

高职院校财务管理高质量发展的策略研究

许 灿 刘 玉 孙 超

菏泽家政职业学院

摘 要: 高职院校教育科研事业的高质量发展离不开财务管理工作的支撑、助力和保障。随着职教改革的深入,高职教育的特色需要和现实需要对财务管理工作提出了新的要求。但是,高职院校普遍存在财务管理制度不健全、财务数智化水平不高、财会监督不到位、资金使用绩效管理不规范等问题。基于此,阐述了高职院校财务管理高质量发展的意义,分析了高职院校财务管理存在的问题,提出了高职院校财务管理高质量发展的策略。

关键词: 财务管理; 高质量发展; 高职院校

Research on the High-Quality Development Strategies of Financial Management in Higher Vocational Colleges

XU Can LIU Yu SUN Chao

Heze Home Economics College

Abstract: The high-quality development of educational and research endeavors in higher vocational colleges relies significantly on the support, assistance, and assurance provided by financial management. As vocational education reforms progress, the distinctive needs of higher vocational education, both in terms of character and practical requirements, impose new demands on financial management practices. However, many higher vocational colleges face challenges such as inadequate financial management systems, low levels of financial intelligence, insufficient financial and accounting oversight, and non-standardized performance management of fund utilization. In light of these challenges, this paper elucidates the critical significance of the high-quality development of financial management in higher vocational colleges, analyzes existing problems in financial management and proposes strategies for achieving high-quality development in financial management within higher vocational colleges.

Key words: financial management; high-quality development; higher vocational colleges

0 引言

高质量发展是全面建设社会主义现代化国家的首要任务。2021年中共中央办公厅、国务院办公厅印发的《关于推动现代职业教育高质量发展的意见》,2022年修订的《中华人民共和国职业教育法》,都充分体现出现代职业教育的特色需要和现实需要,高职教育正在从注重规模扩张向强化内涵建设、从追求数量向追求高质量发展转型。强化经费保障,提高财政资金的使用效率,是高职教育高质量发展的重要内容。

1 高职院校财务管理高质量发展的重要意义

高职院校以提供职业教育服务为引领,促进科研与社会服务相融合。《关于下达2023年现代职业教育质量提升计划资金预算的通知》提出,各地财政部门要高度重视财政职业教育投入工作,优化教

育支出结构,落实新增教育经费向职业教育倾斜的要求。同时,高职院校要加强计划资金使用管理,强化预算执行情况分析,健全全过程预算绩效管理机制。健全现代财务管理制度,要按照高质量发展的要求,运用先进的理念方法深化改革创新,促进高职院校财政支出结构优化、财政政策效能提升,这对高职院校的预算管理、财务管理等提出了更高的要求。财务管理高质量发展是高职院校持续发展的重要保障,关系到高职院校的教学科研、教师团队和教学设施等方面的建设,同时能在一定程度上反映高职院校的办学实力。

2 高职院校财务管理存在的问题

2.1 财务管理制度不完善

一方面,随着经济和技术的发展,高职院校财

务领域新业态、新模式不断涌现。但是,部分高职院校没有结合上级文件精神、自身实际情况制定完善的财务管理制度,导致经济业务报销支出依据不充分、不规范,从而阻碍财务管理工作高质量发展。另一方面,部分高职院校部门对财务管理制度落实不到位,如政府采购未严格按照部门预算和相关的程序、方式组织实施。此外,一些高职院校财务管理制度存在漏洞,缺乏按制度办事、靠制度管人的长效工作机制。

2.2 财务数智化水平不高

目前,大多数高职院校的财务管理工作 and 教育科研事业处于独立或者分离状态,从招生、学生管理、教学科研管理、后勤保障服务到学生就业等业务领域缺乏数据信息共享平台,无法有效整合、使用各部门各环节的基础数据,进而不能更好地为教育科研事业和学校管理决策服务。部分高职院校财务管理和教育科研等部门之间相互独立,“信息孤岛”现象严重;业财分离会导致财务原始数据的收集存在滞后性、片面性、低效性和机械性等特点,财务工作无法为教育科研事业提供数据支撑,难以为高职院校的高质量发展提供服务。

2.3 缺乏有效的财会监督

目前,一些高职院校财会监督工作普遍存在财会监督体系不完善、财会监督工作机制缺乏有效性、财会监督信息化水平不高及财会监督能力不强等问题,严重制约了财会监督职能及作用的有效发挥。同时,部分高职院校存在财政资金使用不规范、财务数据失真等问题,严重影响了教育科研事业的发展。

2.4 资金使用绩效管理不到位

一方面,部分高职院校缺乏资金使用绩效管理意识,对资金使用绩效的关注度不高,导致财政资源的配置效率和产出效率较低。另一方面,部分高职院校资金绩效管理能力较弱,导致资金使用和资源配置效率较低;部分项目未按规定纳入项目库管理,未编报绩效目标,未制定部门绩效评价管理制度,也未建立绩效运行监控管理机制,从而导致资金浪费和资源闲置现象。

3 高职院校财务管理高质量发展的策略

3.1 贯彻落实各项管理规定,完善各项财务规章制度

完善的制度是高职院校财务管理高质量发展

的基石和保障。高职院校应根据具体业务情况制定业务和财务管理制度,进一步完善财务管理办法,并在制度执行过程中根据政策变化和实际业务需要完善制度,为财务管理高质量发展提供有效的制度保障。高职院校各部门在日常经济活动中,要定期对照各项财务规章制度和监管要求进行自我检视,不断健全财务管理治理体系,完善财务决策机制,优化财务工作业务流程,加强财务风险防控,降低财务风险发生的概率,提高财务管理工作的效率和质量。

3.2 建设财务共享中心,推进财务数智化转型升级

财务领域是信息技术运用的重要领域。随着信息技术的发展和大数据时代的到来,传统财务工作流程、组织架构、运营模式和管理理念等方面发生了较大变化,财务领域涌现出财务云、财务共享、业财融合等新业态、新模式。大数据、云计算、人工智能等新一代信息技术的推广应用,推动了高职院校财务转型升级,促使财务工作不断向数智化方向转变。顺应新时期的发展要求,建设财务共享中心,推进财务数智化转型升级,成为高职院校财务管理高质量发展的必然趋势。对此,高职院校必须顺应发展趋势,建设财务共享中心,收集、整合、分析财务数据,为资金资源配置、教育科研工作、绩效管理等提供数据支撑,从而提高高职院校的教育科研水平和财务管理水平。

3.3 切实加强财会监督

第一,高职院校应完善财会监督机制,推动财会工作内部审计和外部定期审计的实施,充分认清财会监督工作的重要性,坚持将建章立制作为财会监督工作的重点,细化财会监督流程和实施细则,以增强财会监督的有效性。

第二,高职院校应综合运用内部审计和外部审计相结合的方式,提高财会监督工作的效率;对财会工作进行全方面全过程监管,防止出现财会监督盲区;以日常会计监督为基础,根据财务监督频次、财务监督手段、财务监督方式等创新监督措施;强化各部门之间的横向配合、纵向联动、信息共享,形成各部门齐抓共管的监管合力,加大对重点财会工作的监督力度。

3.4 全面实施预算绩效管理与评价,规范资金使用

全面实施预算绩效管理与评价,促进高职院校

财政资金的科学配置、高效使用。第一,高职院校应以预算绩效管理结果为导向,以成本效益为重点,加快建立财政资金配置与绩效相匹配的预算绩效管理机制,构建全方位预算绩效管理格局。第二,高职院校应推进整体绩效管理,将绩效管理与资金使用效率、预算安排、预算执行情况相联系,建立按绩效配置资金资源的机制;以资金使用绩效为基础,从各部门经济活动运行成本、教育科研管理效率、高水平专业群建设和质量考核履职效能等方面,综合衡量二级单位绩效、院校整体绩效。第三,高职院校应将各项经济业务和支出项目纳入绩效管理,用决策、过程、产出、效益等核心指标评价项目实施和资金使用效果;健全预算绩效管理制度体系,梳理事前绩效评估、绩效目标编制、预算执行监控、预算绩效评价、绩效评价结果应用等工作环节,提供坚实的机构、人员等组织保障,从而推动预算绩效管理科学化制度化。

3.5 规范高职院校项目支出管理,强化项目绩效管理

第一,制定项目支出管理制度,规范立项审批程序。高职院校应结合项目管理制度和业务实际,形成完善的项目申报、立项、论证、审批等规范文件,在明确制度政策文件、立项依据充分的基础上,严格按照项目立项审批流程设立项目。同时,高职院校应制定项目具体实施流程管理制度,加强项目立项申报、审批管理,规范项目管理流程;规范项目支出管理,设置项目专项辅助账,专款专用,提高项目管理效率,监管项目资金使用情况。

第二,强化项目绩效管理,夯实绩效管理基础。高职院校必须建立在绩效管理规范的基础上开展项目支出管理工作,在项目实施过程中应设置合理的绩效目标,同时要体现项目绩效指标的相关性、恰当性、可行性;按照量化、细化、可考核的思路设定绩效指标,确保绩效指标的全面性、可操作性、客观性,凝练项目核心内容,提高绩效目标、绩效指标编制质量,提高绩效指标与各项目任务的匹配度,为绩效管理工作的顺利开展奠定基础。

3.6 加强财务人员职业道德建设,组建高素质财务人员队伍

为深入贯彻落实党中央、国务院关于加强社会信用体系建设的重要决策部署,推进会计信用体系

建设,提高会计人员职业道德水平,2023年1月财政部印发了《会计人员职业道德规范》。加强财务人员职业道德建设,引导财务人员形成正确的价值观,对于提高高职院校财务工作水平和财务信息质量、加强社会信用体系建设、推动高职院校财务管理高质量发展具有重要意义。

高职院校应立足新时代人才强国战略,围绕高水平高职院校和专业建设计划对财务人员资源融合的需求,积极培养精通财会业务、懂信息技术、具有战略思维的高素质、服务型财务人员,为高职院校财务管理高质量发展奠定坚实基础。具体而言,高职院校一方面要培养具备财经法规、会计、财务管理、内部控制等相关领域专业知识的高素质、服务型财务人员,另一方面要重视提高财务人员的财经问题分析水平和解决财务管理难题的能力。此外,高职院校要加大财务管理领军人才培育力度,并完善激励制度、考核与淘汰制度,建立覆盖财务人员培养、考核全过程的完整链条,为高职院校财务管理高质量发展提供有力的人才保障和智力支持。

4 结束语

新时期财务管理高质量发展在推动高职院校高质量发展中具有重要作用。因此,为了适应新时期、新需求,高职院校必须通过完善财务规章制度、推进财务数智化转型升级、加强财会监督、全面实施预算绩效管理与评价、规范项目支出管理、加强财务人员职业道德建设,促进财务管理高质量发展。^[A]

参考文献:

- [1]张英新.新时期高等院校财务管理与教育发展:评《新时期高校财务管理创新探索与发展》[J].科技管理研究,2022,42(13):241.
- [2]周建军.公立医院高质量发展下财务管理转型与发展的路径研究[J].卫生经济研究,2022,39(12):87-90.
- [3]王锐.高校财务内部审计及风险预警研究:评《新时期高校财务管理创新探索与发展》[J].中国油脂,2023,48(1):164.
- [4]乔春华.论高校预算绩效过程评价[J].会计之友,2022,40(14):148-153.
- [5]朱保成.新形势下促进国有企业高质量发展的财务思考[J].财务与会计,2023,45(3):7-12.