

财务共享服务模式在高职院校财务管理中的应用探索

周瀚醇¹, 刘晓远²

(1. 安徽工商职业学院 经济贸易学院, 安徽 合肥 231141;

2. 安徽工商职业学院 财务处, 安徽 合肥 231141)

[摘要] 伴随云计算、大数据科技的进步, 会计行业也逐渐与新技术结合, 逐步发展成财务共享服务中心。鉴于高职院校在财务共享服务模式的使用发展相对滞后, 文章从高职院校财务管理发展现状出发, 分析财务共享服务模式在高职院校财务管理工作中重要性, 对其在实际工作中的实践应用进行探索。

[关键词] 财务共享; 资金管理; 共享服务模式; 高职院校

[DOI] 10.13939/j.cnki.zgsc.2020.10.158

财务共享服务是依托信息技术以财务业务流程处理为基础, 以优化组织结构、规范流程、提升流程效率、降低运营成本或创造价值为目的, 以市场视角为内外部客户提供专业化生产服务的分布式管理模式, 其本质上属于观念、人员、组织、流程、系统的再造, 对提高会计业务效率、降低成本、优化流程、综合提升企业管理与服务的水平和质量具有重要意义。^[1]目前财务共享服务中心已在企业集团中得到广泛应用, 但大部分高职院校发展较滞后, 仍停留在传统会计工作的流程方式中。作为向社会输送高素质技术型应用人才的高职院校, 只有不断提升财务管理工作的效率, 才能为高职院校带来长足的发展。

1 高职院校财务管理的现状问题

(1) 信息流通不畅。大部分高职院校的各职能部门间相对独立, 没有搭建集成的信息系统, 也就无法实现信息共享, 往往会出现多个部门重复相同工作、信息的重复传递, 进而导致效率低下, 不仅费时费力, 还极易造成信息使用价值的损失。

(2) 报销程序复杂。目前高职院校的报销流程比较复杂, 当一项经济业务发生时, 需要二级学院领导、行政部门分管领导、学校主管领导、凭证审核人员、财务处领导等多道流程审批。一旦某一环节“卡壳”, 整个报销流程中断, 不仅会拉长报销流程所需时间, 也严重影响了信息传递的时效性。

(3) 会计人员缺乏管理会计知识。目前高职院校的财会人员主要从事凭证审核与编制、凭证打印、工资绩效发放等传统会计基础业务; 而对预算管理、投资管理等方面关注较少。从长远发展看, 这将束缚高职院校财务管理工作的推进。

2 财务共享模式在高职院校财务管理中应用的必要性

财务共享服务模式是将传统的财务会计和财务管理信息化进行融合, 搭建财务信息网络平台并以其为载体, 将财务部门数据与其他行政部门基础数据进行整合, 形成现代化的财务信息共享系统, 不仅为高职院校智慧发展、校园内部运行管理提供及时有效的数据信息, 也创新高职院校财务管理模式。

(1) 财务共享模式是构成财务管理信息化的重点, 是实现数字化校园的关键。依据财政部颁发的《企业会计信息化工作规范》第34条: “应当探索利用信息技术促进会计工作的集中, 逐步建立财务共享服务中心”。可以看出, 财务共享服务模式伴随近年来云计算、大数据等信息技术革命, 形成一场由信息技术推动的资金运营管理模式改变, 并且随着财务共享服务模式借助信息网络平台整合系统资源, 成为构建财务管理信息化的核心。

“数字化校园”是时代发展的必然趋势, 这要求它需要各个系统的信息交换, 以实现最大限度地信息共享。高职院校只有借助财务信息网络平台, 利用该平台将其他财务处理过程中涉及的诸如财务核算体系、财政总账系统、财政国库账户付款系统等实现数据共享, 才能解决传统财务管理模式下的问题。

(2) 财务共享模式是提高财务管理效率的重要环节。利用资金管理共享服务平台, 教职工可在平台上自主查询资金的收入、审批、流转等流程。出纳人员借此减少“手工”录入, 在系统上完成登记、复核、发送指令等流程, 既做到了办公自动化, 又优化了报销流程。同时, 资金管理的全部流程纳入共享服务平台, 更能有效避免浪费和舞弊行为。此外, 各使用部门(人员)在资金管理系统中了解预算的执行控制情况, 完成事前控制, 因此财务共享模式也是健全资金风险预警机制, 完善资金管理体系的重要工具, 不仅实现了审批和预算管理的协同, 还强化了高校内部控制, 提高资金管理效率。

(3) 财务共享模式是促进财务信息公开, 打造廉洁校园的重要渠道。借助财务共享模式, 使得多个行政系统对财务管理实施动态监控, 能实现审批、收入、支付、预算等多模块的统一, 突破资金支付的刚性约束, 使整套收支系统、预算审批流程通畅完整。首先, 可以借鉴企业成功的财务内部控制管理经验, 使公众与院校间形成良好互动管理。比如披露各科研项目经费、物资采购、工程资金在会计核算中的使用、结余情况。其次, 通过“事前授权、事后追溯”的有效控制, 使得高职院校财务报告及内部控制报告能在阳光下运行。最后, 在高职院校财务管理平台上完成的资金支付流程, 符合规范化和标准化要求, 使得资金来龙去脉更加透明, 基本能杜绝徇私舞弊的不良现象。

3 财务共享服务模式在高职院校财务管理中应用的对策

(1) 培养专业融合人员。财务共享中心是面向全体教职工应用的软件,需要每一位教职工都掌握一定的基础财务知识。在发生报销业务时,需通过自己的单独账号自行登录至中心,按照流程提交相关凭证,完成报销的全流程。因此,在正式启用财务共享服务中心前,有必要对全校教职工开展基础财务知识和软件操作培训,帮助不熟悉财务管理流程的每位教职工提高对财务共享服务中心的操作技能。

(2) 提高财务人员的管理会计意识。构建财务共享中心后,基础的会计工作,如会计原始凭证的处理、记账凭证的填写等业务,将交由业务办理人员自己操作,这有助于财务人员从琐碎的基础性会计工作中解脱出来。在财务共享环境下,财务工作对会计人员提出了更高的要求和挑战,要求他们掌握更全面的管理会计知识。因此,财务人员可将更多的时间与精力投入到预算、投资等专业性要求更高的工作中,变被动为互动,进而提高高校财务活动的质量和效率。

(3) 构建新媒体平台保证财务共享正常运转。为了确保财务共享服务中心长期有效运行,高职院校可以利用“互联网+”实时更新财务制度、流程、使用方法和基础财务知识。例如,学校可以发挥微信公众号、微博、微视频等新媒体中心,通过图文表述、短视频演示等方式扩展财务共享中心的操作渠道,设置“财务共享制度介绍”“财务共享流程介绍”“财务共享基础财务知识”等目录内容。此外,还可通过在

(上接 P153) 不断提升销售人员的应收账款能力,推动我国医药公司快速发展。

(3) 加强运营资金管理。要想提高医药公司在行业中的核心竞争力,还应不断加大运营资金管理力度,这是帮助公司降低财务风险提高经济效益的有效途径。首先,对于仓库中积压的药品应采取有效的方式来解决,可以根据自身药品的实际情况制定可行的管理方案,以此来降低药品存货成本的目的。当然在此过程中还要求管理人员给出准确且完整的药品库存量,并根据这份数据及时地结合当前市场行情进行库存减压,进一步防止因药品库存问题而影响医药公司的稳定发展,也只有这样做才能提升公司的资金周转率,进而实现对药品库存有效管理的目的,发挥运营资金管理的作用和价值。其次,还应完善相应的应收账款制度,针对公司内部存在的问题采取有效的措施解决,可以制定有效且可行的信用政策,加大催款力度来提高货款的回收效率,最终推动医药公司健康平稳发展。

(4) 制定科学的投资决策机制。制定科学的投资决策机制是降低医药公司财务风险的有效措施,通过积极对自身的投资项目进行全方位的分析,可以有效避免公司盲目地进行项目投资,使其能够在科学合理的理论基础之上进行投资,并采取有效且正确的方式方法不断提高内部员工的经济意识,让公司能够获得最大的经济效益和社会收益。同时,公司还可以设立相应的激励竞争机制,以此来调动员工的工作积极性,还应对所投资的项目进行真实化的分析和研究,不断地总结以往管理经验并及时对不足之处进行调整,

线客服答疑等方式解决各教职工使用财务共享的问题,以及设置相应模块可供随时查看共享中心的办理进度。

4 总结

基于财务共享中心的先进性和创新性,高职院校在引入财务共享中心后,能够高效、可持续发展的实现高职院校财务部门的资金管理。作为向社会输送高素质技术型应用人才的高职院校,只有不断提升财务管理工作的效率,才能为我国培养高素质应用型人才建立良好的学习平台。

参考文献:

[1] 郭敏. 财务共享服务模式在高校资金管理中的应用[J]. 韶关学院学报(社会科学版), 2018, 39(4): 81-85.

[2] 李欣. 财务共享在高职院校财务管理中的应用研究[J]. 财会学习, 2017(18): 56.

[3] 焦育超. 高职院校财务管理的现状分析及对策研究[J]. 环渤海经济瞭望, 2018(9): 119-120.

[4] 潘云娇. 高职院校财务管理中财务共享的应用分析[J]. 财经界(学术版), 2018(24): 65-70.

[基金项目] 安徽省教育厅自然科学重点项目“高职院校内部控制标准化财务数据信息共享模式构建及优化策略研究”(项目编号: KJ2018A0877); 安徽省教育厅高等学校省级质量工程“大规模在线开放课程示范项目: 预算会计”(项目编号: 2017moo028)。

[作者简介] 周瀚醇(1983—),女,安徽合肥人,讲师,硕士研究生,研究方向:产业组织与产业政策、区域经济。

这是促使公司获得最大化经济效益的有效方式,也是推动我国医疗行业健康稳定发展的关键环节。以往投资表面化的决策机制已经不能满足公司发展需求,不利于帮助公司降低财务风险,也容易使其盲目进行投资,影响公司整体经济效益和健康发展,所以必须制定科学的投资决策机制来规避财务风险,该决策机制的设立不仅可以使医药公司有效避免投资风险,还可以不断提高医药公司在市场体系中的综合实力,最终实现提升财务风险管理水平的目标。

3 总结

综上所述,时代的飞速发展和进步使医药公司在财务管理中存在的问题也逐渐显露出来,而为了促进公司更加健康稳定的发展,应加强新型项目的投资力度并不断强化存货以及应收账款管理,同时还应加强运营资金管理和制定科学的投资决策机制,通过这些措施可以有效降低财务风险,进而不断提升医药公司的经济效益和综合实力。

参考文献:

[1] 郑宏亮.“两票制”对医药工业企业财务管理的影响[J]. 纳税, 2019(18): 90-91, 95.

[2] 周蓓. 医药企业财务风险与防范研究[J]. 纳税, 2019(18): 92-93, 95.

[3] 刘思远. 业财融合背景下医药流通企业财务管理的思考[J]. 财会学习, 2019(18): 77, 79.

[4] 聂文彬. 医药企业内部控制建设中存在的问题及对策[J]. 中外企业家, 2019(15): 13.