合规整改 让"问题"企业重获新生

巴中日报全媒体记者 向东升

"企业合规整改的成效出来了,只有规范经营,企业才能健康发展。" 5 月 14 日,通江县检察院第二检察部副主任李心华来到通江县自强再生资源回收有限公司,看见所回收的物品有序规范地堆放,有危害的与无危害的严格区分,并建设专门库房对有危害的废旧物品进行存放,这才让李心华悬着的心放了下来。

正在查看收购登记信息的董事长王良斌见到李心华来了,起身上前说:"公司现在规范经营,不会再'带病'发展了。"

两人的相识,还得从一起案子说起:2021年,该公司员工收购赃物,被罚款3万多元后,检察官却帮忙"问诊",找出企业在发展过程中存在的问题,并提出合规整改建议,帮助企业走上健康发展之路,让王良斌心存感激。

粗放成长 长出"新烦恼"

在通江,王良斌是一个励志人物。出生在农村的王良斌因身体残疾,在县城租了一个门市做缝纫,起早摸黑勉强维持生计。2000年,一次偶然机遇,王良斌在一家废品收购点见老板将铜、铝、铁、书报等废品进行分类销售,赚取差价。

发现其中窍门的王良斌,抱着试试心态,利用空闲时间到处捡拾废品,分类后拿去卖,不到一周时间就赚了300多元。这让王良斌看到了收破烂的商机,便决定转行,从捡废旧做起。后来租门市收废旧,再到成立公司建立厂房,从事废品收购和加工,现在年均纯收入超100万元,总资产超1000万元。

一直注重企业效益的王良斌,随着业务的发展和规模的不断扩大,存在的许多问题也暴露出来:员工文化普遍不高、依法经营意识不强、再生资源回收管理不规范、内部监管机制不健全……"带病"发展已为公司埋下了隐患。

2021 年,公司粗放型管理,给王良斌带来了"新烦恼"。公司员工在通江高速施工点收购赃物时案发,最后公司认罪认罚,缴纳了3万多元的罚款。

合规整改 改来"新生机"

案发后,办案检察官李心华到通江县自强再生资源回收有限公司了解情况时,发现该公司只注重经济效益,应该具备的安全生产管理制度、安全生产应急预案、危险废物储运管理、危险废物台账等相关制度都没有,更别提规范、安全、依法生产经营,其"粗放成长"模式为公司未来发展埋下了很大的隐患。

"一个从农村走出来的残疾人,通过自己的努力走到今天,不容易。我们可以指导督促他进行企业合规整改,促进企业健康发展。"李心华在业务会上将情况反映后,大家一致决定为王良斌公司"保驾护航"。

因为公司刚被处罚 3 万多元, 李心华到公司时, 并不受欢迎。但他并未退却, 而是带着关怀, 从一些细微工作入手, 并找王良斌谈心谈话, 从法、理、情等方面进行引导劝说。

通过多次交流,王良斌感受到李心华的诚意,接纳他的意见,着手企业合规整改,在依法经营、加强再生资源回收管理、内部监管机制、团队建设等方面按照现代企业经营制度进行组织和运行,确保公司实现有序、稳定、安全、健康的发展。

自 2022 年 6 月开始,在李心华的指导下,王良斌通过建章立制完善公司内部管理,同时增添设备、规范场地、设置专门功能区域等,经过三个多月的努力,完成合规整改,经销逐步回升,

企业焕发出新的生机。

健康发展 展出"新天地"

"今后必须按照这个要求来,收购的所有东西在登记簿上注明时间、名称、数量、规格、新旧程度及卖方的个人有效信息。"5月14日,记者见到王良斌时,他正在检查员工执行公司规章制度的情况。

记者随手翻开一本登记簿,卖方姓名、联系方式、货品、数量、时间、新旧程度等信息都一一进行了记录。办公室墙上张贴了公司管理制度、企业组织机构图、安全生产责任制、环境保护制度、应急预案制度等。

"我们虽然做的是废品收购和加工业务,但完全按照现代企业经营制度运行,做明白事、挣干净钱,吃饭吃得香,睡觉睡得踏实。"王良斌表示,以前公司一心挣钱,没有在环保、安全生产等方面下力气,遇到检查时心里就发虚,还找借口躲躲藏藏。现在不担心,直接打开大门欢迎相关职能部门进来检查和指导工作。

公司严格落实相关制度,还为职能部门开展工作提供协助。据介绍,去年4月,在收购一辆破旧农用车时,公司员工周俊华严格落实废品收购登记制度,在卖方不能提供有效信息的情况下,要求卖方与所卖车子合影存底,并进行相关记录。

而此前,通江县洪口派出所接到报警:辖区一居民的农用车被盗。民警通过反复侦查,初步 锁定犯罪嫌疑人,但一直找不到关键证据。

- "将车子当废品卖,收购站可能提供有价值的线索。"办案民警抱着试一试的心态联系王良斌。当了解该公司最近收购了一辆农用车,其型号、车牌及新旧程度都吻合,还留下了与卖车方的合影。民警立即前往公司查看,确认卖车人员就是民警初步锁定的犯罪嫌疑人。拿到关键证据后,案件很快告破。
- "经过合规整改,公司走上了规范经营之路。公司规模由合规整改前的十多人,发展到现在的四十多人。"王良斌表示,合规整改是企业健康壮大的基础,也是阔步前行的基石。