

数字化财务管理对高职院校成本与效率的影响

◎文/刘丽英

摘要：随着我国对高职院校教育发展的不断重视，高职院校财务管理工作面临新的挑战。如何有效管控高职院校成本，提高资金使用效率，已成为高职院校教育高质量发展的关键。数字化技术具有智能化、高效化和自动化等优势，并得到广泛应用，但是在数字化财务管理对高职院校成本和效率的影响方面，尚未形成共识，制约了高职院校财务管理数字化转型。为发挥财务数字化管理作用，分析数字化技术对高职院校成本和效率的影响具有重要意义。从高职院校数字化财务管理的必要性和意义入手，探讨数字化财务管理的积极作用，提高高职院校资金使用效率。

关键词：数字化；财务管理；高职院校；成本

一、引言

高职院校是我国高等教育的重要组成部分，是我国迈向制造强国的重要人才储备库。2019年2月，国务院印发的《国家职业教育改革实施方案》强调，要开展中国特色高水平高职院校建设，“十四五”时期我国高等教育整体进入普及化发展阶段。如何有效提高财务管理效率，提高政府公共服务的社会效益，成为高职院校人才质量培养的重要内容。在大数据、物联网、云计算和人工智能等数字技术的推动下，高职院校财务管理面临新的机遇与挑战。如何转变传统财务管理理念，适应财务数字化转型需求，减少成本浪费，提高教育资金使用效率，促进高职院校高质量发展，成为当前亟须研究的重要课题。

二、高职院校数字化财务管理的必要性和意义

（一）高职院校数字化财务管理的必要性

随着我国教育的不断深化，高职院校教育结构不断调整，育人教育保障的重要性得到广泛关注，

高职院校应提高财务管理的精细化、合理化和透明化水平，确保教育资金使用有效。然而，部分高职院校仍存在成本管控力度不足、教育资金未落到实处和资金使用效率不高等问题，难以提高高职院校教育水平，难以平衡社会效益与经济效益。数字化技术是现代科学技术的综合体，不仅能突破传统管理模式，还能在一定程度上转变管理思维，紧密联系行业实际。数字化技术凭借智能性、实时性和操作便捷等优势，获得大部分行业认可，尤其是在成本预算和资金使用方面，利用数字化财务管理方法，能降低成本预算错误率，减少资金浪费，合理统筹规划，实现资金使用效率最大化。

（二）高职院校数字化财务管理的意义

21世纪全面进入数字化时代，数字化技术不仅改变人们的生活方式，还开创新的业态管理模式。数字化财务管理是当前技术变革下的重要产物，高职院校利用大数据、物联网、云计算和人工智能等数字技术，可以在一定程度上简化财务管理流程，形成高效的财务管理运行模式。数字化技术的应用打破了时间与空间限制，让信息获取更加快速和便捷，推动经济蓬勃发展。集数字化技术于一体的财务管理模式为高职院校现代化发展提供重要保障，利用数字化财务管理方法，可实现成本预算快速编制，合理安排教育资金，保证教育资金使用的透明化，转变财务管理模式。数字化财务管理在高职院校运行中发挥连接、沟通和整合的重要作用，对人才培养和统筹发展具有重要意义。

三、数字化财务管理对高职院校成本的影响

（一）转变成本管控理念

我国的高职院校处于行政管理体系中，无须担心因成本管控不善而资不抵债，甚至破产、倒闭等。进

一步而言,由于具有准公共物品属性,部分高职院校无市场竞争意识,长期以来缺乏成本管控意识,不重视成本管控。在此类思想的长期作用下,部分高职院校存在公共资金浪费问题,严重影响教学质量提高。随着我国教育改革的深化,教育成本管理成为教育质量的重要保障,教育资金使用效率与成本管控紧密相关。2023年是全面贯彻落实党的二十大精神开局之年,《政府工作报告》明确提出,要加快建设高质量教育体系,推进义务教育优质均衡发展和城乡一体化。为确保国家各项教育投入保障政策全面落实到位,为教育高质量发展提供支撑和保障,必须转变传统成本管控理念。在数智赋能下,高职院校通过数字化财务管理,可转变成本管控思维,增强内部控制,实现降本增效。数字化财务管理的优势在于最大化获取数据信息,将高职院校各种数据信息汇总,包括学生信息、财务信息和人事信息等。高职院校利用大数据、物联网、云计算和人工智能等数字技术,可整合数据资源,挖掘数据价值,直观分析高职院校成本管控情况;利用数字化技术的高效分析能力,快速识别成本支出存在的问题,并提出有效的解决对策,在一定程度上减少人工操作失误,进而提高财务成本管理工作效率和准确性。

(二) 提高成本管理与预算支出的契合程度

数字化技术是信息技术集合的产物,已广泛应用于各业态深处。高职院校可构建数字化财务信息管理系统,依靠先进的技术监控成本支出情况,从而在根源处减少资金浪费。在传统财务管理模式中,由于人为因素,无法实现全过程成本管控,容易导致细微之处的成本增加,不利于日后开展教育活动。高职院校通过构建数字化财务信息管理系统,确保各项业务顺利执行,推进业务活动;减少人为的数据汇总失误,提高成本核算的准确性,更好地帮助管理者预测未来的成本变化,将一切可能增加成本的因素提前控制。在成本管控流程方面,高职院校应用数字化财务信息管理系统,能够加强信息化建设,有效构建一套规范的成本管控体系,从而保证成本支出和资金使用的合理性。借助数字化财务信息管理系统,高职院校可实现人员信息管理、权限分配、业务管理、资源调度和财务对账有效,通过一站式的管理平台,利用PC网站、移动网站、手机App等载体,进一步实现成本支出操作与资金使用业务同步;对于成本与预算之间的

差异性问题的,可快速定位每一个节点,掌握细微处的变化,并通过科学的分析手段,分析潜在的问题,进而减少中间的冗余环节,降低不必要的消耗,从而提高运行效率。

四、数字化财务管理对高职院校资金使用效率的影响

(一) 提高资金使用的合理性

高职院校资金使用种类较多,如学生资金使用、教学资金使用、科研资金使用、行政管理资金使用、后勤资金使用和离退休人员保障资金使用等。部分高职院校资金管理流程烦琐,资产类别较为复杂,财务管理人员需要付出巨大的精力确保资金分配合理,但受个体差异影响,容易导致资金管理混乱,难以有效保证资金使用匹配学校需求,也难以确保资金合理使用。在科研资金使用方面,由于科研项目有研发周期较长、资金投入大、失败率高等特点,高职院校需要考虑资金使用的精细化程度,保证资金使用效率。面对这类问题时,高职院校需要获取充足的信息,利用大数据、物联网、云计算和人工智能等数字技术收集各类研发信息,为研发工作提供保障;提高项目资金使用的精细化程度,合理分配资金,保证研发资金充足。部分高职院校闲置资产较多,但以往的财务资产管理机制不够完善,导致闲置资产无法发挥应有的价值,若处理好资产分配问题,能够在一定程度上为高职院校教育活动提供资金保障。利用大数据、物联网、云计算和人工智能等数字技术,高职院校可根据资产信息,科学评估资产价值,并形成多部门联动的资金监督管理机制,将一切流程公示,保证资产收入能够应用于教育活动。

(二) 促进预算执行管控科学化

高职院校若想提高资金使用效率,就需要降低财务风险,有效达成预算控制目标。高职院校通过数字化财务管理,能够科学制定资金预算管理目标;通过数字化技术的实时信息控制功能,实现项目资金使用的全程跟踪,掌握资金流向,对比预算管理目标控制资金使用。高职院校利用大数据、物联网、云计算和人工智能等数字技术,可以构建共享平台,应用智能化技术发挥共享平台的优势,将高职院校资金预算管理目标融入平台,实时掌握预算执行情况,并根据资金流向自动化分析问题,实时传输资金使用数据,与目标形成跟踪式的对比;对潜在的财务风险启动自动

化预警, 掌控预算执行进度, 实现科学的资金预算控制目标。另外, 高职院校利用大数据、物联网、云计算和人工智能等数字技术, 可帮助财务人员解读政策文件, 按照国家预算管理规章制度, 执行各项财务操作, 严格遵守预算执行授权审批制度, 保证预算执行管控科学化。高职院校应构建全方位的预算执行责任体系, 保证有责可追, 快速启动追责机制。高职院校资金使用范围较广, 利用大数据、物联网、云计算和人工智能等数字技术, 可制定科学的预算执行方案, 全面覆盖高职院校教育活动。高职院校可利用数字化技术形成智能化的财务管控流程, 根据高职院校涉及的费用类型、费用金额和费用科目等, 自动形成判断和决策流程, 明确各职能部门的负责人, 快速完成流程审批。在高职院校内, 不同业务场景的资金需求不尽相同, 在流程审批中需要不同层级的管理人员操作, 从而影响了工作效率。高职院校可利用智能化的流程管控, 精准对应审批负责人, 快速上报相关资金支出信息, 减少人工干预, 确保费用支出的合规性, 有效保证资金使用安全。

(三) 保障资金使用绩效评价科学

高职院校应实施预算精细化管理, 把精细化理念贯穿到预算管理的每一个环节, 构建科学的绩效评价系统, 实现全面预算管理。高职院校通过资金使用绩效评价, 能够保证资金使用的合理性、合规性和高效性。在以往的绩效评价模式下, 高职院校绩效评价方式不够科学, 受人为因素影响。通过数字化技术, 高职院校可整合相关信息, 精准评价个人或集体绩效, 明确资金使用是否发挥应有的作用, 科学评价个人或集体的贡献, 为高职院校绩效评价营造公平和公正的环境。利用大数据、物联网、云计算和人工智能等数字技术, 高职院校可以将绩效管理方法和理念深度融入预算管理全过程, 构建事前、事中和事后的绩效管理闭环体系, 加强绩效评价结果应用, 将绩效结果与预算安排有机融合, 提高资金使用效率和资源配置能力。高职院校应利用信息技术构建跨部门的业财协同系统, 扫除业务部门与财务部门之间的数据传输障碍, 实现数据共享, 形成从业务到财务的闭环管理。在预算绩效评估中, 高职院校可利用数字化技术搭建产融一体的数据仓库, 加强对财务信息和业务信息的综合分析, 为高职院校资金使用决策提供依据。

五、结语

数字化财务管理有益于高职院校成本和预算管控, 在提高成本管理效率的同时, 提高资金使用效率, 为高职院校教育高质量发展提供保障。目前, 数字化财务管理助推高职院校成本管控思维转变, 不再局限于传统成本管理模式, 遵循现代化的科学技术发展规律, 并形成财务成本管控的驱动力量。虽然高职院校财务管理工作受多重因素影响, 但数字化财务管理的应用能够提高成本和预算管控效率。通过数字化财务管理, 高职院校能提高成本管理与预算支出的契合程度, 增强资金使用的精细化和合理化, 科学管控预算执行。未来, 高职院校财务人员应不断提高对数字化财务管理的认识, 真正将数字化技术融入财务管理工作, 不断提升数字化财务管理能力, 有效开展财务管理工作, 在提高工作效率的同时, 助推高职院校可持续发展。■

参考文献:

- [1] 王文华, 周立姚. 物流业数字化转型如何提升财务绩效?: 基于融资成本与管理效率的双重路径 [J]. 财会通讯, 2022(20):44-48.
- [2] 刘文. 中化学交通建设集团建设智慧企业云平台实现财务数字化转型的做法 [J]. 财务与会计, 2023(7):64-66.
- [3] 陆怡梅, 王丽娟, 陈兵. 中国宝武以数字化为目标的财务共享转型提升 [J]. 财务与会计, 2023(2):34-38.
- [4] 曹建军. 区域科技服务共享平台助力中小企业数字化转型 [J]. 经济研究导刊, 2022(14):5-8.
- [5] 杜立军. 基于财务软件的统计数据生成方式研究 [J]. 会计师, 2021(23):41-42.
- [6] 赖志宏. 财务数智化建设对企业的影响探究 [J]. 当代会计, 2021(24):10-12.
- [7] 梁伟. 人工智能 (AI) 时代应用型高校数字化教学模式创新研究: 以山东华宇工学院财务管理专业为例 [J]. 办公自动化, 2021(22):41-43+35.
- [8] 戴理达. 一流财务管理体系的生成逻辑与实践路径: 基于产业链大循环视角 [J]. 财会月刊, 2023(9):44-51.

作者单位: 曲靖职业技术学院