

企业财务会计内控管理机制构建与优化分析

黄海平

山西科新发展股份有限公司, 广东 深圳 518000

摘要: 当前, 社会不断进步, 经济迅速发展, 市场竞争环境发生了变化, 企业将面临更大的挑战, 而财务会计内控管理机制作为企业经营过程中的常规性活动, 对其经营发展有着重要作用。基于此, 文章简述了企业财务会计内控管理机制构建与优化的价值, 介绍了企业财务会计内控管理机制构建与优化存在缺乏正确认知、缺乏先进性、信息技术应用水平较低、监督体系不完善等问题, 并提出了有效的应对策略, 旨在不断调整企业的发展模式, 使其在新时代稳步发展。

关键词: 财务会计; 内控管理机制; 企业管理

分类号: F275

随着市场经济体制的不断完善, 商业活动逐渐多样化, 为了使财务会计工作水平达到预期的要求, 企业需要完善相应的内控管理制度, 增强自身市场竞争力, 预防企业的经营危险。在内控管理机制构建与优化的过程中, 企业应正确意识到财务会计内控管理制度的作用, 不断完善企业内控管理机制, 重视信息技术的应用, 从多个方面着手, 以达到企业的良性发展目标。

1 企业财务会计内控管理机制构建与优化的价值

1.1 降低财务风险

近年来, 国内市场的竞争越来越激烈, 不同类型的企业面临着较为复杂的外部环境, 因而不可避免地出现各种风险, 影响其经济效益。结合企业的经营现状及未来的发展构建与优化内控管理机制, 不仅能对企业的资金流转进行控制, 加强应收账款, 还能积极采取相应的措施应对企业面临的各种外部挑战, 进而监督企业的经济行为。经营风险与财务会计内控管理机制密不可分, 进一步完善财务会计内控管理机制, 能使不同部门划分相应的职责范围, 降低工作人员出

现疏忽的可能性, 提高企业资源利用率, 有助于企业健康发展。财务会计内控管理机制的构建与优化还可以使企业在竞争激烈的市场环境中提高现有的经济发展水平, 促使内部各项业务活动顺利开展^[1]。

1.2 为经营活动的开展提供支持

现阶段, 经营活动是企业的基本经济活动, 其构成企业经济活动的主要内容。在发展初期, 企业会要求所有管理部门在考虑自身定位和社会定位的前提下, 规划可行、科学的发展目标。企业的经营活动主要由管理人员决定, 而财务会计人员则需要对不同的经营成本进行计算。在企业发展的过程中, 其时常受经营状况和收入水平的影响。为了改善这一情况, 企业可以构建与优化财务会计内部管理机制, 使其符合当前的发展趋势, 积极应对财务管理出现的问题。同时, 构建完善的会计机制, 通过绩效考核机制约束财务人员的行为, 使财务人员对一些重要数据及时整理存档, 不断提高企业资产的安全性, 增强现金流量的可预测性和稳定性, 从而为经营活动的开展提供支持。此外, 财务会计内控管理机制的构建与优化还可以使企业在竞争激烈的市场环境中提高现有的经济发展水平, 促使内部各项业务活动顺利开展^[2]。

1.3 增强市场竞争力

构建与优化财务会计内控管理机制, 可以提高企业财务会计管理水平, 从而提高企业的执行力。企业财务会计内控管理机制的进一步完善, 可以使企业运营效率提高, 方便其制定科学合理的实施流程, 明确各部门各员工职责, 并根据不同情况采取不同的措施执行监督管理工作, 提高企业的执行力和效率, 进而增强竞争力, 使其在竞争激烈的市场中占据一席之地。

2 企业财务会计内控管理机制构建与优化存在的问题

2.1 缺乏正确认知

在现代技术改革的影响下, 企业之间的竞争强度

作者简介: 黄海平, 硕士, 会计师, 研究方向为财务管理。

不断上升,然而企业财务内控管理过程中相关领导及管理人员对财务会计内控管理机制不重视,大多数企业领导人只重视经济盈利。这导致资金得不到良好的应用,难以有效落实企业财务会计内控管理机制。此外,有的企业管理人员缺乏财务会计内控管理机制构建意识,在经营活动中压缩资金投入量,使得企业很容易受到市场潜在风险的影响,不利于企业的可持续发展^[3]。

2.2 缺乏先进性

当前,部分企业财务会计内控管理机制不完善,且缺乏先进性,导致企业无法依照实际情况分析和优化相关的制度问题。同时,企业工作人员未在制度的约束下开展工作,导致内部控制管理部门缺乏规范性,会计部门很难在工作中发挥应有的成效,财务部门工作流于形式化,进而影响企业的健康发展^[4]。

2.3 信息技术应用水平较低

当前,企业的发展离不开科学技术的应用,但是部分企业没有加强信息技术的应用,在财务信息系统运行过程中,其信息技术运行方式较为传统,容易受到软件、硬件等方面的限制。而且部分企业财务工作人员的能力较低,没有将财务管理活动和信息技术相关联,造成信息技术水平得不到提高。

2.4 监督体系不完善

现阶段,我国市场经济体制逐渐完善,但是部分行业和领域中依然存在日常运营行为不规范、经济管理制度不完善等问题。企业发展是市场经济发展的关键基础,需要对财务会计内控工作进行高度重视,建立健全符合企业健康发展的制度体系,增强内部监督管理,保证工作人员日常行为规范性,防止发生各种违规事件。然而,某些企业未对财务会计内控管理进行有效的绩效评估,且财务风险评估体系存在一定的缺失;某些企业仍然缺乏财务会计内控意识,在实际经营过程中只顾眼前效益,管理监督工作不到位。

3 企业财务会计内控管理机制构建与优化的有效策略

3.1 正确认识财务会计内控管理机制的作用

在企业财务会计内控管理机制构建与优化的过程中,需要正确认识理解财务会计内控管理机制的作用。随着互联网时代的到来,市场竞争不断加剧,为了提高财务会计管理工作的质量,相关领导者要意识到内控管理机制对企业经营发展带来的积极影响。企业还要加大对财务会计内控管理制度的宣传力度,确

保相关工作人员对其有全方位的了解,帮助员工了解企业生产经营过程中特有的生产规律,并结合企业发展存在的问题,对相关的体系制度及战略目标做出调整和优化,不断增强内控管理机制^[5]。

3.2 创建财务会计内控管理环境

为了适应新时期的发展要求,企业应创造良好的财务会计内控管理环境,突出财务管理控制的细节,针对特定类型的经营活动选择分配预先计划的费用。相关管理人员在实际开展过程中,要以身作则,根据企业的实际发展情况对相关制度进行规范化的管理。在完善财务会计内控管理机制的过程中,企业应根据现状进行制度的强化,重视企业管理与企业发展目标的实现。在市场经济体制下,企业的经营状况呈现复杂变化的趋势,因此,领导者要具备全球视野,制定与企业实际情况相适应的发展战略,并根据企业生产经营活动进行全方位的管理和监控。同时,根据管理系统的改革特点,对相关管理制度进行优化,不断提高内控管理部门的监督管理作用。在实际内控管理环境构建的过程中,企业需要努力构建完善的规章制度,减少股东之间的权益纠纷。此外,在企业经营发展的过程中,还要逐步完善内部经营机制。目前,多数企业选择的经济制度是薪酬激励制度,而有的员工工作时间较为短暂,这一制度无法调动其工作积极性。企业应对激励机制进行完善,可以跟随员工的实际需求进行优化,尽量满足员工的合理利益。

3.3 提高信息技术应用水平

在财务会计内控管理机制构建与优化的过程中,企业要顺应时代的发展节奏,针对性地提高信息化水平。信息技术的不断发展为企业会计带来了较大的便利,因此企业要充分意识到加强信息化建设的价值,从企业的发展观念、经营理念出发,切实提高企业的现代化水平。同时,引进先进的财务会计内控管理系统(见图1),将大数据、人工智能、互联网等技术有效融合,并加强防火墙软件的安装,重视身份证认证系统的建设,避免受到病毒和黑客的入侵,进一步保证企业财务会计信息的安全性。在企业财务管理活动,应构建安全系统核心信息载体,设置相关的数据权限,不断提高识别用户身份的技术。此外,企业还需要对非结构财务信息进行披露,不断提高碎片化运营信息的透明度,合理规避市场环境风险,促进企业会计信息的交流^[7]。

3.4 提高工作人员素质

在财务会计内控管理机制构建与优化的过程中,

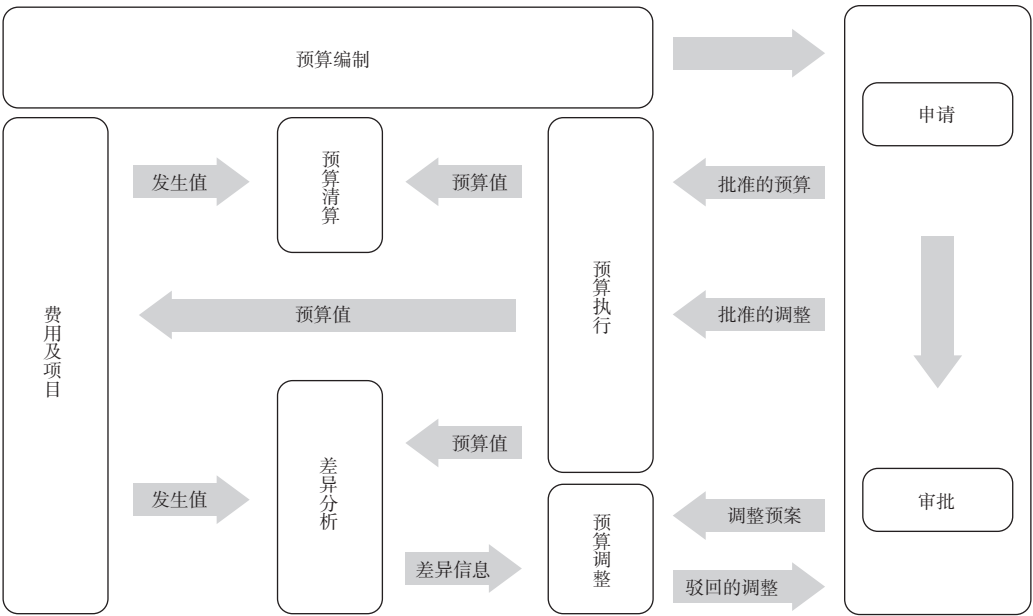


图 1 财务内控系统

企业要全面加强人员的培训工作，注重提高会计人员的综合能力和专业水平。同时，不断丰富培训内容，用发展的眼光构建会计成本数据信息的内在联系，充分使管理人员意识到管理机制构建的重要意义。为了提高财务人员的专业技能，企业要尽可能扩宽招聘渠道，并顺应时代的发展趋势，重视财务会计信息化的技能。通过开讲座、专业课教学等方式，提高财务人员的综合能力，不断掌握计算机应用技巧；通过网络培训等多样化的方式，工作人员可以拥有较强的岗位意识，不断适应全新的业务运行环境，使其满足企业会计内控管理的实际需求，进而实现财务会计内控管理的优化^[8]。

3.5 建立科学合理的内部审计制度

企业不仅要构建财务会计内控体系，明确内控体系构建的目标，还要完善内部审计制度。现阶段，一些企业甚至没有专门的内部审计制度，这部分工作往往由财务人员负责。企业管理人员应对内部审计制度给予充分的重视，对经营活动进行全面的审查，建立专业的审计部门，保障审计工作开展的科学性和客观性。在实际过程中，企业应根据实际的发展需求进行成本预算编制工作。例如，审计部门在内部控制和管理机制的引导下，对预算执行过程进行高度的关注。此外，在市场经济条件下，企业还需要不断建立健全内部控制系统，制定相应的规章制度，约束员工的行为规范，确保工作的真实性、可靠性，从而为财务会计管理机制的构建提供基础保障。

4 结束语

当前经济高质量发展，企业之间的竞争越来越激烈，而构建完善的内控管理机制可以促使企业资源优化应用。然而，企业在构建与优化财务会计内控管理机制的过程中，仍存在一些问题。因此，企业应构建科学合理的财务会计内控管理机制，强化内部管理，建立科学的内部审计制度，重视人才的培养，不断提高财务管理人员的专业素质，创建良好的财务内控管理环境，加强信息化建设，重视完善管理体系，从而达到企业良性发展的目标。

参考文献

[1] 胡飞.企业财务会计内控管理机制的构建研究[J].上海商业, 2022 (1):120-122.

[2] 宣寅飞.论企业财务会计内控管理机制的构建:评《企业财务会计与内控制度设计》[J].商业经济研究, 2021 (4):2.

[3] 谢安娜.新形势下我国企业财务会计内控存在的问题与解决措施[J].商讯, 2022 (13):45-48.

[4] 潘理洁.基于内控五要素的行政事业单位固定资产管理内控体系构建研究[J].中国农业会计, 2024, 34 (4):60-62.

[5] 何诗颖.基于内控视角的工程项目财务管理优化研究:以ZH建筑公司为例[D].重庆:重庆理工大学, 2022.

[6] 宋云.从财务视角对村级集体经济规模化发展的若干思考:杭州市三资管理典型案例[J].农村经济与科技, 2022, 33 (20):208-210.

[7] 王爱兰.探析新形势下事业单位会计内控管理薄弱环节及应对措施[J].中国产经, 2020 (24):123-124.

[8] 李金芝.财务视角下国有企业基建内控管理研究:以LZ创新院项目建设为例[J].财务管理研究, 2022 (8):28-32.