高职院校需要建立预算编制制度、预算执行制度和预算管理制度,对预算计划进行实时监控,确保落实预算管理的有效执行。四是加强财务监管。高职院校需要确保财务监管落实到位,减少财务风险发生。五是建立健全的财务监管制度,加强对内外财务的监督和管理,加强财务信息披露制度,提高透明度和公开性。六是注重风险管理人才培养。高职院校需要注重财务风险管控专业人才培养,加强对财务风险管理人员的职业教育和专业培训,提高其财务风险管理能力和水平。通过建立完善的财务风险管控制度,高职院校不仅可以有效地降低财务风险,还可以进一步提高财务管理水平,推动高校的可持续发展。<sup>[6]</sup>

#### (五)创新财务信息一体化管理系统

高职院校的信息化建设在财务管理中的重要性不言而喻,随着信息技术的迅速发展,高职院校需要革新财务信息化管理系统来提高财务管理效率和信息化水平。具体做法包括以下几点:一是建立财务信息化管理团队。建立财务信息化管理团队来负责统筹和协调各类财务软件的研发和应用,并针对实际情况进行相应的改进和调整,确保系统的稳定性和安全性。二是确定系统功能和应用需求。在建立财务信息一体化管理系统前,需要深入了解高职

院校的实际情况和需求,及时明确系统各项功能和应用需求,以实际需求为基础,打造一个满足高职院校财务管理要求的信息化管理系统。三是采用先进的信息技术。财务信息一体化管理系统的设计需要采用先进的信息技术,包括云计算、大数据处理、区块链和人工智能等,以真正实现数据的快速分析和处理,并实现系统的自动化,降低人工操作负担,提高财务管理效率。四是提高系统的安全性。财务信息一体化管理系统需要保障数据和信息的安全性。针对系统的设计和应用需求,要采取加强数据加密、强化账户密码安全设置、完善审计日志记录和数据备份等措施,确保系统的安全和可靠性。五是加强系统的运维和服务。财务信息一体化管理系统需要进行持续的运维和服务,及时解决用户反馈的问题,为用户提供优质的技术和培训服务,确保系统的长期稳定和运行。通过革新财务信息一体化管理系统,高职院校可以加快财务管理信息化步伐,提高财务管理的效率和水平,进一步推动高校的可持续发展。

#### 三、结语

新时代下,高职院校的财务管理工作面临众多挑战。针对这些问题,高职院校需要对财务管理中存在的问题进行深入分析,并采取相应的对策加以解决。通过完善高职院校的财务管理体系,提升财务管理水平,为高职院校的持续发展和高等职业教育的稳步推进做出重要贡献。

#### 参考文献

- [1] 田乃心. 基于财务转型的高职院校管理会计人才培养思考[J]. 品牌研究, 2021(9).
- [2] 熊瑶, 张扬. 关于高职院校内部控制在财务管理中作用的思考[J]. 大众投资指南, 2018(12).
- [3] 陈辉. 基于“互联网+”理念的中高职院校财务管理创新研究[J]. 投资与合作, 2020(4).
- [4] 胡彦秋. 大数据背景下高职院校财务管理课程教学模式创新研究[J]. 国际商务财会, 2023(3).
- [5] 刘日晴. 精细化财务管理下高职院校业财融合策略分析[J]. 辽宁师专学报(社会科学版), 2023(1).
- [6] 孔璐玲. 新会计制度下高职院校固定资产管理存在的问题及对策分析[J]. 商业观察, 2022(32).

(责编: 陈迎春)