差异化发展筑高地　医防融合护健康

——汕头市人民医院改革创新之路

郑瑞年　连亨杰
汕头市人民医院　广东汕头　515011

【关键词】　医防融合；卫生应急；创伤中心
中图分类号：R197.32　文献标志码：A　doi:10.3969/j.issn.1671-332X.2025.12.001

△汕头市人民医院濠江院区

在国际形势复杂多变与公共卫生挑战叠加的背景下，作为广东省省域副中心城市的汕头，正以一家医院的蝶变升级为支点，撬动区域医疗健康保障体系的重塑。2024年10月18日，经汕头市委、市政府统筹部署，原汕头市第二人民医院与第三人民医院正式合并，组建全新的汕头市人民医院，同步承担起汕头市公共卫生临床中心的运营重任，其建设规模目前在广东省地市级同类项目中位列第一。这家新生的医院，以“差异化发展筑高地、医防融合护健康”为战略内核，通过与上海交通大学医学院骨科学院等顶尖机构的深度携手，在紧急医学救援、专科建设、公共卫生服务等领域实现跨越式发展，成为粤东医疗版图上冉冉升起的新星。

1　联强共建，打造高地：紧急救援与骨科专科双轨突破

在重大突发公共卫生事件和急危重症救治的“战场”上，汕头市人民医院正以“联盟共建”的模式锻造硬核实力。2025年，医院与南方医科大学南方医院签署合作协议，计划合作建设“国家紧急医学救援基地（南方医科大学南方医院）协同基地”，这一合作不仅是对医院创伤救治与应急能力的高度认可，更标志着粤东地区紧急医学救援体系迈入“国家队”协同发展的新阶段。依托这一平台，医院全面推进区域创伤中心提质升级，强化省级紧急医学救援队伍建设，完善城市卫生应急响应机制，构建起“全方位覆盖、多层次联动”的应急医疗保障网络。

在专科建设方面，医院探索出一条“借智登高”的特色发展路径，通过对接顶尖平台，实现跨越式突破。自2025年2月起，医院借力“潮医智库”平台，常态化引入广东省人民医院、北京中日友好医院、南方医院等国内知名医疗机构的专家资源，开展定期门诊、技术指导、教学查房与疑难病例会诊，持续推动科室诊疗服务向规范化、精准化迈进。同年12月，医院再添重要合作成果——与上海交通大学医学院骨科学院完成签约揭牌，成为该

中国知网　https://www.cnki.net

△上海交通大学医学院骨科学院专科联盟揭牌仪式

学院在广东省设立的首个专科联盟单位。依托这一国家级平台，上海先进的诊疗技术、教学模式、管理经验及科研能力将系统引入，不仅能显著提升医院骨科在疑难重症诊治与创伤应急救援方面的核心能力，还将加速区域骨科诊疗中心建设，全面增强专科疾病综合诊治水平，助力实现“大病不出市”的民生目标，让粤东百姓在家门口就能享受到优质医疗服务。

人才是专科发展的核心动力。骨科在原有 11 名中高级职称医师的基础上，于 2025 年引进硕士 4 名、高级职称专家 2 名，医师梯队的学历结构和专业能力得到显著加强。在优质人才与顶尖平台的双重助力下，医院将进一步聚焦区域性创伤救治中心建设，持续提升复杂创伤综合诊疗能力，同时加快推进粤东紧急医学救援基地建设，完善突发事件与灾害中的骨科急救体系，为区域医疗高地建设夯实专科基础。

2　强化应急，筑牢屏障：构建粤东紧急医学救援主体系

“应对突发、保障平安”是汕头市人民医院根植于使命的追求。早在 2016 年，作为医院前身之一的汕头市第二人民医院，便率先挂牌成为广东省首家地级市应急医院，系统化开启了应急救援能力建设的征程。如今，这份积淀已转化为扎实的硬实力：烧伤整形科、急诊医学科、医学影像科、骨科等多个与应急救援紧密相关的科室获评省、市级临床重点专科；2023 年医院成为汕头首家通过广东省创伤中心标准化建设评审单位。在汕头持续夯实汕潮揭一体化医疗卫生主中心功能的背景下，医院承担着补齐区域紧急救援与创伤救治体系的关键使命。

一支专业的救援队伍是应急处置的核心力量。2018 年，医院组建了由 78 名青年医护骨干构成的紧急医学救援队，成员覆盖内、外、妇、儿等临床科室以及药学、信息、后勤等支持岗位，实现了“全链条救援能力覆盖”。经过多年发展与扩充，该队伍已成长为粤东地区的“救援尖兵”，并于 2025 年 2 月成功入选广东省首批省级紧急医学救援队，成为粤东地区唯一获此认定的队伍。无论是驰援暴雨灾区实施现场救护，还是参与区域突发公共卫生事件应急演练，这支队伍始终冲锋在前，具备单日接诊 80-100 名受灾或急症患者的能力，可开展常见病诊疗、快速检验检测及心电图、X 射线等基础检查，并能灵活融入地方疫情防控体系，成为区域应急救援的“移动堡垒”。

作为广东省中毒急救中心汕头分中心，医院还牵头构建了粤东中毒急救区域防治网络，联合潮州、揭阳等周边城市医疗机构建立多学科协作机制，针对食物中毒、化学中毒等各类事件制定标准化应急处置流程，显著提升了区域中毒急救的响应速度与救治成功率，为粤东群众筑牢了一道坚实的“生命防线”。

3　医防融合，服务转型：夯实居民健康全周期守护能力

围绕“以人民健康为中心”的转型，医院正积极探索一套“医防融合”的系统性运行方案。医院以省级重点专科结核科为基石，打造区域感染性疾病诊疗中心，并布局健康管理中心、慢病管理数据库、康复医学中心等全链条服务体系，构建“主动健康”学科矩阵。作为

中国知网　https://www.cnki.net

国家级感染性疾病临床研究中心联盟单位，医院着力构建医防融合、平急结合的监测预警与响应体系。在深化与深圳市第三人民医院的战略合作中，稳步推进病例数据互联互通与专家资源协同共享，并聚焦耐药菌等重大临床难题，联合开展技术攻关与临床研究，以此持续提升重大传染病的救治水平与科研能力。

医防协同的“无缝对接”不仅体现在物理空间的邻近，更基于机制上的深度融合。依托汕头市公共卫生临床中心与市疾控中心实验室的近距离布局，医院与疾控部门建立了定期疫情监测通报机制，实现疫情信息实时共享、防控策略同步研判，推动“临床诊疗”与“预防控制”形成闭环。为深化慢病管理，医院创新组建“1+N”防治联盟——以1个专科为核心，联合公共卫生科、营养科、心理精神门诊等多学科参与，逐步建立覆盖全程的慢性病电子健康档案，实现精准管理。同时，医院推行“三进三延伸”服务，通过走进企业设立健康角、深入校园开设健康微课堂、扎根社区服务点开展义诊，将健康宣教与预防服务送至群众身边，让健康保障更具温度。

在职业病防治这一特色领域，医院探索出“职业病防治+”新模式：与广东省职业病防治院签订医联体协议，与汕头市职业病防治所共建省级区域职业病防治中心，打造涵盖“职业健康检查—实验室检测—中毒分析—临床救治—康复干预”的全链条服务体系，为粤东地区职业人群提供全方位健康保障。

4 差异发展，创新学科：对接区域健康服务新需求

立足粤东地域特色与群众健康需求，汕头市人民医院以差异化发展为路径，让公共卫生临床中心的效能得到多维度拓展。针对人口老龄化趋势，医院加快建设老年医学诊疗中心，打造中西医结合老年医学特色专科，为失能半失能老年人提供慢性病管理、中长期照护、康复治疗等一体化服务，让老年患者享有有质量、有尊严的晚年生活。在康复医学领域，医院建成区域康复中心，计划开辟物理治疗、骨科康复、神经康复、心肺康复等8大功能区域，精准匹配创伤患者、术后患者、特殊儿童等不同群体的康复需求。同时，重点扶持妇女儿童医学中心发展，提供涵盖孕产妇、新生儿、青少年的全生命周期健康服务，构筑妇女儿童健康“防护盾”。

从两家百年老院的整合重组，到与顶尖高校、医疗机构的联盟共建；从应急救援能力的迭代升级，到医防融合模式的创新探索；从差异化学科的精准布局，到人才队伍的系统培育，汕头市人民医院正以改革创新为笔，以守护粤东群众健康为墨，在公立医院高质量发展的答卷上书写着属于“汕头样本”的精彩篇章，为守护广东的公共卫生安全贡献着坚实力量。

▽汕头市人民医院濠江院区

中国知网 https://www.cnki.net