

# 黑龙江省农业科研院所协同发展模式探讨

黄文明

(黑龙江省农业机械工程科学研究院, 哈尔滨 150081)

**摘要:**协同发展被认为是实现社会可持续发展的基础,而农业科研院所的协同发展能够充分利用资源优势、整合创新力量、提升科研效率,从而实现农业科研成果的最大化输出和产业的可持续发展。该文阐述了协同发展的概念及意义,介绍了黑龙江省农业科研院所协同发展现状,提出省市共建模式,分析了黑龙江省农业科研院所协同发展省市共建的障碍,并提出对策建议。

**关键词:**农业科研院所;协同发展;障碍;对策

中图分类号:F323.3

文献标识码:A

doi:10.14031/j.cnki.njwx.2024.05.017

## Discussion on the Synergistic Development Model of Agricultural Research Institutes in Heilongjiang Province

HUANG Wenming

(Heilongjiang Academy of Agricultural Machinery Sciences, Harbin 150081, China)

**Abstract:** The concept and significance of the coordinated development of agricultural research institutes in Heilongjiang Province were analyzed based on the discussion on the mode of cooperation among provinces and cities. This paper introduced the status quo of collaborative development of agricultural research institutes in Heilongjiang and the mode of provincial - municipal co - construction. At the same time, the paper also analyzes the obstacles of the co - construction of provinces and cities in the coordinated development, and puts forward some countermeasures and suggestions, which provide reference and research value for the research on the coordinated development of Heilongjiang's agricultural research institutes.

**Keywords:** agricultural research institutes; coordinated development; obstacles; countermeasures

## 0 引言

黑龙江省作为我国的主要粮食生产基地之一,农业发展对全国的粮食安全起着重要作用。然而,长期以来,黑龙江省农业科技的发展水平虽有长足进步,但距离发达国家和我国发达省份还有一定差距,农业生产效率和农产品质量都有进步空间。在当今日益复杂和多变的农业发展环境下,单一机构难以应对各种挑战和需求,而协同发展则能够充分利用资源优势、整合创新力量、提升科研效率,从而实现农业科研成果的最大化输出和产业的可持续发展。本文对黑龙江省农业科研院所协同发展现状及省市共建模式进行了探讨。

## 1 协同发展的概念及意义

### 1.1 概念

协同的概念是由德国理论物理学家赫尔曼·

**基金项目:**黑龙江省科学技术协会科技创新智库研究项目(2022ZK09);农业农村部科技发展中心、中国农业科技管理研究会2023年农业科技管理地区课题(2023C0503)

**作者简介:**黄文明(1982—),男,河南安阳人,学士,工程师,研究方向为农业工程。

哈肯于1973年首次提出的,通过各个子系统之间的相互作用,能够实现单个个体所无法实现的新的结果和目标<sup>[1]</sup>。黑龙江省农业科研院所协同发展背景下省市共建是指省级科研院所与各地市级科研院所不同领域、不同层级、不同部门之间,通过加强合作、协调、共享资源和信息等手段,实现共同发展的过程。

### 1.2 意义

1)协同发展可以提高科研效率,帮助农业科研机构更好地进行学科设置和研究方向规划,避免重复建设和低水平建设,提高科研效率。

2)协同发展可以培养和引进高水平人才,通过宏观布局和结构调整可以吸引和培养高水平领军人才,提高农业科研机构的人才储备,提升科研实力。

3)协同发展能促进有效的资源共享、融合和科技成果转化,建立完善合作机制和资源管理机制,避免资源浪费,促进科研成果的转化应用。

## 2 其他省市协同发展的先进经验与做法

1)山东省实施“产教融合”计划和“链长制”模式。2021年,淄博市启用山东农业工程学院淄博科

教园区,促进农业领域的科技人才培养和创新优势进行协同发展。2023年,山东省农科院积极探索了“链长制”模式。由专家任“链长”、多团队协同发力,推动创新链、产业链、资金链、人才链等“多链融合”,共建设29条特色农业产业链,推动产业链整体效益提升10.4亿元<sup>[2]</sup>。

2)上海市推进实施农业科技创新行动计划。上海市发布2019年度“科技创新行动计划”农业领域项目指南,鼓励农业科研院所与企业合作,促进农业现代化和农村经济发展。2023年上海市创建现代农业全产业链标准化示范基地,打造农业生产和农产品“三品一标”协同发展示范样板<sup>[3]</sup>。

3)江苏省农业科学院科研协作组协同创新。江苏省农业科学院从2002年开始,立足院本部13个研究所和省内11个农区所组建农业科技协作体系,构建稻、麦、棉、油等学科11个科研协作组。宿迁所与江苏省农业科学院等机构合作,自2017年以来,先后参与“七大农作物育种”重点专项等重点协同攻关项目20余项,建立产业技术协同推广联盟,搭建平台开展协同推广<sup>[4]</sup>。江苏省农业科学院承担了“精品蔬菜产业化关键技术协同推广计划”项目,开展精品蔬菜产业化关键技术协同攻关,提升江苏省精品蔬菜质量、安全水平和市场竞争力<sup>[5]</sup>。

4)河南省在2022—2035年发展规划中强调培育农业绿色低碳循环产业,减量与增效协同,发展农业废弃物综合利用技术和绿色种养循环新模式,提升农业绿色发展技术供给能力<sup>[6]</sup>。

5)九江市推广畜禽粪污综合利用、种养循环的多种生态农业技术模式和“以地定养、种养一体”生态循环农业发展模式,实现畜禽养殖与农林种植协同循环利用<sup>[7]</sup>。

### 3 黑龙江省农业科研院所协同发展的障碍

#### 3.1 组织管理不当,缺乏有效的协同机制

##### 3.1.1 缺乏明确的协同目标与规划

院所之间缺乏共同的协同目标和明确的发展规划,将很难实现有效的协同发展。缺乏共享的、明确的发展目标会导致院所间的行动不协调、资源分配不均衡,影响到协同发展的效果。

##### 3.1.2 缺乏利益分配机制

院所间协同发展需要共享资源、合作研究,但缺乏合理的利益分配机制会影响院所的积极性和动力。如果没有明确的激励措施和合理的资源分

配机制,院所可能不愿意投入更多的资源和精力参与协同发展,影响协同效果。

#### 3.2 信息共享不够充分,渠道畅通度不够

##### 3.2.1 信息共享平台和机制不完善

院所之间缺乏一个统一的信息共享平台和机制,导致信息交流不便利。没有一个集中的平台,使得信息流通难以实现,院所之间的科研成果、数据和经验无法及时共享和传播。

##### 3.2.2 沟通渠道不畅和交流不足

由于沟通渠道不畅、交流机制不完善,院所之间的信息交流存在障碍。缺乏定期的交流会议和互动机制,使得院所之间的交流和信息共享受到限制,降低了合作研究效果。

#### 3.3 缺少评价机制

协同发展的评价需要依据一些具体的指标和标准。然而,在农业科研院所协同发展中,存在缺乏统一评价指标和标准的问题。这导致评价出现主观性和不一致性,使得评价结果难以比较。

#### 3.4 高效协同发展不足

在协同发展过程中,科研机构之间的合作非常重要。然而,由于诸多原因,各级科研院所之间的合作存在配合程度不一、效率偏低的情况,没有真正起到协同发展创新的效果。这可能是缺乏有效的合作机制、利益分配不明确等原因导致的,从而限制了协同创新能力的发挥。

### 4 对策建议

针对目前黑龙江省农业科研院所协同发展存在的问题,提出了加强省市共建模式的协同发展对策。

#### 4.1 加强组织领导,建立协同机制

##### 4.1.1 建立明确的协同发展目标和规划

全面评估黑龙江省农业科研院所的现状和潜力,明确各个院所的合作需求和长期发展目标,制定明确的协同发展目标和规划。目标和规划应该具有可衡量性和可操作性,确定共同的研究方向,协调资源配置和研究重点等内容。

##### 4.1.2 设立激励机制和利益分享机制

建立合理的利益分配机制,使得参与协同发展的农业科研院所能够共享成果和获得适当的回报。激励措施包括经费、项目合作、技术转移等方面的支持,鼓励院所间的积极性和主动性。同时建立共享平台,促进资源共享和互补,提高协同发展的效益。

## 4.2 推进资源共享,加强合作交流

### 4.2.1 建立信息共享平台和机制

信息化管理其实就是将现代化管理模式和先进技术进行结合,借助一些信息共享平台对各种类型的农业信息及资源进行整合<sup>[8]</sup>。建立一个统一的信息共享平台,为院所之间的科研人员提供信息共享的渠道和机制。该平台可包括科研成果数据库、数据共享平台、在线论坛等,促进信息的汇聚和流通,提供方便的搜索和访问功能。

### 4.2.2 加强沟通和交流机制

建立定期的交流渠道和机制,促进科研院所之间的沟通和信息交流。可以定期组织联合研讨会、工作坊、跨院所交流访问等活动,增进院所之间的交流和合作,促进信息共享和合作研究的开展。

## 4.3 加强高效协同联动

### 4.3.1 增强科研能力与水平

通过合作与交流,不同科研院所可以相互借鉴经验、分享最新科研进展,并通过协同攻关解决科研中的难题。这样可以汇聚更多的智力和资源,提高科研的深度和广度,推动科技创新的突破和产学研深度融合,强化设施农业品种选育与设施装备工程化协同,加快解决制约设施农业发展的重大关键和共性技术问题<sup>[9]</sup>。

### 4.3.2 加强高效协同联动

全面把握农业科研协同创新的内涵与实质,遵守农业科技创新发展的基本规律,超前谋划协同创新整体布局,强化任务指导和过程监管,充分调动各参加单位和团队的积极性,保障协同创新顺利高效开展。此外,大力推进联盟建设,有利于打破各专业、学科、区域和单位界限,形成科学合理的协同创新布局,培育多元创新主体,构建一流的学科和团队,建成有利于调动各主体积极性的共建共享共赢平台。

## 4.4 加强评价机制,促进转化应用

### 4.4.1 制定统一的评价指标和标准

建立统一的评价指标和标准,以便衡量和比较不同院所的协同发展情况。这些指标和标准应该涵盖科研成果、合作项目效果、技术转化和实际应用等方面的内容,确保评价的客观性和可比性。

### 4.4.2 培养评价人员,形成有效评价机制

设立专门的评价团队或机构,培养和选拔具备评价专业知识和能力的人员。同时,建立科学有效

的评价方法和流程,确保评价的科学性和全面性。加快推进农业科研单位管理一体化进程,注重建立绩效目标考评和责任追究制度,基本形成“以评促效,以效提质”的高水平全面管理机制,提升各级农业科研单位整体科技创新效能<sup>[10]</sup>。

## 5 结论

在黑龙江省农业科研院所协同发展背景下通过对省市共建模式探讨,阐述了协同发展的意义、特点和体系,介绍了协同发展的概念及现状,列举了黑龙江省农业科研院所协同发展背景下省市共建模式所面临的一系列挑战和障碍,经分析研究认为:应加强组织领导,建立协同机制;推进资源共享,加强合作交流;加强人才培养,打造高水平人才队伍;增加资金投入,加强高效协同联动;加强评价机制,促进转化应用。

### 参考文献:

- [1] 杨睿.我国协同创新研究热点探索[J].科技视界,2012(23):5-7.
- [2] 吕兵兵,蒋欣然.乡村来了“科技合伙人”:山东省农科院探索建设科技引领型齐鲁样板[N].农民日报,2023-06-15(3).
- [3] 霍一夫.《质量强国建设纲要》上海实施方案[J].租售情报,2023(7):49-55.
- [4] 阮倩倩,吉晓芹.院地共建模式下地(市)级农科所科技协同创新实践与思考:以江苏省农业科学院宿迁农科所为例[J].农业科技管理,2022,41(6):35-38.
- [5] 赵昕.协同推广赋能江苏精品蔬菜产业[J].农家致富,2023(15):4-5.
- [6] 河南省人民政府.河南省人民政府关于印发中原农谷发展规划(2022—2035年)的通知[J].河南省人民政府公报,2023(13):13-32.
- [7] 九江市人民政府.九江市人民政府关于印发九江市“十四五”时期“无废城市”建设实施方案的通知[J].九江市人民政府公报,2023(2):14-42.
- [8] 马世军,李美娟.乡村振兴背景下农业经济信息化管理问题及对策研究[J].现代化农业,2023(9):81-83.
- [9] 农业农村部.农业农村部关于发展现代设施农业的指导意见[J].中华人民共和国农业农村部公报,2023(8):34-38.
- [10] 陈海青.内控视角下农业科研事业单位预算绩效管理优化策略[J].大众投资指南,2023(14):56-58.

(01)