

# 财务共享模式下互联网企业的财税合规性控制

周星辰

(广东科隼税务师事务所有限公司, 中山 528400)

[摘要] 随着互联网科技的飞速发展和全球数字化转型的深入推进, 互联网企业成为驱动经济增长的关键力量。但这一变革同时也伴随着财税合规方面的诸多挑战, 特别是在财务共享的服务模式下, 这种情况尤为突出。尽管财务共享能够显著提升运营效率和降低成本, 但它也增加了税务责任界定的难度, 使税收优化和税务风险管理变得更加错综复杂。复杂的财税法规环境给互联网企业带来了沉重的合规压力, 而全球化的业务布局更是放大了这种压力和挑战。为妥善应对, 互联网企业正积极探索创新策略和方法, 包括建立完善的财税管理体系、优化税务责任分配, 以及利用自动化、人工智能和数据分析等前沿技术, 以提升其财税管理的合规性和效率。

[关键词] 互联网企业; 财务共享模式; 财税合规性; 税务责任

## 一、互联网企业的发展现状和财税合规性的重要性

科技的进步与数字化转型的加速, 不仅促使互联网企业数量激增, 更在业务模式、市场布局、技术创新及盈利模式等方面展现出前所未有的活力。从电商平台到社交媒体, 再到各类在线服务, 互联网企业正深刻改变着人们的生活方式、工作模式及社交行为。在此背景下, 财税合规性对互联网企业的运营至关重要。它确保企业在快速扩张中, 能在各法律管辖区内稳健、合法经营, 涵盖税务处理、财务报表编制、审计流程、资金流动管理及跨境交易等多个层面。鉴于互联网企业业务常涉及多国多地区、多种货币及税收制度, 财税合规性的重要性不言而喻。

此外, 财税合规性还为互联网企业带来长远利益。合规企业更易赢得投资者与股东信赖, 其财务报告更透明, 有助于降低资本成本。对于寻求上市或与大型企业合作的互联网企业而言, 良好的财税合规记录显著提升其市场声誉及合作机会。最后, 财税合规性不仅是法律义务, 更是互联网企业履行社会责任的体现<sup>[1]</sup>。随着社会对企业责任与道德期望的提升, 合规成为展现企业社会责任的重要途径。互联网企业通过恪守财税法规, 不仅可以规避法律风险, 还能为社区及社会贡献力量, 赢得公众认可与支持。

## 二、互联网企业应对财税合规性的挑战

### (一) 财税法规的复杂性对互联网企业的影响

财税法规的错综复杂性对互联网企业产生了深远的影响。

首先, 互联网企业因其跨境经营的特性, 往往需要对多个法律管辖区的税收制度。鉴于每个国家和地区的税

法各具特色, 这无疑增加了企业在税务筹划和合规方面的难度。这些企业必须确保其在所有经营地的财务活动均符合当地税法规定。此外, 互联网企业的独特业务模式使得传统财税法规难以完全适用。例如, 数字商品交易、在线广告业务和虚拟货币使用等新兴领域, 往往超出了传统税法的考量范畴。这导致许多互联网企业在经营中涉足法律灰色地带, 而税务机关则需要制定新规则以对其进行合理征税。

其次, 复杂的财税法规还抬高了互联网企业的运营成本。为确保全面合规, 企业需投入大量资源, 包括聘请税务专家、采购专业财税软件, 以及进行持续的培训和教育。对于在多个国家和地区运营的大型互联网企业而言, 管理多重税务身份和合规要求更是难上加难。

最后, 财税法规的复杂性还可能左右互联网企业的战略决策。当税收因素成为主导考量时, 企业或许会调整其业务模式、市场定位或资本结构, 以最大化税务利益。然而, 这种调整有时可能导致企业偏离核心业务或牺牲其他重要战略目标<sup>[2]</sup>。

### (二) 互联网企业财务共享模式下的税务责任界定问题

互联网企业财务共享模式, 即多个业务单位或企业共同利用一个统一的财务服务中心或平台, 旨在提升效率、降低成本并规范化流程。然而, 此模式在税务责任界定方面引发了一系列问题。

首先, 需明确在财务共享模式下, 哪些税务责任由共享服务中心承担, 哪些仍由各业务单位或参与企业自行负

责。例如，发票处理、报账等日常财务操作可由共享服务中心集中处理，但税务筹划、税收优化等策略性任务可能需各业务单位根据其独特的业务模式和地域特点来执行。

其次，由于共享服务中心服务多个业务单位或企业，可能涉及跨境或跨地域交易，这就带来了转移定价问题，即如何合理分摊共享服务中心的费用及相应利润或亏损。同时，若不同业务单位分布于不同的税收领域，还需解决跨境税务问题，如增值税、关税和所得税等。

再次，财务共享模式使得税务风险的识别、评估和管理更为复杂。共享服务中心的任何操作或策略失误都可能对所有使用该中心的业务单位产生连锁反应，从而放大税务风险。因此，如何在各业务单位间合理分配这些风险，并制定有效的风险控制措施，成为亟待解决的关键问题。

最后，财务共享模式下的税务责任界定还与企业内部控制和合规文化息息相关。此模式下，必须确保共享服务中心与各业务单位之间建立明确的沟通和协调机制，以保障税务信息的准确性和及时性。同时，各业务单位也需对税务合规给予足够的重视，共同维护企业的合规文化。

### （三）互联网企业财务共享模式下的税收优化问题

在互联网企业财务共享模式下，税收优化问题显得尤为重要。该模式通过合理、有效的税务筹划，旨在合法降低税收负担，进而提升企业经济效益。由于多个业务单位或企业共享一个财务服务中心进行财务操作，这为税收优化既带来了新的机遇，也带来了挑战。共享服务中心能够借助统一的系统和流程，实现对各业务单位税务数据的集中管理和深度分析。这为企业进行更为系统的税务筹划提供了便利，例如通过合理的成本分摊、资本结构调整，以及税收优惠政策的巧妙运用等手段，达到税收优化的目标。

然而，财务共享模式同时也伴随着新的税收风险。如何合理分摊共享服务中心的成本和利润，以确保符合各国的转移定价规定，成了一个亟待解决的问题。此外，由于共享服务中心可能涉及跨境服务，因此如何规避双重征税、如何利用国与国之间的税务协定来减轻税收负担，也成了企业必须重视的课题。

### （四）互联网企业财务共享模式下的税务风险管理问题

互联网企业财务共享模式下的税务风险管理，关键在于如何精准识别、全面评估、有效控制及妥善应对与税务

相关的各类风险，从而确保企业税务的合规性，并防范潜在的负面影响。在财务共享模式下，多个业务单位或企业通过统一的财务服务中心进行财务操作，这使得税务风险的传递和放大效应可能更为显著。一处的税务疏漏或错误，可能会波及整个企业体系，引发巨额的税务罚款、利益损失，甚至损害企业声誉。

首先，共享服务中心作为税务信息和交易处理的集中地，对税务合规性的要求极高。任何数据输入错误、税率应用不当或税务申报遗漏，都可能引发严重的税务问题。因此，必须确保共享服务中心配备充足的专业人员、先进的系统和完善的流程，以保障税务操作的精确性和合规性。

其次，财务共享模式涉及众多业务单位，可能涵盖跨境交易或跨地域经营活动，这使得税务环境更为复杂<sup>[3]</sup>。例如，确保转移定价的合规性、处理跨境服务的增值税问题、利用国际税收协定避免双重征税等，都是需重点关注的税务风险点。

最后，财务共享模式的独特性使得税务筹划和优化工作变得更为棘手。在追求税收优化的同时，企业必须确保遵守各国和地区的税法 and 政策，以免触发税务机关的审查和调查。

## 三、财务共享模式下互联网企业的财税合规性控制策略

### （一）建立完善的财税管理体系

随着互联网企业在财务共享模式下的财税挑战日益加剧，建立完善的财税管理体系显得至关重要。这一体系的构建需从两大核心领域入手：一是制定并优化财税政策；二是构建财税风险防控机制。

首先，制定和优化财税政策是财税工作顺利开展的基石。这要求企业对国内外税法、税收协定及相关规定进行深入研究和准确理解。基于这些法律法规，企业应制定一套全面细致的财税政策和程序，确保所有税务活动均合法合规。这些政策不仅应涵盖日常税务申报、税率确定及税务优化策略，还需考虑跨境交易、转移定价等复杂税务问题。同时，为确保政策的持续适用性，企业应建立定期审查和更新机制，以适应税法和业务环境的变化。

其次，构建财税风险防控机制对于确保税务合规性和规避潜在损失至关重要。这一机制的建立需从风险识别、评估、控制和应对四个环节入手，进行系统性工作。在风

险识别环节,企业应通过数据分析、内部审计等手段,定期审查税务活动,以发现潜在风险点。在风险评估环节,需对这些风险点进行深入剖析,明确其可能造成的损失和影响。在风险控制环节,企业应制定一系列有效措施,确保风险得到妥善管理。而在风险应对环节,则需要为可能发生的税务争议或调查制定应急预案,并确保这些预案在实际操作中能够得到有效执行。

### (二) 优化财务共享模式下的税务责任分配

在财务共享模式下,互联网企业税务责任的分配显得至关重要。由于涉及众多业务单位或跨境交易,税务责任的明确与实施常面临复杂挑战。因此,优化税务责任分配并确保其有效执行,是保障税务合规性的核心环节。

明确税务责任,意味着为每项税务活动或决策确定具体的责任承担者。这涵盖日常的税务申报、税款缴纳,以及税务筹划、税务争议应对等复杂税务事项<sup>[4]</sup>。为实现这一目标,需深入剖析企业业务流程与税务环境,明确各项税务活动的责任归属。同时,制定详尽的工作指南与操作手册,确保每项税务任务均有清晰的责任界定与操作流程。

在明确税务责任后,更须确保其得到有效贯彻。这要求建立税务工作的监控与考核机制,并对责任落实到位的情况进行追责。具体而言,应构建一套有效的税务监控体系,通过定期内部审计、数据分析等手段,保障税务工作的合规性与准确性。同时,设立税务考核体系,依据税务工作的完成质量,对责任方进行绩效评估<sup>[5]</sup>。对于未能履行税务责任的情况,需及时追责并制定纠正措施,从而有效控制税务风险。

### (三) 利用技术手段提高财税合规性

随着科技的飞速发展,互联网企业已积极采纳各种先进技术以增强其财税合规性。这些技术手段不仅为企业带来了更高效、更精准且更智能的税务管理方式,还有力地协助企业应对财税领域的挑战。

在财税管理中,自动化工具和人工智能正日益展现出其重要价值。自动化工具能够为企业自动执行日常的税务申报、税款计算及支付等任务,显著提升工作效率与准确性。而人工智能则能为企业提供更为智能化的税务决策支持。例如,借助机器学习和深度学习技术,企业能够自动识别

和预测税务风险,从而获得更为精准且及时的风险预警。此外,自然语言处理技术的运用还能自动分析法法和税务政策,为企业提供更详尽且准确的税务筹划建议。

同时,数据分析在税收优化与风险控制方面也发挥着至关重要的作用。通过深入分析企业的财务数据、交易数据及税务数据,企业能够获得更为科学且精准的税务决策支持。例如,对交易数据的分析有助于发现潜在的税收优化机会,从而指导企业更好地利用税收政策和税收协定,实现税收优化目标<sup>[6]</sup>。而对税务数据的分析则能够及时发现并预测税务风险,为企业提供更及时且精准的风险应对策略。

### 结 语

在财务共享模式下,互联网企业的财税合规性不仅关乎技术或管理层面的挑战,更是企业生存与长远发展的核心问题。全球化浪潮下,法规的频繁变动、跨境交易的激增,以及数字化业务模式的多元化,共同加剧了财税管理的复杂性。因此,互联网企业必须积极出击,构建完善的财税管理体系,明确在财务共享模式下的税务职责,并借助尖端技术实现税收优化与高效风险管理。唯有如此,企业才能在迅猛发展的同时,满足各类法规要求,实现可持续且合规的经营,进而为股东、员工乃至社会创造更为丰厚的价值。

### 参考文献:

- [1] 商育菘. 财务共享模式下互联网企业的财税合规性控制[J]. 当代会计, 2021(06): 143-144.
- [2] 王继超. 财务共享服务模式下企业内部控制问题分析[J]. 中外企业家, 2020(05): 8.
- [3] 于萌萌. “互联网+财务共享模式”下的企业内部控制问题研究[J]. 现代商业, 2020(16): 144-145.
- [4] 崔吴艳. “互联网+财务共享”模式下企业内部控制体系优化思路探究[J]. 中国经贸, 2021(07): 154-156.
- [5] 陈添. 企业财务共享模式下的内部控制分析[J]. 金融文坛, 2021(08): 92-94.
- [6] 闫悦. 财务共享模式下企业内部控制问题研究[J]. 中国中小企业, 2023(03): 175-177.