

电力企业财务管理与成本控制协同管理研究

陈艳青

(国家电投集团江西电力有限公司景德镇发电厂, 江西 景德镇 333000)

摘要: 文章将详细介绍电力企业开展成本控制与财务管理协同控制的主要目的, 通过专业的研究与调查, 精准找出成本控制与财务管理协同控制现状, 并提出五项优化财务管理与成本控制协同管理的有效措施, 包含调控企业内部财务运作水平、自动编制财务报表及健全完善财务预算管理体系等, 从而有效增强企业内部成本控制与财务管理的协同发展质量。

关键词: 协同管理; 成本控制; 财务管理; 电力企业

中图分类号: F253.7

文献标识码: A

文章编号: 1005-6432(2023)30-0101-04

DOI: 10.13939/j.cnki.zgsc.2023.30.101

1 引言

在电力企业内部管理事务逐渐增加的当下, 成本控制与财务管理成为重要的内容, 若能将两项内容进行统一协调管理, 则可有效增强财务成本控制的专业性, 有效解决其内部存在的许多问题, 并借助财务成本管控来规划企业内部的各项事务, 切实改善该类企业财务成本管理的整体状态。

2 电力企业开展成本控制与财务管理协同控制的主要目的

2.1 有效实现电力企业财务管理目标

在电力企业日常运营与管理过程中, 全面落实成本控制与财务管理工作, 实现两者的协同有效开展, 能够进一步凸显电力企业财务管理综合目标。在现阶段的财务管理工作中, 财务预算管理始终是重中之重, 火电企业对相关工作进行精细化分解并全面落实精细化水平更高的预算管理工作, 有利于降低财务风险, 配合内部控制制度和手段, 既强化了企业运行管理过程中的成本控制水平, 也实现了财务管理综合水平的提高。除此之外, 推进电力企业成本控制与财务管理工作的协同控制有利于进一步配置电力资源, 从企业未来发展目标和当前发展现状入手, 通过更加合理的财务管理手段和成本控制举措, 及时发现电力企业经营与管理过程中出现的问题, 并对其进行有效解决, 为电力企业的良好发展和各部门之间协同配合奠定良好基础。

2.2 有利于控制预算资金的监管状态

在协同控制电力企业财务管理、成本管控等内容时, 其能有效控制预算资金的监管状态, 为企业创造更大的经济效益。一般来讲, 若融合成本控制与财务

管理等内容, 管理层可利用该项内容明确项目开展状态, 其资金预算由此前的第三方监管转变成自我监管, 而引发该项监管的主要益处为企业内部信息的对称性将变得更强。企业管理层在开展火电开发和建设任务前, 需对内部预算资金的使用状态进行合理规划, 而在科学融合成本控制与财务管理内容后, 其财务成本的控制性工作将变得更为透明, 其内部的数据信息可成为企业此后财务管理的新依据, 因而融合成本控制与财务管理在当前电力企业中极有必要。

2.3 更好地完善资金预算准确性

在协同管理成本控制与财务管控等内容时, 还能更好地完善资金预算的准确性。融合成本控制与财务管理等内容的主要目的为高效结合财务管理与成本控制中的价值控制、实物管理, 在创建出合适的融合机制后, 可为电力企业提供更为精准的预算资金, 使企业管理层更为规范地操作更多工作内容, 提升火电操作的有效性、科学性。财务成本控制的主要内容合理规划该类企业中的各项事务, 通过对财务管理、成本控制的恰当结合, 有效实现该目标, 为企业相关内容的开展建设提供更多针对性服务, 因此, 该类企业需在日常操作中协同管控成本控制与财务管理等内容。

3 电力企业开展成本控制与财务管理协同控制现状

3.1 财务运作水准不佳

在融合成本控制与财务管理内容的过程中, 电力企业管理层需对该工作任务进行合理协调, 增加财务成本数据的调控运作水准。当前部分企业在运作协调财务成本等控制性内容时, 没能调整财务运作的具体状态, 使得内部的更多部门丧失协调发展的条

件,在该项运作水准的引导下,成本控制与财务管理较难获得理想的融合效果^[1]。此外,在正式开展内部工作前,应利用财务成本控制性手段掌握内部事务的运作管理过程,借助合适的过程控制,有效把控企业整体经营中的各项细节,而在成本控制、财务管理协同发展不合理的情况下,其整体的财务运作水平较难达到理想状态,对企业发展形成更大阻碍。

3.2 财务报表编制方式较为单一

随着信息技术快速发展,电力企业需将该项技术投放到财务成本控制融合的过程中,利用全新的技术手段编制财务报表。而当前部分财务部门虽然采用了信息技术手段,但仍将该技术设备当成辅助性设施,未能对财务报表的制定进行合理规划,导致该报表内部数据的获取存在较大问题,成本控制与财务管理中的数据信息将存在严重的质量问题,难以将该类数据当成财务报表中的更多内容。部分财务人员采取较为单一的编制方法,使财务报表中的数据信息出现更多误差,严重降低成本控制与财务管理的融合效果,财务数据的编制也出现了多种问题。应用现代信息技术时,应恰当拓展财务报表的编制方法,合理更新财务成本控制性数据,通过对该数据的协调使用提升项目执行效果。

3.3 财务预算管理体系不完善

电力企业的财务管理和成本控制工作在开展过程中,其协同管理水平始终与财务预算管理息息相关。现如今很多企业越发重视财务预算管理工作,但是在实际管理过程中,由于预算管理体系过于复杂,实际预算编制、预算评价和预算执行效果相对较差,电力企业同样存在此类问题。由于财务预算管理制度和相关体系不健全,导致现有财务管理工作缺少财务预算管理这一重要抓手,财务预算管理执行效果不佳。例如在进行预算编制时,并没有结合电力企业发展情况和实际运营与管理情况进行有针对性的调查,导致所编制好的预算内容与企业实际运营情况存在出入。电力企业所开展的预算编制工作,往往需要在上一年度年末完成,整体信息传输和标准编制持续时间较长,一旦企业不同部门的分管职责、项目要素和市场环境发生变化,会导致财务预算管理不可控因素增多,现有预算编制内容有较强的滞后性,对于电力企业的财务管理和成本控制工作造成严重影响。

电力企业在协同管理财务成本控制性内容时,还要运用有效方式规范合同预算管理的整体状态。部分企业财务人员没能设置出完整的合理的预算管理内容,使财务成本管控数据存在缺失,鉴于合同预算数据在企业财务管理中的重要性,若未探究该项数据信

息的来源、发展变化,则会严重削减合同预算管理的执行效果。此外,在电力企业财务预算执行中,要切实保障规范化和科学化执行效果,但是电力企业现有财务预算管理工作往往由财务会计人员负责,除了现有企业日常财务管理工作以外,工作人员难以分出更多的时间和精力进行预算编制和预算实施监督管理,导致电力企业现有预算管理工作执行效果相对较差,如果在此期间出现财务管理人员对现有制度理解不到位的情况,更会导致企业财务预算管理和成本控制工作失之毫厘、谬以千里。

3.4 财务成本控制平台不完善

融合成本控制与财务管理内容的重要载体为适宜的财务成本控制平台,该平台应包括财务管理、成本控制等数据指标,有效实现对企业内部各项事务的合理控制。当前部分企业在融合成本控制、财务管理等内容时,没能为其搭建出合适的财务成本控制平台,导致其推出的财务成本控制性信息缺乏协调性,给企业各项事务的开展埋下极大隐患。由于财务成本管控性工作可极大影响企业火电项目的开展状态,在应用财务成本控制平台时,需对平台内容数据的准确性进行合理把控。但当前部门财务成本控制系统中的数据信息缺乏必要监督,极大削弱了该类数据信息的应用效果,财务部门在使用了该类信息数据后,其业务开展的整体质量也会逐步降低。

3.5 财务成本管理过程控制不协调

鉴于成本控制与财务管理中的内容存在些许区别,在进行协同融合时要对控制管理过程进行恰当研究。财务成本管控过程的重要内容为财务预算,而当前部门对财务预算等指标较为忽视,在该项数据信息存在问题的情况下,极易为财务成本管理过程埋下隐患。比如,当前电力企业在开展工作任务前,需对项目预算进行合理估测,进行规范的成本管理,良好的财务成本控制可有效提升估测的准确性,而不协调的财务成本管理会给火电企业带来更大的经济损失。当前有企业在融合财务成本控制性内容时,没能合理找出两项内容的内在联系,无形中缩减了财务成本控制管理的融合应用效果,给财务管理工作带来更大难题,极大降低该类企业内部各项事务的开展效果。值得一提的是,在执行内部事务时,若未能对相关事务进行合理规划,将极大降低内部经营管理效果。

4 电力企业优化财务管理与成本控制协同管理的有效措施

4.1 调控企业内部财务运作水平

在融合成本控制与财务管理内容数据的过程中,

电力企业管理层还要及时调控企业内部的财务运作水平，借用该项能力的不断提升增强财务成本管控的结合效果。从当前区域企业财务成本控制水准上看，相关管理层未设置出合适的方法调整财务运作状态，若想提升财务成本的综合管控水平，则要科学改善财务成本控制中的协调运作能力。比如，电力企业管理层要根据此前设置的项目经理负责制度合理规划各部门的工作职责，确认财务成本管控工作的对应范围，使各部门工作人员高效承担对应责任，有效促进财务成本控制管理工作的协调性、科学性。鉴于财务部门在企业内部的重要性，在规划财务部门的工作范围时，可利用有效手段，合理融合成本控制、财务管理等内容，将火电项目的更多业务数据指标投放到对应的财务部门内，利用对相关业务内容的合理分析，有效找出火电项目开展的潜在风险，在完成对各项风险隐患的把控后，有效提升财务管理工作的开展质量。此外，在调控内部各项业务运作期间，要将各项业务的开展情况与财务成本控制性内容进行科学结合，则财务成本管控融合的问题得到合理解决，在财务管理举措的有力影响下，该类企业内部事业发展将变得更为迅速，有效改善其内部经营效果。因此，若想提升火电项目内部成本控制与财务管理的融合效果，要对其内部经营的各项事务进行合理规划，切实提升财务成本协调发展质量。

4.2 自动编制财务报表

信息技术的使用为电力企业财务控制、成本管理相融合的重要工具，要将其投放到财务成本协调发展的事务中，自动完成财务报表的编制。在关注成本控制与财务管理的融合过程中，要对火电项目中的资料数据进行合理优化，根据当前先进的信息技术手段，可使用 SAP 标准报表形态将财务成本控制中的各项数据展现出来，鉴于该类报表带有自动生成性质，只需精准控制该项数据的计算过程，结果则不必更改。在应用 SAP 标准报表形式的过程中，可利用恰当的信息技术手段将其分析出的财务成本控制信息传输到对应的数据分析系统中，有效提升数据信息的分析应用效果。比如，传统财务管理或成本控制在进行数据信息的统计时，多采用手工形式，该项方法不但降低了财务成本数据统计的速度，还会令财务成本控制数据产生误差，极大影响该类企业事务执行的整体质量^[4]。在使用 SAP 标准报表形式后，则利用信息技术手段可生成更多不同形式的全新报表，其报表内容包括工程投资计划、项目成本明细与工程项目统计等，在生成不同形式的报表后，火电项目财务成本数据信息将变得更为准确，为此后项目的持续性开展打

下坚实基础。在完成财务成本控制与信息技术的合理结合后，相关人员还能利用更多先进设备合理规范财务成本管控中的各项数据内容，通过适宜手段高效找出不同类型的财务成本数据信息，增强电力企业内部业务的开展质量。

4.3 健全完善财务预算管理体系

对于电力企业而言，首先要切实认识到当前市场经济飞速发展的前提和背景之下，以往电力企业的垄断形式已不复存在，多种新能源类型不断涌现，并在国家绿色环保战略之下被积极应用于各行业领域之中。电力企业特别是火力发电企业，为了进一步与市场经济发展形势相适应，需要不断提高核心竞争力和综合发展水平，对此可以积极吸收和引进新型管理办法和财务管理手段。预算管理是电力企业财务管理和内部控制体系协同管理的重要抓手之一，电力企业可以开展精细化水平更高的财务预算管理工作，提高对预算管理的重视，对企业当前财务预算管理工作提供充足的人力、物力、资源保障，以进一步实现企业财务管理体系的健全和完善，着重提高企业财务管理效率和成本控制水平。

其次，健全企业财务预算管理制度办法，可以从电力企业实际工作内容和常规工作体系出发，确定更为完善的预算绩效指标体系，适当增加非财务类指标所占比重，对现有财务预算管理指标进行精细化分解；根据不同部门和岗位职责，明确责任人和具体工作目标，建立财务预算管理执行监督体系，确保企业各项支出能够实现全过程监督与考察。如果在实际监督管理中发现相关支出内容与财务预算管理内容不符合，可以第一时间进行核对与处理。值得注意的是，在编制电力企业财务预算管理内容时，需要全面分析与研讨电力企业自身发展状况和财务管理情况，对未来几年内的工作任务目标、财务发展情况进行全面评估与审核，以此作为重要基础开展财务预算编制；与此同时，还要注重对当前市场信息的了解与分析，确保财务预算管理与市场信息相契合，更好地满足市场发展需求，减少了财务预算管理执行过程中受市场因素影响而发生编制变更的情况。

最后，在财务预算管理监督执行效果中，可以与企业当前绩效考核工作相配合，提高预算考核和评价的执行效果。通过健全完善的内部控制和成本控制手段，对预算执行过程开展监督和问题的及时处理，同时也可以根据不同部门和工作人员的财务预算执行效果进行指标把控，纳入总体绩效考核指标体系中。为了进一步保障电力企业财务预算管理水平和，可以组建

专业化水平更高的财务预算管理团队和工作人员,最大程度上避免由财务人员一人兼任多职的情况,可以采取岗位责任制,明确不同岗位财务预算管理人员的职责和内容,对电力企业当前财务工作开展重审和预算编制考核,最大程度上降低电力企业财务风险问题的发生概率,为企业成本控制协同管理提供重要保障。

4.4 搭建财务成本控制平台

在应用信息技术手段开展财务成本数据与财务报表的分析后,电力企业还可借用全新的财务成本控制分析状态,科学搭建对应性控制管理平台。具体来看,在搭建财务成本控制平台前,相关人员要制定明确合适的财务成本管控模式,将该模式与对应的信息技术手段相结合,有效提升财务成本控制的针对性^[5]。在搭建与使用财务成本控制平台时,相关人员应掌握数据信息软件的应用状态,对相关项目中的财务成本数据进行合理分析,及时找出财务数据信息存在的各项隐患,提升财务成本信息控制的准确性。利用合适的信息技术手段可更好地服务火电项目财务数据,鉴于火电财务成本信息带有极强的变化性,需对该项数据信息的变化状态进行合理探究,科学分析出不同火电项目对应的财务成本信息,提升相关项目执行的规范性、科学性^[6]。此外,在设置财务成本控制平台期间,相关人员应借助财务数据信息的变化规律,找出各环节项目建设的开展过程,对该过程中的各项隐患进行合理把控,提升财务成本信息数据控制的准确性。在日常工作中,若想科学应用财务成本控制平台,要恰当找寻合适的技术设备,恰当归纳出财务成本融合控制的有效方法,增强财务成本信息统计的精准性,并对相关设备的应用状态进行合理控制,改善对应技术设备的使用水平。相关人员应利用财务成本控制平台来恰当融合协同财务管理、成本控制信息。

4.5 合理调控财务成本管理过程

在协调发展电力企业内部成本控制、财务管理的过程中,应合理调控财务成本管控过程,对其内部的各项细节进行专业管理。一般来讲,实现成本控制与财务管理融合的关键为合理控制财务成本管控过程,而在控制该过程期间又要对预算资金进行合理把控。当前火电项目开展的业务事务呈增加趋势,对各项事

务的执行过程进行科学控制就显得较为重要。若想合理把控其内部的数据信息,则要恰当结合财务管理与成本控制性内容。在进行预算资金的运用控制时,相关人员需对火电项目事业的各项内容开展合理分析,帮助企业管理层制定适宜的业务开展计划,科学控制各环节中的财务成本,继而有效控制业务开展过程。在调整财务成本管理过程中,相关人员应精准观察业务执行过程中的各项细节,对各项业务细节所耗费的成本进行合理控制,将该项数据信息投放到对应的财务成本管控平台中,并利用恰当的信息技术手段有效解决财务成本控制中的更多问题,有效提升成本控制、财务管理的协同管控效果,增强更多业务内容的执行效果。此外,由于财务成本管控平台的应用会存在些许风险隐患,在执行财务成本控制内容与财务预算等环节时,要对该项工作任务进行恰当监督,及时摸清相关业务执行时存在的隐患,并借助有效方法加以解决,真正提升该类企业整体经营控制质量。

5 结论

综上所述,若想更好地协同管理电力企业中的成本控制与财务管理状态,就要利用恰当的信息技术手段,科学设置以财务成本控制为主要内容的管控平台,对财务成本管理流程进行科学控制,及时解决其内部存有的更多难题,有效增强财务成本管控的整体质量,真正协调企业内部开展的更多事务。

参考文献:

- [1] 王艳. 加强电力工程财务管理的途径研究 [J]. 财经界, 2022 (23): 126-128.
- [2] 王沐楠. 电力企业财务成本管理控制探析 [J]. 时代经贸, 2022, 19 (5): 87-89.
- [3] 孙一. 电力体制改革背景的电力企业财务管理优化 [J]. 财会学习, 2022 (6): 14-16.
- [4] 杨欣. 电力企业内控管理与成本控制契合下的策略构建 [J]. 企业改革与管理, 2021 (22): 125-126.
- [5] 宋元. 基于全面预算管理的电力企业成本控制 [J]. 商业观察, 2021 (11): 76-78.
- [6] 杨波. 试析电力企业工程财务内部控制存在的问题及对策 [J]. 商讯, 2021 (6): 67-68.

~~~~~  
[作者简介] 陈艳青 (1976—), 女, 汉族, 江西景德镇人, 本科, 会计师, 研究方向: 财务管理。